

# 営業状況等統計調査

(令和3年度財務諸表等より)

— 令和4年度 —

<資料編>



一般社団法人 日本旅館協会

JAPAN RYOKAN & HOTEL ASSOCIATION

# 令和4年度 営業状況等統計調査

## 目 次

### <資料編>

令和4年度 回答旅館ホテルの内訳.....	1
-----------------------	---

表1 貸借対照表.....	2
・貸借対照表	
・貸借対照表の構成比	
・1室あたり貸借対照表	
・延床面積あたり貸借対照表	

表2 損益計算書.....	4
・全体、規模別、地域別、黒字、赤字	

表3 営業の状況.....	5
・営業集計（宿泊、客室、1室当り宿泊人員）	
・客1人当り売上高	
・総売上高	
・就業者1人当り利用人員、売上高	
・定員稼働率、客室稼働率、外国人の受入れ	

表4 原価効率.....	13
・原価率（売上総原価率、料理材料費率、飲料仕入率、売店仕入率）	
・客1人当り原価（売上原価、料理材料費、料理仕入、売店仕入）	

表5 経費の状況.....	14
・客1人当り経費、1室あたり経費	
・延床面積当たり経費、就業者当り経費	

表6 資本の状況.....	15
・総資産、総資本回転率、借入金償還年数	

表7 就業者の状況.....	16
・就業者数、人件費	
・労務効率	

表8 建物・延床面積の状況.....	17
・延床面積、客室数	
・入浴施設	

表9 全件調査.....	18
・集客の方法	
・ホームページの状況	
・ホームページの対応言語と即時予約について	
・スマートフォンの対応言語と即時予約について	
・インターネット対応	
・クレジットカード&電子決済対応	

< 令和4年度 回答旅館ホテルの内訳 >

	有効回答数(軒)				黒字の数 (軒)	黒 字 比 率 (%)	総回答数 (軒)
		大規模	中規模	小規模			
全 体	179	29	76	74	77	43.0	206
大規模	29	29	－	－	8	27.6	36
中規模	76	－	76	－	31	40.8	89
小規模	74	－	－	74	38	51.4	81
北海道	24	13	5	6	7	29.2	28
東北	16	0	6	10	4	25.0	20
関東	23	5	9	9	10	43.5	27
北陸信越	24	2	15	7	14	58.3	26
中部	16	1	8	7	9	56.3	20
関西	33	2	11	20	14	42.4	36
中国	13	2	5	6	7	53.8	16
四国	17	2	9	6	8	47.1	19
九州	13	2	8	3	4	30.8	14
黒字	77	8	31	38	77	100.0	79
赤字	100	21	43	36	0	0.0	109

(注) 損益計算と宿泊人員の回答が十分な回答を有効とした。全件調査は有効回答に加え損益計算が不十分な回答も対象としている。

表1－1 貸借対照表

	資産の部（千円）				負債及び資本の部（千円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	(うち短期借入金)	固定負債	(うち長期借入金)	(長短借入金合計)	純資産	負債・資本の合計
全 体	254,210	840,097	15,456	1,100,433	160,968	78,695	868,742	818,607	897,302	70,723	1,100,433
大規模	684,727	2,097,740	9,189	2,791,655	407,268	238,179	2,083,014	2,022,723	2,260,902	301,373	2,791,655
中規模	236,403	904,980	28,110	1,147,962	171,556	71,088	965,541	907,181	978,269	10,866	1,147,962
小規模	94,119	245,790	4,359	344,268	46,873	20,485	257,930	220,936	241,421	39,464	344,268
北海道	503,207	1,636,233	2,970	2,142,410	369,694	167,628	1,400,566	1,287,169	1,454,797	372,149	2,142,410
東北	115,990	509,189	809	625,988	87,827	33,624	613,176	593,409	627,033	▲ 75,015	625,988
関東	233,037	680,891	5,086	919,015	155,405	83,558	673,603	655,343	738,902	90,008	919,015
北陸信越	127,808	410,962	3,291	542,060	64,729	23,882	466,868	389,230	413,112	10,463	542,060
中部	325,086	803,517	19,741	1,148,345	136,015	65,309	1,055,977	1,005,379	1,070,687	▲ 43,647	1,148,345
関西	205,011	763,069	10,271	978,351	117,515	42,248	749,683	737,355	779,602	111,153	978,351
中国	366,105	1,218,223	139,981	1,584,355	326,842	257,332	1,210,085	1,143,843	1,401,175	47,428	1,584,355
四国	271,708	1,061,705	1,186	1,334,598	156,869	76,955	1,190,475	1,131,085	1,208,040	▲ 12,746	1,334,598
九州	118,537	440,803	7,467	566,807	43,251	5,792	578,976	543,060	548,852	▲ 55,420	566,807
黒字	246,870	688,253	30,937	944,249	106,438	27,670	669,038	605,073	632,743	168,773	944,249
赤字	259,698	1,275,611	5,194	1,628,193	201,733	116,840	1,018,035	978,239	1,095,079	▲ 2,576	1,217,193

表1－2 貸借対照表の構成比

	資産の部（％）				負債及び資本の部（％）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	(うち短期借入金)	固定負債	(うち長期借入金)	(長短借入金合計)	純資産	負債・資本の合計
全 体	23.1	76.3	1.4	100.0	14.6	7.2	78.9	74.4	81.5	6.4	100.0
大規模	24.5	75.1	0.3	100.0	14.6	8.5	74.6	72.5	81.0	10.8	100.0
中規模	20.6	78.8	2.4	100.0	14.9	6.2	84.1	79.0	85.2	0.9	100.0
小規模	27.3	71.4	1.3	100.0	13.6	6.0	74.9	64.2	70.1	11.5	100.0
北海道	23.5	76.4	0.1	100.0	17.3	7.8	65.4	60.1	67.9	17.4	100.0
東北	18.5	81.3	0.1	100.0	14.0	5.4	98.0	94.8	100.2	▲ 12.0	100.0
関東	25.4	74.1	0.6	100.0	16.9	9.1	73.3	71.3	80.4	9.8	100.0
北陸信越	23.6	75.8	0.6	100.0	11.9	4.4	86.1	71.8	76.2	1.9	100.0
中部	28.3	70.0	1.7	100.0	11.8	5.7	92.0	87.6	93.2	▲ 3.8	100.0
関西	21.0	78.0	1.0	100.0	12.0	4.3	76.6	75.4	79.7	11.4	100.0
中国	23.1	76.9	8.8	100.0	20.6	16.2	76.4	72.2	88.4	3.0	100.0
四国	20.4	79.6	0.1	100.0	11.8	5.8	89.2	84.8	90.5	▲ 1.0	100.0
九州	20.9	77.8	1.3	100.0	7.6	1.0	102.1	95.8	96.8	▲ 9.8	100.0
黒字	26.1	72.9	3.3	100.0	11.3	2.9	70.9	64.1	67.0	17.9	100.0
赤字	16.0	78.3	0.3	100.0	16.6	9.6	83.6	80.4	90.0	▲ 0.2	100.0

表1－3 1室あたり貸借対照表

	資産の部（千円）				負債及び資本の部（千円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	(うち短期借入金)	固定負債	(うち長期借入金)	(長短借入金合計)	純資産	負債・資本の合計
全 体	4,056	13,403	247	17,557	2,568	1,256	13,860	13,061	14,316	1,128	17,557
大規模	3,863	11,836	52	15,751	2,298	1,344	11,753	11,413	12,757	1,700	15,751
中規模	4,025	15,409	479	19,546	2,921	1,210	16,440	15,446	16,657	185	19,546
小規模	4,896	12,787	227	17,910	2,438	1,066	13,418	11,494	12,559	2,053	17,910
北海道	3,430	11,153	20	14,603	2,520	1,143	9,547	8,774	9,916	2,537	14,603
東北	2,829	12,419	20	15,268	2,142	820	14,956	14,473	15,293	▲ 1,830	15,268
関東	4,657	13,606	102	18,364	3,105	1,670	13,460	13,095	14,765	1,799	18,364
北陸信越	2,807	9,024	72	11,903	1,421	524	10,252	8,547	9,072	230	11,903
中部	5,284	13,060	321	18,664	2,211	1,061	17,163	16,341	17,402	▲ 709	18,664
関西	5,060	18,834	254	24,148	2,901	1,043	18,504	18,199	19,242	2,744	24,148
中国	6,697	22,285	2,561	28,982	5,979	4,707	22,136	20,924	25,631	868	28,982
四国	4,614	18,031	20	22,666	2,664	1,307	20,218	19,209	20,516	▲ 216	22,666
九州	2,012	7,483	127	9,622	734	98	9,828	9,219	9,317	▲ 941	9,622
黒字	5,062	14,113	634	19,363	2,183	567	13,719	12,408	12,975	3,461	19,363
赤字	3,554	13,049	53	16,656	2,761	1,599	13,931	13,386	14,985	▲ 35	16,656

表1－4 延床面積あたり貸借対照表

	資産の部（千円）				負債及び資本の部（千円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	(うち短期借入金)	固定負債	(うち長期借入金)	(長短借入金合計)	純資産	負債・資本の合計
全 体	24.3	80.2	0.6	105.1	15.4	7.5	83.0	78.2	85.7	6.8	105.1
大規模	30.8	94.5	0.4	125.7	18.3	10.7	93.8	91.1	101.8	13.6	125.7
中規模	30.1	115.4	0.8	146.4	21.9	9.1	123.1	115.7	124.8	1.4	146.4
小規模	11.2	29.2	0.5	40.9	5.6	2.4	30.6	26.2	28.6	4.7	40.9
北海道	26.1	84.8	0.2	111.0	19.2	8.7	72.6	66.7	75.4	19.3	111.0
東北	21.3	93.3	0.1	114.8	16.1	6.2	112.4	108.8	115.0	▲ 13.8	114.8
関東	35.5	103.8	0.8	140.1	23.7	12.7	102.7	99.9	112.6	13.7	140.1
北陸信越	22.3	71.6	0.6	94.5	11.3	4.2	81.4	67.8	72.0	1.8	94.5
中部	52.1	128.7	3.2	183.9	21.8	10.5	169.1	161.0	171.5	▲ 7.0	183.9
関西	35.3	131.6	1.8	168.7	20.3	7.3	129.3	127.1	134.4	19.2	168.7
中国	49.1	163.4	0.0	212.6	43.8	34.5	162.3	153.5	188.0	6.4	212.6
四国	33.3	130.0	0.1	163.5	19.2	9.4	145.8	138.5	148.0	▲ 1.6	163.5
九州	2.6	9.7	0.2	12.4	0.9	0.1	12.7	11.9	12.0	▲ 1.2	12.4
黒字	33.4	93.1	1.2	127.7	14.4	3.7	90.5	81.8	85.6	22.8	127.7
赤字	20.3	74.7	0.3	95.3	15.8	9.2	79.7	76.6	85.8	▲ 0.2	95.3

表2-1 損益計算(全体、北海道)

		全体								北海道							
		平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模	
		(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)
売上内訳	宿泊料理売上	323,224	85.6	757,149	86.0	364,039	86.9	111,255	80.4	523,705	84.3	853,380	84.0	222,902	85.4	60,081	90.2
	飲物売上	12,059	3.2	24,279	2.8	14,016	3.3	5,261	3.8	19,005	3.1	30,750	3.0	6,389	2.4	4,071	6.1
	売店売上	12,332	3.3	39,362	4.5	11,268	2.7	2,831	2.0	31,506	5.1	56,398	5.6	2,528	1.0	1,722	2.6
	その他売上	30,054	8.0	59,453	6.8	29,516	7.0	19,086	13.8	46,844	7.5	74,978	7.4	29,059	11.1	707	1.1
総売上高		377,669	100.0	880,242	100.0	418,838	100.0	138,434	100.0	621,060	100.0	1,015,505	100.0	260,878	100.0	66,581	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	4,122	1.1	135,612	15.4	5,177	1.2	1,219	0.9	7,654	1.2	12,908	1.3	2,485	1.0	578	0.9
	料理仕入	57,693	15.3	10,076	1.1	66,024	15.8	18,601	13.4	94,307	15.2	153,162	15.1	39,196	15.0	12,713	19.1
	飲料仕入	4,329	1.1	24,525	2.8	4,555	1.1	1,846	1.3	7,617	1.2	12,172	1.2	3,234	1.2	1,399	2.1
	売店仕入	7,682	2.0	185,700	21.1	7,386	1.8	1,385	1.0	19,667	3.2	35,326	3.5	1,346	0.5	1,006	1.5
	その他仕入	36,473	9.7	138,245	15.7	8,815	2.1	6,397	4.6	59,458	9.6	107,618	10.6	3,416	1.3	1,810	2.7
	期末棚卸し残高	24,993	6.6	226,434	25.7	4,898	1.2	1,250	0.9	10,042	1.6	17,409	1.7	2,298	0.9	533	0.8
売上原価		85,305	22.6	267,724	30.4	87,059	20.8	28,197	20.4	178,660	28.8	303,777	29.9	47,380	18.2	16,973	25.5
売上総利益		292,364	77.4	612,518	69.6	331,779	79.2	110,237	79.6	442,400	71.2	711,728	70.1	213,498	81.8	49,608	74.5
経費内訳	人件費	167,377	44.3	389,566	44.3	182,893	43.7	64,367	46.5	233,148	37.5	371,209	36.6	125,609	48.1	23,632	35.5
	営業費	47,277	12.5	116,116	13.2	51,906	12.4	15,546	11.2	86,612	13.9	140,742	13.9	46,164	17.7	3,040	4.6
	業務費	74,973	19.9	151,136	17.2	92,330	22.0	27,300	19.7	91,749	14.8	128,679	12.7	89,449	34.3	13,650	20.5
	管理費	39,190	10.4	114,521	13.0	35,857	8.6	13,092	9.5	104,676	16.9	171,425	16.9	47,286	18.1	7,878	11.8
	減価償却費	37,902	10.0	93,959	10.7	41,026	9.8	12,725	9.2	68,710	11.1	107,451	10.6	45,941	17.6	3,746	5.6
経費合計		366,720	97.1	865,299	98.3	404,013	96.5	133,030	96.1	584,895	94.2	919,505	90.5	354,449	135.9	51,945	78.0
GOP		▲ 36,454	▲ 9.7	▲ 158,822	▲ 18.0	▲ 31,208	▲ 7.5	▲ 10,068	▲ 7.3	▲ 73,785	▲ 11.9	▲ 100,327	▲ 9.9	▲ 95,010	▲ 36.4	1,408	2.1
営業利益		▲ 74,356	▲ 19.7	▲ 252,780	▲ 28.7	▲ 72,234	▲ 17.2	▲ 22,793	▲ 16.5	▲ 142,495	▲ 22.9	▲ 207,777	▲ 20.5	▲ 140,952	▲ 54.0	▲ 2,337	▲ 3.5
	受取利息・配当金	1,828	0.5	5,610	0.6	1,263	0.3	927	0.7	34,493	5.6	50,128	4.9	70	0.0	74	0.1
	雑収入	17,367	4.6	36,252	4.1	44,033	10.5	8,023	5.8	46,861	7.5	83,170	8.2	34,061	13.1	978	1.5
	補助金、助成金など	39,718	10.5	83,329	9.5	64,555	15.4	18,197	13.1	46,861	7.5	134,249	13.2	6,143	2.4	2,124	3.2
営業外収益		58,914	15.6	125,192	14.2	109,851	26.2	27,146	19.6	128,216	20.6	267,548	26.3	40,274	15.4	3,175	4.8
	支払利息	12,962	3.4	33,457	3.8	15,000	3.6	2,836	2.0	18,110	2.9	28,284	2.8	12,991	5.0	334	0.5
	雑損	1,284	0.3	2,614	0.3	1,020	0.2	1,033	0.7	2,431	0.4	3,535	0.3	983	0.4	1,248	1.9
営業外費用		14,246	3.8	36,071	4.1	16,020	3.8	3,869	2.8	20,542	3.3	31,818	3.1	13,974	5.4	1,581	2.4
経常利益		▲ 29,687	▲ 7.9	▲ 163,660	▲ 18.6	21,597	5.2	484	0.3	▲ 34,821	▲ 5.6	27,952	2.8	▲ 114,652	▲ 43.9	▲ 743	▲ 1.1
償却前利益		8,214	2.2	▲ 69,701	▲ 7.9	62,623	15.0	13,209	9.5	33,889	5.5	135,403	13.3	▲ 68,711	▲ 26.3	3,002	4.5

表2-2 損益計算(東北、関東)

		東北								関東							
		平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模	
		(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)
売上内訳	宿泊料理売上	168,779	88.6	-	-	391,372	88.9	35,224	86.8	395,328	89.2	771,432	89.1	388,843	88.9	192,866	89.9
	飲物売上	6,740	3.5	-	-	16,117	3.7	1,114	2.7	11,968	2.7	22,528	2.6	10,117	2.3	7,952	3.7
	売店売上	6,878	3.6	-	-	16,784	3.8	935	2.3	11,996	2.7	29,373	3.4	9,301	2.1	5,036	2.3
	その他売上	8,119	4.3	-	-	16,147	3.7	3,302	8.1	24,104	5.4	42,644	4.9	29,319	6.7	8,588	4.0
総売上高		190,516	100.0	-	-	440,419	100.0	40,575	100.0	443,396	100.0	865,977	100.0	437,581	100.0	214,443	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	2,469	1.3	-	-	5,787	1.3	478	1.2	4,856	1.1	10,489	1.2	4,501	1.0	2,082	1.0
	料理仕入	29,007	15.2	-	-	67,971	15.4	5,629	13.9	64,951	14.6	141,337	16.3	58,083	13.3	29,383	13.7
	飲料仕入	3,057	1.6	-	-	6,964	1.6	713	1.8	4,683	1.1	8,909	1.0	3,878	0.9	3,140	1.5
	売店仕入	4,221	2.2	-	-	10,132	2.3	674	1.7	7,006	1.6	16,185	1.9	6,269	1.4	2,645	1.2
	その他仕入	4,188	2.2	-	-	9,045	2.1	1,273	3.1	7,732	1.7	15,887	1.8	4,831	1.1	6,101	2.8
	期末棚卸し残高	2,425	1.3	-	-	5,558	1.3	545	1.3	5,367	1.2	13,170	1.5	4,389	1.0	2,011	0.9
売上原価		40,517	21.3	-	-	94,340	21.4	8,222	20.3	83,861	18.9	179,636	20.7	73,173	16.7	41,340	19.3
売上総利益		150,000	78.7	-	-	346,079	78.6	32,352	79.7	359,535	81.1	686,341	79.3	364,408	83.3	173,104	80.7
経費内訳	人件費	86,646	45.5	-	-	201,705	45.8	17,610	43.4	196,159	44.2	418,592	48.3	182,109	41.6	86,635	40.4
	営業費	21,585	11.3	-	-	47,771	10.8	5,873	14.5	60,078	13.5	121,735	14.1	60,250	13.8	25,653	12.0
	業務費	51,924	27.3	-	-	114,880	26.1	14,150	34.9	85,940	19.4	178,226	20.6	77,731	17.8	42,878	20.0
	管理費	18,421	9.7	-	-	41,068	9.3	4,832	11.9	32,175	7.3	50,102	5.8	38,527	8.8	15,864	7.4
	減価償却費	24,263	12.7	-	-	58,675	13.3	3,615	8.9	45,628	10.3	100,177	11.6	45,280	10.3	15,671	7.3
経費合計		202,837	106.5	-	-	464,099	105.4	46,080	113.6	419,980	94.7	868,831	100.3	403,898	92.3	186,701	87.1
GOP		▲ 28,575	▲ 15.0	-	-	▲ 59,345	▲ 13.5	▲ 10,113	▲ 24.9	▲ 14,817	▲ 3.3	▲ 82,313	▲ 9.5	5,790	1.3	2,073	1.0
営業利益		▲ 52,838	▲ 27.7	-	-	▲ 118,020	▲ 26.8	▲ 13,728	▲ 33.8	▲ 60,445	▲ 13.6	▲ 182,490	▲ 21.1	▲ 39,490	▲ 9.0	▲ 13,598	▲ 6.3
	受取利息・配当金	1,322	0.7	-	-	3,524	0.8	1	0.0	89	0.0	101	0.0	62	0.0	109	0.1
	雑収入	7,598	4.0	-	-	12,227	2.8	4,820	11.9	15,527	3.5	29,826	3.4	13,600	3.1	9,510	4.4
	補助金、助成金など	37,103	19.5	-	-	94,215	21.4	2,836	7.0	42,306	9.5	121,173	14.0	24,862	5.7	15,936	7.4
営業外収益		46,023	24.2	-	-	109,966	25.0	7,657	18.9	57,922	13.1	151,100	17.4	38,523	8.8	25,555	11.9
	支払利息	6,807	3.6	-	-	15,620	3.5	1,520	3.7	10,599	2.4	27,236	3.1	9,064	2.1	2,891	1.3
	雑損	536	0.3	-	-	727	0.2	421	1.0	1,437	0.3	825	0.1	245	0.1	2,968	1.4
営業外費用		7,343	3.9	-	-	16,347	3.7	1,941	4.8	12,036	2.7	28,061	3.2	9,309	2.1	5,859	2.7
経常利益		▲ 14,158	▲ 7.4	-	-	▲ 24,401	▲ 5.5	▲ 8,012	▲ 19.7	▲ 14,559	▲ 3.3	▲ 59,451	▲ 6.9	▲ 10,276	▲ 2.3	6,098	2.8
償却前利益		10,105	5.3	-	-	34,274	7.8	▲ 4,396	▲ 10.8	31,069	7.0	40,726	4.7	35,005	8.0	21,769	10.2

表2-3 損益計算（北陸信越、中部）

		北陸信越								中部							
		平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模	
		(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)
売上内訳	宿泊料理売上	227,162	87.9	173,924	94.1	262,117	91.1	167,468	77.5	351,587	87.2	－	－	339,290	89.1	132,980	89.4
	飲物売上	10,839	4.2	477	0.3	11,545	4.0	12,286	5.7	8,614	2.1	－	－	8,840	2.3	3,570	2.4
	売店売上	9,168	3.5	1,340	0.7	9,733	3.4	10,193	4.7	13,338	3.3	－	－	7,789	2.0	1,331	0.9
	その他売上	11,140	4.3	9,127	4.9	4,375	1.5	26,211	12.1	29,476	7.3	－	－	24,934	6.5	10,860	7.3
総売上高		258,309	100.0	184,867	100.0	287,771	100.0	216,158	100.0	403,015	100.0	－	－	380,854	100.0	148,741	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	3,099	1.2	540	0.3	3,747	1.3	2,442	1.1	5,909	1.5	－	－	8,945	2.3	1,282	0.9
	料理仕入	38,475	14.9	12,234	6.6	46,500	16.2	28,776	13.3	65,745	16.3	－	－	67,791	17.8	16,849	11.3
	飲料仕入	3,859	1.5	952	0.5	3,510	1.2	5,438	2.5	3,109	0.8	－	－	3,084	0.8	2,036	1.4
	売店仕入	4,375	1.7	420	0.2	5,193	1.8	3,753	1.7	8,582	2.1	－	－	5,298	1.4	959	0.6
	その他仕入	7,936	3.1	19,410	10.5	3,737	1.3	13,655	6.3	10,697	2.7	－	－	10,881	2.9	8,336	5.6
	期末棚卸し残高	3,327	1.3	493	0.3	3,758	1.3	3,213	1.5	4,954	1.2	－	－	7,069	1.9	1,409	0.9
売上原価		54,417	21.1	33,063	17.9	58,928	20.5	50,849	23.5	89,088	22.1	－	－	88,931	23.4	28,053	18.9
売上総利益		203,892	78.9	151,804	82.1	228,843	79.5	165,309	76.5	313,927	77.9	－	－	291,923	76.6	120,688	81.1
経費内訳	人件費	98,912	38.3	69,176	37.4	110,032	38.2	83,578	38.7	182,653	45.3	－	－	174,229	45.7	56,884	38.2
	営業費	27,863	10.8	11,170	6.0	35,488	12.3	16,293	7.5	55,659	13.8	－	－	53,372	14.0	23,236	15.6
	業務費	54,085	20.9	78,473	42.4	57,813	20.1	39,129	18.1	76,277	18.9	－	－	75,161	19.7	27,021	18.2
	管理費	27,566	10.7	67,056	36.3	27,531	9.6	16,358	7.6	35,566	8.8	－	－	30,271	7.9	16,292	11.0
	減価償却費	24,682	9.6	12,850	7.0	30,387	10.6	15,839	7.3	33,828	8.4	－	－	37,938	10.0	8,347	5.6
経費合計		233,108	90.2	238,724	129.1	261,251	90.8	171,197	79.2	383,983	95.3	－	－	370,971	97.4	131,780	88.6
GOP		▲ 4,534	▲ 1.8	▲ 74,070	▲ 40.1	▲ 2,022	▲ 0.7	9,950	4.6	▲ 36,228	▲ 9.0	－	－	▲ 41,111	▲ 10.8	▲ 2,745	▲ 1.8
営業利益		▲ 29,216	▲ 11.3	▲ 86,920	▲ 47.0	▲ 32,409	▲ 11.3	▲ 5,888	▲ 2.7	▲ 70,056	▲ 17.4	－	－	▲ 79,048	▲ 20.8	▲ 11,092	▲ 7.5
	受取利息・配当金	1,640	0.6	1	0.0	85	0.0	5,442	2.5	3,899	1.0	－	－	504	0.1	2,739	1.8
	雑収入	8,532	3.3	7,235	3.9	9,943	3.5	5,881	2.7	12,360	3.1	－	－	17,569	4.6	8,173	5.5
	補助金、助成金など	23,115	8.9	9,874	5.3	29,074	10.1	14,130	6.5	50,424	12.5	－	－	65,882	17.3	12,894	8.7
営業外収益		33,288	12.9	17,109	9.3	39,102	13.6	25,452	11.8	66,683	16.5	－	－	83,955	22.0	23,806	16.0
	支払利息	7,082	2.7	0	0.0	9,332	3.2	4,283	2.0	19,098	4.7	－	－	13,041	3.4	3,426	2.3
	雑損	883	0.3	25	0.0	1,370	0.5	83	0.0	592	0.1	－	－	767	0.2	159	0.1
営業外費用		7,965	3.1	25	0.0	10,703	3.7	4,366	2.0	19,690	4.9	－	－	13,808	3.6	3,584	2.4
経常利益		▲ 3,893	▲ 1.5	▲ 69,836	▲ 37.8	▲ 4,010	▲ 1.4	15,198	7.0	▲ 23,064	▲ 5.7	－	－	▲ 8,901	▲ 2.3	9,129	6.1
償却前利益		20,789	8.0	▲ 56,986	▲ 30.8	26,377	9.2	31,037	14.4	10,765	2.7	－	－	29,037	7.6	17,476	11.7



表2-4 損益計算(関西、中国)

		関西								中国							
		平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模	
		(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)
売上内訳	宿泊料理売上	332,095	88.6	750,564	82.7	623,417	89.7	130,021	89.4	347,723	89.8	785,931	92.1	437,655	87.9	126,710	90.9
	飲物売上	13,178	3.5	26,613	2.9	26,405	3.8	4,559	3.1	16,058	4.1	35,273	4.1	17,296	3.5	8,622	6.2
	売店売上	9,990	2.7	25,733	2.8	21,253	3.1	2,222	1.5	9,583	2.5	10,972	1.3	18,046	3.6	2,067	1.5
	その他売上	19,652	5.2	104,249	11.5	24,157	3.5	8,714	6.0	13,643	3.5	21,022	2.5	24,720	5.0	1,954	1.4
総売上高		374,914	100.0	907,158	100.0	695,231	100.0	145,516	100.0	387,007	100.0	853,197	100.0	497,717	100.0	139,353	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	2,381	0.6	3,046	0.3	4,502	0.6	1,148	0.8	1,506	0.4	3,263	0.4	1,215	0.2	1,163	0.8
	料理仕入	62,551	16.7	148,112	16.3	119,207	17.1	22,835	15.7	62,252	16.1	151,567	17.8	78,914	15.9	18,595	13.3
	飲料仕入	3,323	0.9	9,528	1.1	6,469	0.9	973	0.7	4,826	1.2	14,874	1.7	4,490	0.9	1,756	1.3
	売店仕入	5,692	1.5	17,770	2.0	12,148	1.7	933	0.6	6,193	1.6	7,557	0.9	11,001	2.2	1,731	1.2
	その他仕入	117,031	31.2	1,842,693	203.1	7,378	1.1	4,774	3.3	3,395	0.9	14,002	1.6	1,872	0.4	1,129	0.8
	期末棚卸し残高	113,887	30.4	1,845,899	203.5	4,311	0.6	952	0.7	1,561	0.4	3,237	0.4	1,252	0.3	1,260	0.9
売上原価		77,092	20.6	175,249	19.3	145,393	20.9	29,710	20.4	76,611	19.8	188,026	22.0	96,241	19.3	23,115	16.6
売上総利益		297,823	79.4	731,910	80.7	549,838	79.1	115,806	79.6	310,396	80.2	665,171	78.0	401,476	80.7	116,238	83.4
経費内訳	人件費	165,473	44.1	458,191	50.5	264,750	38.1	81,600	56.1	166,260	43.0	437,339	51.3	169,723	34.1	73,015	52.4
	営業費	43,164	11.5	110,237	12.2	75,758	10.9	18,530	12.7	42,216	10.9	95,587	11.2	50,570	10.2	17,463	12.5
	業務費	73,173	19.5	218,026	24.0	124,283	17.9	30,577	21.0	69,238	17.9	165,143	19.4	83,098	16.7	25,720	18.5
	管理費	30,612	8.2	101,850	11.2	47,250	6.8	14,338	9.9	25,455	6.6	50,483	5.9	23,551	4.7	18,699	13.4
	減価償却費	34,364	9.2	135,086	14.9	49,639	7.1	15,890	10.9	31,612	8.2	89,234	10.5	24,483	4.9	18,345	13.2
経費合計		346,786	92.5	1,023,388	112.8	561,680	80.8	160,935	110.6	334,780	86.5	837,785	98.2	351,425	70.6	153,241	110.0
GOP		▲ 14,600	▲ 3.9	▲ 156,393	▲ 17.2	37,797	5.4	▲ 29,239	▲ 20.1	7,227	1.9	▲ 83,380	▲ 9.8	74,534	15.0	▲ 18,659	▲ 13.4
営業利益		▲ 48,964	▲ 13.1	▲ 291,478	▲ 32.1	▲ 11,843	▲ 1.7	▲ 45,129	▲ 31.0	▲ 24,384	▲ 6.3	▲ 172,614	▲ 20.2	50,051	10.1	▲ 37,004	▲ 26.6
	受取利息・配当金	2,043	0.5	1,307	0.1	5,679	0.8	117	0.1	8,515	2.2	51,820	6.1	6	0.0	1,172	0.8
	雑収入	12,815	3.4	19,700	2.2	15,871	2.3	10,445	7.2	24,529	6.3	22,765	2.7	48,385	9.7	5,236	3.8
	補助金、助成金など	38,183	10.2	118,019	13.0	27,366	3.9	36,148	24.8	24,086	6.2	46,533	5.5	13,916	2.8	25,079	18.0
営業外収益		53,040	14.1	139,026	15.3	48,916	7.0	46,710	32.1	57,130	14.8	121,117	14.2	62,306	12.5	31,487	22.6
	支払利息	10,781	2.9	71,853	7.9	12,347	1.8	3,813	2.6	23,842	6.2	54,999	6.4	37,631	7.6	1,965	1.4
	雑損	923	0.2	171	0.0	190	0.0	1,401	1.0	3,369	0.9	10,324	1.2	3,652	0.7	816	0.6
営業外費用		11,704	3.1	72,024	7.9	12,537	1.8	5,213	3.6	27,211	7.0	65,323	7.7	41,283	8.3	2,780	2.0
経常利益		▲ 7,627	▲ 2.0	▲ 224,476	▲ 24.7	24,536	3.5	▲ 3,632	▲ 2.5	5,535	1.4	▲ 116,819	▲ 13.7	71,074	14.3	▲ 8,297	▲ 6.0
償却前利益		26,737	7.1	▲ 89,390	▲ 9.9	74,176	10.7	12,258	8.4	37,146	9.6	▲ 27,586	▲ 3.2	95,558	19.2	10,048	7.2

表2-5 損益計算(四国、九州)

		四国								九州							
		平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模	
		(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)
売上内訳	宿泊料理売上	281,063	70.8	557,307	94.2	387,610	77.4	387,610	77.4	166,178	81.5	245,279	87.4	190,522	78.7	48,527	95.8
	飲物売上	11,561	2.9	11,972	2.0	16,597	3.3	16,597	3.3	6,255	3.1	460	0.2	9,414	3.9	1,693	3.3
	売店売上	6,286	1.6	11,918	2.0	8,580	1.7	8,580	1.7	5,436	2.7	9,874	3.5	6,217	2.6	396	0.8
	その他売上	98,134	24.7	10,603	1.8	88,311	17.6	88,311	17.6	26,003	12.8	25,041	8.9	35,990	14.9	14	0.0
総売上高		397,043	100.0	591,799	100.0	501,097	100.0	501,097	100.0	203,873	100.0	280,654	100.0	242,144	100.0	50,631	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	7,045	1.8	3,056	0.5	12,235	2.4	12,235	2.4	1,240	0.6	81	0.0	1,538	0.6	1,220	2.4
	料理仕入	49,030	12.3	69,997	11.8	69,074	13.8	69,074	13.8	32,568	16.0	39,742	14.2	40,492	16.7	6,655	13.1
	飲料仕入	5,167	1.3	11,168	1.9	6,464	1.3	6,464	1.3	2,533	1.2	2,784	1.0	3,025	1.2	1,053	2.1
	売店仕入	6,596	1.7	9,207	1.6	10,098	2.0	10,098	2.0	3,965	1.9	6,477	2.3	4,698	1.9	338	0.7
	その他仕入	26,589	6.7	6,680	1.1	33,517	6.7	33,517	6.7	10,543	5.2	57,752	20.6	2,481	1.0	569	1.1
	期末棚卸し残高	6,863	1.7	2,320	0.4	11,957	2.4	11,957	2.4	1,249	0.6	95	0.0	1,709	0.7	795	1.6
売上原価		87,564	22.1	97,788	16.5	119,431	23.8	119,431	23.8	49,600	24.3	106,740	38.0	50,526	20.9	9,040	17.9
売上総利益		309,480	77.9	494,012	83.5	381,667	76.2	381,667	76.2	154,273	75.7	173,914	62.0	191,618	79.1	41,591	82.1
経費内訳	人件費	228,068	57.4	438,591	74.1	285,250	56.9	285,250	56.9	128,574	63.1	220,858	78.7	131,276	54.2	59,847	118.2
	営業費	48,385	12.2	80,768	13.6	66,182	13.2	66,182	13.2	23,215	11.4	16,314	5.8	30,509	12.6	8,366	16.5
	業務費	77,897	19.6	141,305	23.9	102,570	20.5	102,570	20.5	96,408	47.3	91,549	32.6	125,843	52.0	21,157	41.8
	管理費	32,517	8.2	57,385	9.7	42,022	8.4	42,022	8.4	26,424	13.0	37,851	13.5	28,090	11.6	14,363	28.4
	減価償却費	39,859	10.0	49,197	8.3	53,292	10.6	53,292	10.6	26,272	12.9	37,504	13.4	27,664	11.4	15,073	29.8
経費合計		426,726	107.5	767,245	129.6	549,316	109.6	549,316	109.6	300,894	147.6	404,074	144.0	343,381	141.8	118,807	234.7
GOP		▲ 77,387	▲ 19.5	▲ 224,036.0	▲ 37.9	▲ 114,358	▲ 22.8	▲ 114,358	▲ 22.8	▲ 120,348	▲ 59.0	▲ 192,657	▲ 68.6	▲ 124,099	▲ 51.2	▲ 62,143	▲ 122.7
営業利益		▲ 117,247	▲ 29.5	▲ 273,233.0	▲ 46.2	▲ 167,650	▲ 33.5	▲ 167,650	▲ 33.5	▲ 146,621	▲ 71.9	▲ 230,160	▲ 82.0	▲ 151,763	▲ 62.7	▲ 77,216	▲ 152.5
	受取利息・配当金	618	0.2	2,197	0.4	675	0.1	675	0.1	41	0.0	6	0.0	7	0.0	157	0.3
	雑収入	21,707	5.5	94,375	15.9	29,881	6.0	29,881	6.0	22,222	10.9	33,620	12.0	15,316	6.3	33,038	65.3
	補助金、助成金など	65,115	16.4	138,508	23.4	95,975	19.2	95,975	19.2	28,968	14.2	1,200	0.4	41,148	17.0	15,000	29.6
営業外収益		87,441	22.0	235,079	39.7	126,531	25.3	126,531	25.3	51,231	25.1	34,826	12.4	56,471	23.3	48,196	95.2
	支払利息	18,061	4.5	318	0.1	32,391	6.5	32,391	6.5	6,500	3.2	13,802	4.9	4,994	2.1	5,650	11.2
	雑損	982	0.2	4,226	0.7	1,750	0.3	1,750	0.3	634	0.3	917	0.3	410	0.2	1,045	2.1
営業外費用		19,043	4.8	4,543	0.8	34,141	6.8	34,141	6.8	7,134	3.5	14,718	5.2	5,403	2.2	6,695	13.2
経常利益		▲ 48,849	▲ 12.3	▲ 42,697	▲ 7.2	▲ 75,260	▲ 15.0	▲ 75,260	▲ 15.0	▲ 102,524	▲ 50.3	▲ 210,053	▲ 74.8	▲ 100,695	▲ 41.6	▲ 35,715	▲ 70.5
償却前利益		▲ 8,990	▲ 2.3	6,500	1.1	▲ 21,968	▲ 4.4	▲ 21,968	▲ 4.4	▲ 76,252	▲ 37.4	▲ 172,549	▲ 61.5	▲ 73,031	▲ 30.2	▲ 20,642	▲ 40.8

表2-6 損益計算(黒字、赤字)

		黒字								赤字							
		平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模	
		(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)
売上内訳	宿泊料理売上	359,649	86.5	882,295	85.9	488,286	89.1	144,678	81.0	288,970	84.6	709,474	86.1	261,927	84.1	75,975	79.1
	飲物売上	14,861	3.6	33,971	3.3	18,532	3.4	7,843	4.4	9,580	2.8	20,586	2.5	10,102	3.2	2,537	2.6
	売店売上	11,593	2.8	37,606	3.7	13,502	2.5	4,560	2.6	12,452	3.6	40,031	4.9	8,564	2.8	1,007	1.0
	その他売上	29,460	7.1	73,587	7.2	27,771	5.1	21,547	12.1	30,544	8.9	54,068	6.6	30,824	9.9	16,488	17.2
総売上高		415,563	100.0	1,027,460	100.0	548,090	100.0	178,628	100.0	341,546	100.0	824,159	100.0	311,418	100.0	96,007	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	3,631	0.9	8,221	0.8	5,246	1.0	1,347	0.8	4,582	1.3	8,974	1.1	5,368	1.7	1,083	1.1
	料理仕入	63,156	15.2	134,006	13.0	92,457	16.9	24,336	13.6	54,641	16.0	136,223	16.5	50,039	16.1	12,547	13.1
	飲料仕入	5,366	1.3	15,294	1.5	5,942	1.1	2,806	1.6	3,617	1.1	8,088	1.0	3,766	1.2	831	0.9
	売店仕入	6,942	1.7	21,594	2.1	9,034	1.6	2,150	1.2	8,405	2.5	25,642	3.1	6,541	2.1	577	0.6
	その他仕入	18,902	4.5	128,732	12.5	7,413	1.4	5,153	2.9	50,732	14.9	207,402	25.2	10,236	3.3	7,710	8.0
	期末棚卸し残高	3,876	0.9	12,005	1.2	4,667	0.9	1,518	0.8	41,754	12.2	186,336	22.6	5,292	1.7	967	1.0
売上原価		94,122	22.6	295,842	28.8	115,425	21.1	34,275	19.2	80,223	23.5	199,993	24.3	70,659	22.7	21,781	22.7
売上総利益		321,441	77.4	731,618	71.2	432,666	78.9	144,352	80.8	261,323	76.5	624,166	75.7	240,760	77.3	74,226	77.3
経費内訳	人件費	154,265	37.1	340,588	33.1	212,094	38.7	67,863	38.0	180,821	52.9	408,225	49.5	170,348	54.7	60,677	63.2
	営業費	48,381	11.6	127,234	12.4	63,763	11.6	19,233	10.8	47,373	13.9	111,881	13.6	45,773	14.7	11,654	12.1
	業務費	74,068	17.8	156,232	15.2	104,957	19.1	31,571	17.7	77,170	22.6	149,195	18.1	87,521	28.1	22,792	23.7
	管理費	32,219	7.8	78,239	7.6	44,097	8.0	12,841	7.2	45,342	13.3	128,343	15.6	31,585	10.1	13,356	13.9
	減価償却費	32,984	7.9	91,326	8.9	41,159	7.5	14,033	7.9	42,447	12.4	94,962	11.5	42,838	13.8	11,345	11.8
経費合計		341,917	82.3	793,618	77.2	466,070	85.0	145,540	81.5	393,152	115.1	892,606	108.3	378,065	121.4	119,824	124.8
GOP		12,508	3.0	29,326	2.9	7,754	1.4	12,845	7.2	▲ 89,382	▲ 26.2	▲ 173,478	▲ 21.0	▲ 94,467	▲ 30.3	▲ 34,253	▲ 35.7
営業利益		▲ 20,476	▲ 4.9	▲ 62,000	▲ 6.0	▲ 33,405	▲ 6.1	▲ 1,188	▲ 0.7	▲ 131,829	▲ 38.6	▲ 268,440	▲ 32.6	▲ 137,305	▲ 44.1	▲ 45,598	▲ 47.5
	受取利息・配当金	1,808	0.4	683	0.1	2,177	0.4	1,745	1.0	1,880	0.6	7,487	0.9	663	0.2	64	0.1
	雑収入	14,213	3.4	35,835	3.5	20,369	3.7	4,638	2.6	20,143	5.9	36,411	4.4	19,356	6.2	11,595	12.1
	補助金、助成金など	38,253	9.2	87,804	8.5	46,345	8.5	21,221	11.9	41,641	12.2	81,625	9.9	44,414	14.3	15,005	15.6
営業外収益		54,274	13.1	124,322	12.1	68,891	12.6	27,604	15.5	63,665	18.6	125,523	15.2	64,432	20.7	26,664	27.8
	支払利息	8,383	2.0	21,678	2.1	12,048	2.2	2,595	1.5	16,746	4.9	37,944	4.6	17,826	5.7	3,091	3.2
	雑損	939	0.2	3,159	0.3	352	0.1	951	0.5	1,575	0.5	2,406	0.3	1,550	0.5	1,120	1.2
営業外費用		9,322	2.2	24,837	2.4	12,400	2.3	3,545	2.0	18,321	5.4	40,351	4.9	19,376	6.2	4,211	4.4
経常利益		24,476	5.9	37,485	3.6	23,087	4.2	22,870	12.8	▲ 86,486	▲ 25.3	▲ 183,268	▲ 22.2	▲ 92,249	▲ 29.6	▲ 23,145	▲ 24.1
償却前利益		57,460	13.8	128,811	12.5	64,245	11.7	36,903	20.7	▲ 44,039	▲ 12.9	▲ 88,306	▲ 10.7	▲ 49,411	▲ 15.9	▲ 11,801	▲ 12.3

表3-1 営業の状況(営業集計)

		宿泊			客室			1室当り 宿泊人員 (人)
		宿泊料理売上 (千円)	年間宿泊人員 (人)	宿泊単価 (円)	年間販売可能客室 (室)	年間利用総客室数 (室)	年間客室稼働率 (%)	
全 体		323,224	18,915	17,088	19,251	8,447	36.3	2.24
	大規模	757,149	50,806	14,903	56,917	22,917	35.0	2.22
	中規模	364,039	19,640	18,536	18,463	8,586	40.2	2.29
	小規模	111,255	5,761	19,311	5,301	2,632	38.6	2.19
	北海道	523,705	37,995	13,784	44,722	16,903	31.4	2.25
	東北	168,779	10,809	15,615	10,861	5,075	37.7	2.13
	関東	395,328	20,359	19,418	17,250	7,892	39.0	2.58
	北陸信越	227,162	13,409	16,941	14,362	7,031	40.2	1.91
	中部	351,587	18,991	18,513	18,233	7,873	38.3	2.41
	関西	332,095	15,220	21,819	12,663	6,513	40.6	2.34
	中国	347,723	17,337	20,056	14,239	6,809	40.0	2.55
	四国	281,063	16,496	17,038	16,939	7,496	36.7	2.20
	九州	166,178	15,805	10,514	21,139	9,076	34.9	1.74
	黒字	359,649	18,669	19,265	15,601	8,726	48.8	2.14
	赤字	288,970	18,968	15,234	22,105	8,182	29.2	2.32

表3-2 営業の状況(客1人当り売上高)

		宿泊料理売上 (円)	飲物売上 (円)	売店売上 (円)	その他売上 (円)	総消費単価 (円)
全 体		17,088	638	652	1,589	19,967
	大規模	14,903	478	775	1,170	17,326
	中規模	18,536	714	574	1,503	21,326
	小規模	19,311	913	491	3,313	24,028
	北海道	13,784	500	829	1,233	16,346
	東北	15,615	624	636	751	17,626
	関東	19,418	588	589	1,184	21,779
	北陸信越	16,941	808	684	831	19,263
	中部	18,513	454	702	1,552	21,221
	関西	21,819	866	656	1,291	24,632
	中国	20,056	926	553	787	22,322
	四国	17,038	701	381	5,949	24,069
	九州	10,514	396	344	1,645	12,899
	黒字	19,265	796	621	1,578	22,260
	赤字	15,234	505	656	1,610	18,006

表3－3 営業の状況(総売上高)

		客1人当り総売上高(円)				1室当り総売上高(千円)				延床面積1㎡当り総売上高(千円)				RevPar (円)	ADR (円)
		平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模		
全 体		17,117	12,571	21,326	24,028	6,126	4,887	7,215	7,303	48.0	39.6	52.5	65.0	16,790	38,267
	大規模	12,571	12,571	－	－	4,887	4,887	－	－	39.6	39.6	－	－	13,303	33,038
	中規模	21,326	－	21,326	－	7,215	－	7,215	－	52.5	－	52.5	－	19,718	42,397
	小規模	24,028	－	－	24,028	7,303	－	－	7,303	65.0	－	－	65.0	20,988	42,267
	北海道	10,146	9,742.4	17,133.5	10,550.8	4,272	4,333	4,038	3,357	32.5	31.4	41.7	61.2	11,710	30,982
	東北	17,626	－	19,606	10,631	5,279	－	7,142	2,058	39.3	－	46.8	20.0	15,540	33,257
	関東	21,779	19,544	24,383	22,656	8,393	7,596	8,541	10,489	60.8	52.3	62.6	87.0	22,918	50,093
	北陸信越	19,263	6,344	18,789	44,767	5,585	1,380	6,054	11,730	47.1	36.4	41.6	86.5	15,817	32,311
	中部	21,221	－	19,520	23,717	7,374	－	6,218	8,636	74.9	－	44.9	57.5	19,283	44,657
	関西	24,632	21,153	26,476	22,797	9,211	6,068	11,549	7,559	62.4	38.1	69.4	71.7	26,226	50,992
	中国	22,322	19,345	23,552	26,532	8,234	8,165	8,323	8,118	56.7	54.4	58.1	57.5	24,421	51,066
	四国	24,069	19,355	22,980	45,872	6,751	4,138	7,431	9,872	48.7	29.8	50.2	115.0	16,593	37,496
	九州	12,899	9,908	13,490	29,120	3,284	2,158	3,948	3,302	42.8	40.9	46.6	20.4	7,861	18,310
	黒字	16,037	8,235	23,018	26,203	8,747	6,913	9,616	9,642	57.6	34.9	72.0	80.3	41,216	49,569
	赤字	18,006	16,763	19,211	20,661	4,696	4,293	5,262	4,964	41.0	42.2	38.3	69.3	35,316	22,469

※Rev Parは販売可能な客室1室当り売上高で、ADRIは実際に販売された客室1室当り売上高である。

表3－4 営業の状況(就業者1人当り利用人員、売上高)

		宿泊 人員	日帰 人員	利用 客室数	宿泊料 理売上	飲物 売上	売店 売上	その他 売上	総売上 高	1軒当り 就業者
		(人)	(人)	(室)	(千円)	(千円)	(千円)	(千円)	(千円)	(人)
全 体		364	45	139	5,329	199	203	495	6,226	61
	大規模	605	49	198	6,547	210	340	514	7,611	116
	中規模	268	44	117	4,969	191	154	403	5,717	73
	小規模	220	43	101	4,253	201	108	730	5,291	26
	北海道	803	94	222	6,872	249	413	615	8,149	76
	東北	333	125	156	5,193	207	212	250	5,862	33
	関東	335	49	130	6,513	197	198	397	7,305	61
	北陸信越	319	28	167	5,398	258	218	265	6,138	42
	中部	291	27	121	5,383	132	204	451	6,171	65
	関西	234	34	100	5,116	203	154	303	5,776	65
	中国	265	20	104	5,318	246	147	209	5,919	65
	四国	192	15	87	3,266	134	73	1,140	4,614	86
	九州	341	29	196	3,583	135	117	561	4,395	46
	黒字	456	47	154	6,334	261.7	204	519	7,319	57
	赤字	301	45	130	4,583	151.9	197	484	5,417	63

表3-5 営業の状況(定員稼働率、外国人の受入れ)

	定員稼働率(%)				客室稼働率(%)				1軒当り		1室当り	1室当り	年間	宿泊人員に	1軒当り外国
	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	客室数 (室)	収容定員 (人)	収容定員 (人)	宿泊人員 (人)	営業日数 (日)	占める外国 人の比率 (%)	人宿泊客 (人)
全 体	21.3	21.4	13.8	23.2	36.3	35.0	40.2	38.6	63	240	3.84	2.25	301	0.2	33
大規模	21.4	21.4	-	-	35.0	35.0	-	-	181	659	3.65	2.22	318	0.0	18
中規模	13.8	-	13.8	-	40.2	-	40.2	-	58	239	4.09	1.40	315	0.6	66
小規模	23.2	-	-	23.2	38.6	-		38.6	19	71	3.75	2.20	279	0.1	4
北海道	31.6	20.2	15.3	28.5	31.4	31.3	28.7	52.9	145	518	3.56	3.62	303	0.0	24
東北	17.8	-	21.6	11.7	37.7	-	42.8	31.5	38	177	4.62	2.16	286	0.1	10
関東	22.3	21.4	23.9	28.0	39.0	41.0	38.7	44.3	53	241	4.55	2.58	311	0.7	142
北陸信越	23.2	47.7	20.7	20.0	40.2	53.6	37.2	38.8	46	154	3.34	1.91	300	0.0	3
中部	26.5	-	28.3	28.8	38.3	-	35.5	45.2	55	193	3.53	2.41	324	0.1	26
関西	22.3	24.2	24.2	24.1	40.6	46.4	47.7	35.7	41	177	4.31	2.34	288	0.0	5
中国	23.1	23.5	22.1	24.4	40.0	46.5	38.4	30.0	47	208	4.42	2.55	306	0.0	4
四国	20.7	16.2	21.1	31.6	36.7	23.5	40.2	45.5	62	240	3.90	2.20	301	0.0	5
九州	20.0	19.0	24.9	9.3	34.9	26.7	47.6	15.0	65	206	3.18	1.74	297	0.5	86
黒字	30.4	32.3	30.2	28.4	48.8	49.6	51.6	47.5	48	167	3.47	2.14	318	0.3	49
赤字	16.9	18.2	17.3	17.8	29.2	30.6	31.4	29.2	74	297	4.02	2.32	288	0.1	22

※定員稼働率＝19.年間宿泊人員÷(収容人員×年間営業日数)×100%

表3-6 営業の状況(外国人の受入れ)

	外国人(%)								訪日外国人客の受入れについて(%)			
	中 国	韓 国	台 湾	香 港	米 国	タイ	豪 州	その他	積極的に受 け入れたい	高単価の外 国人客のみ 受入れたい	日本人客を 優先する	外国人客は 受け入れたく ない
全 体	11.1	5.9	2.3	1.8	6.3	1.6	0.6	70.3	51.0	22.5	25.0	0.0
大規模	8.8	40.9	1.9	1.2	9.6	0.2	0.2	37.2	51.4	25.7	22.9	0.0
中規模	11.4	2.3	1.7	1.7	5.1	1.8	0.4	75.6	57.5	23.0	19.5	0.0
小規模	10.0	6.1	12.6	4.5	20.4	1.3	5.2	39.8	43.6	20.5	32.1	0.0
北海道	18.9	37.0	2.2	1.2	7.7	0.0	1.5	31.3	67.9	14.3	17.9	0.0
東北	1.4	0.0	0.0	0.0	44.1	0.7	0.7	53.1	50.0	16.7	27.8	0.0
関東	1.8	2.8	1.2	0.9	2.7	1.9	0.0	88.7	40.7	18.5	40.7	0.0
北陸信越	38.0	8.5	13.1	14.6	9.0	5.1	5.4	6.3	52.0	20.0	28.0	0.0
中部	2.7	1.4	2.7	5.4	24.3	0.0	0.0	63.5	50.0	20.0	30.0	0.0
関西	0.0	3.8	8.9	0.0	36.7	6.3	0.0	44.3	60.0	22.9	14.3	0.0
中国	0.0	0.0	24.5	8.2	40.8	0.0	4.1	22.4	18.8	50.0	31.3	0.0
四国	6.4	0.0	2.6	2.6	28.2	0.0	3.8	56.4	66.7	27.8	5.6	0.0
九州	28.5	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	0.0	70.0	30.8	23.1	38.5	0.0
黒字	5.8	3.5	3.1	2.6	4.1	2.1	0.9	77.9	46.2	23.1	30.8	0.0
赤字	20.4	10.1	0.9	0.5	10.0	0.7	0.3	57.1	55.7	23.6	18.9	0.0

表4－1 原価効率(原価率)

		売上総原価率(%)				料理材料費率(%)				飲料仕入率(%)				売店仕入率(%)			
		平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模
全 体		22.6	30.4	20.8	20.4	17.9	17.9	18.1	16.8	35.9	41.5	32.5	34.8	62.3	62.3	65.5	48.7
	大規模	30.4	30.4	－	－	17.9	17.9	－	－	41.5	41.5	－	－	62.3	62.3	－	－
	中規模	20.8	－	20.8	－	18.1	－	18.1	－	32.5	－	32.5	－	65.5	－	65.5	－
	小規模	20.4	－	－	20.4	16.8	－	－	16.8	34.8	－	－	34.8	48.7	－	－	48.7
	北海道	28.8	29.9	18.2	25.5	18.0	17.9	17.6	21.2	40.1	39.6	50.6	34.4	62.4	62.6	53.2	58.4
	東北	21.3	－	21.4	20.3	17.3	－	17.4	16.4	45.0	－	43.2	64.9	61.2	－	60.4	70.6
	関東	18.9	20.7	16.7	19.3	16.4	18.3	14.9	15.2	39.1	39.5	38.3	39.5	58.4	55.1	67.4	52.5
	北陸信越	21.1	17.9	20.5	23.5	16.9	7.0	17.7	17.2	35.6	199.7	30.4	44.3	47.7	31.4	53.3	36.8
	中部	22.1	－	23.4	18.9	18.7	－	20.0	12.7	36.1	－	34.9	57.0	64.3	－	68.0	72.1
	関西	20.6	19.3	20.9	20.4	18.8	19.7	19.1	17.6	25.2	35.8	24.5	21.3	57.0	69.1	57.2	42.0
	中国	19.8	22.0	19.3	16.6	17.9	19.3	18.0	14.7	30.1	42.2	26.0	20.4	64.6	68.9	61.0	83.7
	四国	22.1	16.5	23.8	23.8	17.5	12.6	17.8	44.0	44.7	93.3	38.9	30.3	105.0	77.2	117.7	48.7
	九州	24.3	38.0	20.9	17.9	19.6	16.2	21.3	13.7	40.5	605.1	32.1	62.2	72.9	65.6	75.6	85.4
	黒字	22.6	28.8	21.1	19.2	17.6	15.2	18.9	16.9	36.1	45.0	32.1	35.7	59.9	57.4	66.9	47.2
	赤字	23.5	24.3	22.7	22.7	18.9	19.2	19.1	16.6	37.7	39.3	37.3	31.9	67.5	64.1	76.4	56.5

表4－2 原価効率(客1人当り原価)

		売上原価(円)				料理材料費(円)				飲料仕入(円)				売店仕入(円)			
		平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模
全 体		4,512	4,457	4,449	4,930	3,048	2,669	3,362	3,258	228	198	232	320	406	483	242	406
	大規模	4,457	4,457	－	－	2,669	2,669	－	－	198	198	－	－	483	483	－	－
	中規模	4,449	－	4,449	－	3,362	－	3,362	－	232	－	232	－	242	－	242	－
	小規模	4,930	－	－	4,930	3,258			3,258	320			320	349			349
	北海道	4,702	4,950	3,112	2,690	2,482	2,496	2,574	2,015	200	198	212	222	518	576	88	159
	東北	3,814	－	4,200	2,198	2,730	－	3,026	1,490	283	－	310	172	400	－	451	185
	関東	4,109	4,054	4,077	4,313	3,190	3,190	3,236	3,104	230	201	216	332	344	365	349	279
	北陸信越	4,058	1,135	3,847	10,531	2,869	420	3,036	5,959	288	33	229	1,126	326	14	339	777
	中部	4,691	－	4,558	4,473	3,462	－	3,475	2,687	164	－	158	325	452	－	272	153
	関西	5,065	4,086	5,537	4,654	4,110	3,454	4,540	3,577	218	222	246	152	374	414	463	146
	中国	4,419	4,263	4,554	4,401	3,591	3,437	3,734	3,540	278	337	212	334	357	171	521	330
	四国	5,315	3,198	5,477	9,668	2,977	2,289	3,168	3,186	311	365	296	295	400	301	463	123
	九州	3,253	3,768	2,979	5,199	2,061	1,403	2,256	3,827	160	98	169	606	251	229	262	195
	黒字	5,054	5,368	4,879	5,017	3,383	2,432	3,883	3,577	287	278	250	410	372	392	379	316
	赤字	4,237	4,068	4,359	4,790	2,885	2,771	3,087	2,749	190	165	232	176	444	522	404	124

表5－1 経費の状況(客1人当り、1室当り)

		客1人当り経費(円)					1室当り経費(千円)						
			人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費		人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費
全 体		19,358	8,836	2,494	3,957	2,069	2,001	5,944	2,713	766	1,215	635	614
	大規模	17,032	7,668	2,286	2,975	2,254	1,849	4,790	2,156	643	837	634	520
	中規模	20,571	9,312	2,643	4,701	1,826	2,089	6,912	3,129	888	1,580	613	702
	小規模	23,205	11,241	2,699	4,761	2,285	2,219	7,242	3,508	843	1,486	713	692
	北海道	15,394	6,136	2,280	2,415	2,755	1,808	4,023	1,604	596	631	720	473
	東北	18,850	8,048	1,967	4,847	1,709	2,279	5,872	2,507	613	1,510	532	710
	関東	20,629	9,635	2,951	4,221	1,580	2,241	7,924	3,701	1,134	1,622	607	861
	北陸信越	17,384	7,376	2,078	4,033	2,056	1,841	5,040	2,139	602	1,169	596	534
	中部	20,219	9,618	2,931	4,016	1,873	1,781	7,021	3,340	1,018	1,395	650	619
	関西	22,784	10,872	2,836	4,808	2,011	2,258	8,427	4,021	1,049	1,778	744	835
	中国	19,310	9,590	2,435	3,994	1,468	1,823	7,123	3,537	898	1,473	542	673
	四国	25,904	13,848	2,938	4,732	1,975	2,412	7,352	3,930	834	1,343	560	684
	九州	19,037	8,135	1,469	6,100	1,672	1,662	4,646	1,985	358	1,488	408	406
	黒字	18,311	8,262	2,591	3,967	1,726	1,765	7,186	3,242	1,017	1,557	677	693
	赤字	20,741	9,540	2,496	4,070	2,393	2,241	5,403	2,485	650	1,060	623	584

表5－2 経費の状況(延床面積当り、就業者当り)

	延床面積当り経費(円)						就業者1人当り経費(千円)						
		人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費		人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費	
全 体		35,227	16,080	4,539	7,202	3,765	3,641	6,054	2,764	780	1,238	647	626
	大規模	38,763	17,451	5,202	6,770	5,130	4,209	7,482	3,368	1,004	1,307	990	812
	中規模	50,321	22,780	6,465	11,500	4,466	5,110	5,515	2,496	708	1,260	489	560
	小規模	63,364	30,695	7,371	13,000	6,240	6,058	5,119	2,480	595	1,050	504	489
	北海道	30,648	12,217	4,538	4,808	5,485	3,600	7,675	3,059	1,137	1,204	1,374	902
	東北	42,321	18,069	4,416	10,882	3,837	5,117	6,346	2,709	662	1,632	575	767
	関東	57,360	26,791	8,205	11,737	4,394	6,232	6,919	3,232	990	1,416	530	752
	北陸信越	42,550	18,054	5,086	9,872	5,032	4,505	5,539	2,350	662	1,285	655	587
	中部	71,361	33,945	10,344	14,176	6,610	6,287	5,879	2,797	852	1,168	545	518
	関西	57,133	27,262	7,111	12,055	5,043	5,661	5,343	2,549	665	1,127	472	529
	中国	49,027	24,348	6,182	10,140	3,728	4,629	5,120	2,543	646	1,059	389	483
	四国	52,686	28,165	5,976	9,623	4,016	4,905	4,986	2,665	566	911	380	464
	九州	60,562	25,879	4,673	19,405	5,318	5,288	6,487	2,772	500	2,078	570	566
	黒字	47,116	21,258	6,668	10,208	4,440	4,541	6,033	2,722	854	1,307	569	581
	赤字	46,908	21,577	5,646	9,205	5,412	5,068	6,244	2,872	752	1,225	720	675



表6－1 資本の状況(総資産、総資本回転率、借入金償還年数)

	1軒当り 総資産	1室当り 総資産	延床面積 当たり総資産	就業者1人 当り総資産	総資本 回転率	固定長期 適合率	借入金依存度(%)			総資本 利益率	借入金 償還年数	借入金利
								短期借入金	長期借入金			
	(千円)	(千円)	(千円)	(千円)	(回)	(%)				(%)	(年)	(%)
全 体	1,100,433	17,557	105.1	18,298	0.34	89.4	81.5	7.2	74.4	▲ 2.70	109.2	1.44
大規模	2,791,655	15,751	125.7	24,970	0.32	88.0	81.0	8.5	72.5	▲ 5.86	▲ 32.4	1.48
中規模	1,147,962	19,546	146.4	16,081	0.36	92.7	85.2	6.2	79.0	1.88	15.6	1.53
小規模	344,268	17,910	167.9	13,025	0.40	82.6	70.1	6.0	64.2	0.14	18.3	1.17
北海道	2,142,410	14,603	111.0	28,113	0.29	92.3	67.9	7.8	60.1	▲ 1.63	42.9	0.89
東北	625,988	15,268	114.8	18,931	0.30	94.6	100.2	5.4	94.8	▲ 2.26	62.1	1.09
関東	919,015	18,364	140.1	15,141	0.48	89.2	80.4	9.1	71.3	▲ 1.58	23.8	1.43
北陸信越	542,060	11,903	94.5	13,954	0.48	86.1	76.2	4.4	71.8	▲ 0.72	19.9	1.71
中部	1,148,345	18,664	183.9	20,879	0.35	79.4	93.2	5.7	87.6	▲ 2.01	99.5	1.78
関西	978,351	24,148	168.7	15,073	0.38	88.6	79.7	4.3	75.4	▲ 0.78	29.2	1.38
中国	1,584,355	28,982	212.6	22,367	0.24	96.9	88.4	16.2	72.2	0.35	37.7	1.70
四国	1,334,598	22,666	163.5	15,604	0.30	90.1	90.5	5.8	84.8	▲ 3.66	▲ 134.4	1.50
九州	566,807	9,622	147.8	10,340	0.36	84.2	96.8	1.0	95.8	▲ 18.09	▲ 7.2	1.18
黒字	944,249	19,363	127.7	16,664	0.44	82.1	67.0	2.9	64.1	2.59	11.0	1.32
赤字	1,217,193	16,656	146.5	19,960	0.28	125.6	67.3	7.2	60.1	▲ 7.11	▲ 24.9	1.53

(注) 貸借対照表に記入のある回答のみで集計

表7－1 就業者の状況(就業者数、人件費)

	就業者数(人)					常勤パート 比率(%)	1室当り就業者(人)			収容定員1 人当り就業 者(人)	就業者1人 当り宿泊人 員(人)	1室当り 人件費 (千円)	延床面積1㎡ 当り人件費 (千円)
		常勤役員	正社員	パートタイマー、 アルバイト	派遣社員			うち正社員	うち常勤 パートタイマー				
全 体	60.7	2.6	30.7	25.4	2.0	41.8	0.98	0.50	0.41	0.26	312	2,701.8	16.1
大規模	115.7	3.2	68.0	37.6	6.8	32.5	0.64	0.38	0.21	0.18	439	2,156.4	17.5
中規模	73.3	2.5	35.7	33.6	1.4	45.9	1.25	0.61	0.57	0.31	268	3,129.2	22.8
小規模	26.2	2.5	10.9	12.1	0.6	46.4	1.38	0.57	0.64	0.38	220	3,382.9	30.1
北海道	76.2	2.5	46.8	24.0	3.0	31.5	0.52	0.32	0.17	0.15	499	1,603.8	12.2
東北	32.5	2.0	19.5	10.1	0.9	31.0	0.89	0.53	0.28	0.21	333	2,373.9	17.7
関東	60.7	2.7	32.1	21.5	4.3	35.5	1.15	0.61	0.41	0.25	335	3,701.1	26.8
北陸信越	42.1	2.0	17.0	21.8	1.3	51.7	0.91	0.37	0.47	0.27	319	2,138.6	18.1
中部	65.3	2.6	29.8	29.5	3.4	45.2	1.19	0.54	0.54	0.34	291	3,339.9	33.9
関西	64.9	2.5	28.5	32.0	1.9	49.3	1.58	0.69	0.78	0.37	234	4,021.1	27.3
中国	65.4	2.8	29.6	32.0	0.9	48.9	1.39	0.63	0.68	0.31	265	3,537.5	24.3
四国	86.1	4.6	46.5	34.7	0.2	40.3	1.46	0.79	0.59	0.38	192	3,873.3	27.9
九州	46.4	2.0	24.7	19.6	0.1	42.3	0.72	0.38	0.30	0.23	341	1,985.1	25.6
黒字	56.8	2.8	27.9	24.8	1.3	43.7	1.19	0.58	0.52	0.34	329	3,229.6	21.3
赤字	63.1	2.5	32.5	25.6	2.4	40.7	0.86	0.45	0.35	0.22	301	2,474.6	14.1

表7－2 就業者の状況(労務効率)

	労働生産性	就業者1人 当り人件費	労働分配率
	(千円)	(千円)	(%)
全 体	4,719	2,759	58.5
大規模	5,676	3,368	59.3
中規模	4,311	2,496	57.9
小規模	4,233	2,460	58.1
北海道	5,805	3,059	52.7
東北	4,770	2,666	55.9
関東	5,948	3,232	54.3
北陸信越	4,845	2,350	48.5
中部	4,810	2,797	58.1
関西	4,147	2,549	61.5
中国	4,315	2,543	58.9
四国	3,602	2,650	73.6
九州	3,477	2,772	79.7
黒字	5,706	2,717	47.6
赤字	4,170	2,868	68.8

※労働生産性＝売上総利益÷就業者数、労働分配率＝人件費÷労働生産性

表8－1 建物・延床面積の状況（延床面積、客室数）

		延床面積(㎡)				客室数(室)				1室当り延床面積(㎡)				定員1名当り延床面積(㎡)			
		平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模
全 体		7,905	22,323	8,029	2,127	61.9	180.7	58.4	19.0	128	124	137	112	33.4	33.9	33.6	31.2
	大規模	22,323	22,323	－	－	180.7	180.7	－	－	124	124	－	－	33.9	33.9	－	－
	中規模	8,029	－	8,029	－	58.4	－	58.4	－	137	－	137	－	33.6	－	33.6	－
	小規模	2,127	－	－	2,127	19.0	－	－	19.0	112	－	－	112	31.2	－	－	31.2
	北海道	19,084	32,321	6,263	1,087	145.4	234.4	64.6	19.8	131.3	137.9	97.0	54.8	36.8	38.7	25.3	18.6
	東北	4,899	－	9,402	2,197	36.5	－	61.7	21.4	134	－	152	103	31.7	－	32.0	30.9
	関東	7,322	16,554	7,050	2,465	53.0	114.0	51.7	20.4	138	145	136	121	30.4	29.1	33.8	27.1
	北陸信越	5,479	5,081	6,922	2,500	46.3	134.0	47.5	18.4	118	38	146	136	35.5	30.3	35.6	38.2
	中部	5,381	－	8,491	2,595	54.7	－	61.3	17.3	98	－	139	150	27.9	－	43.0	44.7
	関西	6,070	23,789	10,195	2,029	41.2	149.5	61.3	19.3	147	159	166	105	34.2	47.3	34.2	25.9
	中国	6,829	15,693	8,569	2,423	47.0	104.5	59.8	17.2	145	150	143	141	32.9	30.7	32.6	40.2
	四国	8,164	19,841	9,991	1,531	58.9	143.0	67.6	17.8	139	138.7	148	86	36.1	38.2	34.6	45.3
	九州	4,968	7,806	5,291	2,485	64.8	148.0	62.5	15.3	77	52.7	85	162.0	24.2	17.2	26.5	44.4
	黒字	7,256	29,478	7,689	2,223	47.8	149	57.6	18.5	152	198	134	120	43.9	68	35.5	33.4
	赤字	8,360	19,597	8,160	1,400	73.1	192.9	59.4	19.6	114	102	137	72	28.7	26.3	31.9	20.1

表8－2 全件調査（入浴施設）（単位：％）

		露天風呂の比率（複数回答）					温泉あり	
		一般的な 露天風呂	客室露天風呂			貸切 露天風呂		
			総客室数の 10%未満	総客室数の 10%～30% 未満	総客室数の 30%			無し
全 体		67.0	52.9	18.4	16.0	11.2	30.1	71.8
	大規模	83.3	47.2	27.8	16.7	8.3	22.2	75.0
	中規模	83.1	51.7	16.9	20.2	11.2	34.8	80.9
	小規模	42.0	56.8	16.0	11.1	12.3	28.4	60.5
	北海道	82.1	64.3	14.3	17.9	3.6	14.3	89.3
	東北	60.0	70.0	25.0	0.0	0.0	25.0	85.0
	関東	81.5	40.7	18.5	25.9	14.8	40.7	88.9
	北陸信越	76.9	46.2	23.1	19.2	11.5	46.2	80.8
	中部	75.0	40.0	20.0	15.0	25.0	50.0	80.0
	関西	50.0	50.0	13.9	16.7	16.7	27.8	52.8
	中国	68.8	43.8	18.8	25.0	12.5	25.0	62.5
	四国	47.4	52.6	21.1	15.8	10.5	15.8	52.6
	九州	57.1	78.6	14.3	0.0	0.0	21.4	42.9
	黒字	69.6	40.5	20.3	17.7	21.5	40.5	77.2
	赤字	67.9	58.7	18.3	15.6	5.5	24.8	72.5

表9-1 全件調査(集客の方法)

(単位: %)

	旅行会社経由の宿泊人員				OTA経由の宿泊人員				自社HPからの宿泊人員				直予約(自社HP除く)からの宿泊人員			
	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模
全 体	22.5	25.2	21.2	16.9	45.3	43.4	46.9	46.4	14.9	14.7	14.3	18.3	17.2	16.7	17.3	18.4
大規模	25.2	25.2	-	-	43.4	43.4	-	-	14.7	14.7	-	-	16.7	16.7	-	-
中規模	21.2	-	21.2	-	46.9	-	46.9	-	14.3	-	14.3	-	17.3	-	17.3	-
小規模	16.9	-	-	16.9	46.4	-	-	46.4	18.3	-	-	18.3	18.4	-	-	18.4
北海道	25.5	27.4	19.0	4.7	36.6	36.6	41.0	24.4	17.6	17.7	18.9	12.2	20.1	18.3	20.3	58.8
東北	22.7	-	27.1	27.2	36.8	-	35.0	34.0	13.6	-	16.6	9.4	26.9	-	21.4	29.2
関東	15.5	15.7	20.3	7.2	54.5	61.2	43.7	57.4	17.0	14.6	18.6	20.0	12.9	8.5	17.4	15.4
北陸信越	13.6	1.6	15.2	20.5	48.5	71.6	43.6	45.0	15.6	11.1	15.7	21.5	21.9	15.6	24.9	13.0
中部	18.4	17.2	22.6	6.3	57.9	51.0	57.8	74.2	11.8	15.4	10.0	9.4	12.0	16.5	9.5	10.1
関西	22.8	29.5	17.3	31.5	44.9	53.9	46.7	33.8	18.0	7.8	19.0	23.2	14.3	8.8	17.0	11.5
中国	24.9	32.1	23.5	9.7	41.7	27.6	48.5	55.0	12.5	13.6	9.3	21.6	19.9	25.9	17.2	13.7
四国	24.8	30.3	24.0	7.7	56.8	54.9	57.1	61.6	9.6	7.5	9.8	17.1	8.9	7.4	9.1	13.6
九州	40.6	76.5	30.4	19.2	38.4	15.6	45.0	50.6	5.4	1.1	6.1	20.5	15.6	6.7	18.5	9.8
黒字	16.8	20.4	16.3	11.9	47.8	48.2	47.8	47.3	17.7	14.7	18.3	21.1	17.5	16.6	17.3	19.6
赤字	27.1	28.5	26.5	20.4	42.9	41.0	44.7	47.2	13.5	15.3	10.9	14.0	16.4	15.2	17.6	18.4

表9-2 全件調査(ホームページの状況)

(単位: %)

	予約状況			
	自社HPだけで販売	自社とOTAで販売	自社HPはなく、OTAだけで販売	ネット予約は取り扱っていない
全 体	0.5	93.2	1.9	2.9
大規模	0.0	97.2	2.8	0.0
中規模	0.0	96.6	3.4	0.0
小規模	1.2	87.7	0.0	7.4
北海道	0.0	92.9	0.0	7.1
東北	0.0	85.0	0.0	10.0
関東	0.0	100.0	0.0	0.0
北陸信越	0.0	96.2	0.0	3.8
中部	0.0	100.0	0.0	0.0
関西	2.8	91.7	2.8	0.0
中国	0.0	93.8	6.3	0.0
四国	0.0	89.5	5.3	5.3
九州	0.0	85.7	7.1	0.0
黒字	0.0	96.2	0.0	3.8
赤字	0.9	94.5	0.0	2.8

表9-3 全件調査(ホームページの対応言語と即時予約について)

(単位: %)

	HPの対応言語と即時予約について																											
	対応しており即時予約できる									対応しているが即時予約できない									対応していない									
	日本語	英語	中国語 (繁体字)	中国語 (簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン 語	独語	仏語	日本語	英語	中国語 (繁体字)	中国語 (簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン 語	独語	仏語	日本語	英語	中国語 (繁体字)	中国語 (簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン 語	独語	仏語	
全 体	93.2	59.1	29.5	25.0	21.0	2.8	1.1	1.1	2.3	2.8	20.5	19.9	16.5	14.2	4.0	3.4	2.8	4.0	2.3	18.2	48.9	56.3	61.4	90.9	92.0	94.3	91.5	
大規模	96.6	44.8	20.7	17.2	13.8	3.4	0.0	0.0	0.0	3.4	34.5	34.5	27.6	24.1	3.4	0.0	0.0	0.0	0.0	20.7	44.8	55.2	62.1	93.1	96.6	100.0	100.0	
中規模	96.1	71.1	40.8	34.2	27.6	2.6	0.0	0.0	2.6	0.0	14.5	19.7	17.1	11.8	1.3	2.6	2.6	3.9	3.9	13.2	39.5	47.4	57.9	94.7	96.1	97.4	92.1	
小規模	88.7	52.1	21.1	18.3	16.9	2.8	2.8	2.8	2.8	5.6	21.1	14.1	11.3	12.7	7.0	5.6	4.2	5.6	1.4	22.5	60.6	66.2	64.8	85.9	85.9	88.7	87.3	
北海道	91.7	54.2	20.8	20.8	8.3	4.2	0.0	0.0	0.0	8.3	33.3	29.2	20.8	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	50.0	58.3	75.0	95.8	95.8	100.0	100.0	
東北	92.9	50.0	42.9	42.9	28.6	7.1	0.0	0.0	0.0	7.1	14.3	21.4	21.4	21.4	7.1	7.1	7.1	7.1	0.0	28.6	28.6	28.6	42.9	78.6	85.7	85.7	85.7	
関東	95.7	60.9	21.7	26.1	17.4	0.0	0.0	0.0	0.0	4.3	13.0	17.4	13.0	13.0	8.7	0.0	0.0	0.0	0.0	26.1	60.9	60.9	69.6	91.3	100.0	100.0	100.0	
北陸信越	95.8	58.3	20.8	12.5	20.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	12.5	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.2	25.0	66.7	79.2	79.2	100.0	100.0	100.0	100.0	
中部	87.5	50.0	18.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	12.5	6.3	6.3	6.3	0.0	0.0	0.0	6.3	25.0	68.8	93.8	87.5	93.8	100.0	100.0	100.0	
関西	93.9	63.6	51.5	45.5	33.3	6.1	6.1	6.1	12.1	3.0	24.2	15.2	15.2	12.1	6.1	9.1	3.0	9.1	0.0	6.1	30.3	36.4	48.5	84.8	81.8	87.9	75.8	
中国	92.3	69.2	7.7	7.7	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	23.1	38.5	30.8	30.8	7.7	7.7	15.4	15.4	7.7	7.7	53.8	61.5	61.5	92.3	92.3	84.6	76.9	
四国	100.0	68.8	37.5	37.5	37.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	18.8	37.5	37.5	37.5	0.0	6.3	0.0	0.0	0.0	12.5	25.0	25.0	25.0	100.0	93.8	100.0	100.0	
九州	84.6	53.8	30.8	15.4	30.8	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	7.7	7.7	30.8	61.5	69.2	53.8	76.9	76.9	84.6	84.6	
黒字	93.4	57.9	26.3	22.4	15.8	1.3	1.3	1.3	3.9	2.6	19.7	17.1	13.2	11.8	3.9	2.6	2.6	3.9	2.6	19.7	55.3	63.2	67.1	93.4	93.4	94.7	89.5	
赤字	93.9	60.2	32.7	27.6	25.5	4.1	1.0	1.0	1.0	3.1	21.4	22.4	19.4	16.3	4.1	4.1	3.1	4.1	1.0	16.3	42.9	50.0	56.1	88.8	90.8	93.9	92.9	

表9-4 全件調査(スマートフォンの対応言語と即時予約について)

(単位: %)

	スマートフォンの対応言語と即時予約について																											
	対応しており即時予約できる									対応しているが即時予約できない									対応していない									
	日本語	英語	中国語 (繁体)	中国語 (簡体)	韓国語	タイ語	スペイン 語	独語	仏語	日本語	英語	中国語 (繁体)	中国語 (簡体)	韓国語	タイ語	スペイン 語	独語	仏語	日本語	英語	中国語 (繁体)	中国語 (簡体)	韓国語	タイ語	スペイン 語	独語	仏語	
全 体	89.8	51.0	24.8	21.8	19.9	2.4	1.9	1.5	2.9	2.4	14.6	15.5	13.6	9.2	1.9	1.9	2.9	3.9	5.8	32.5	57.8	62.6	68.9	93.2	93.7	93.2	90.8	
大規模	100.0	41.7	22.2	19.4	16.7	2.8	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	25.0	19.4	11.1	0.0	0.0	0.0	2.8	0.0	41.7	52.8	61.1	72.2	94.4	97.2	97.2	94.4	
中規模	93.3	55.1	32.6	28.1	24.7	3.4	1.1	1.1	3.4	2.2	15.7	15.7	14.6	7.9	1.1	2.2	2.2	4.5	3.4	29.2	51.7	57.3	67.4	95.5	96.6	96.6	92.1	
小規模	81.5	50.6	17.3	16.0	16.0	1.2	3.7	2.5	3.7	3.7	12.3	11.1	9.9	9.9	3.7	2.5	4.9	3.7	11.1	32.1	66.7	69.1	69.1	90.1	88.9	87.7	87.7	
北海道	89.3	50.0	17.9	17.9	7.1	3.6	0.0	0.0	0.0	3.6	17.9	25.0	21.4	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	7.1	32.1	57.1	60.7	78.6	96.4	100.0	100.0	100.0	
東北	90.0	40.0	35.0	30.0	25.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	15.0	15.0	15.0	15.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	35.0	40.0	45.0	50.0	80.0	85.0	85.0	85.0	
関東	92.6	44.4	14.8	18.5	18.5	0.0	0.0	0.0	0.0	3.7	11.1	11.1	11.1	3.7	3.7	0.0	3.7	0.0	3.7	44.4	74.1	70.4	77.8	96.3	100.0	96.3	100.0	
北陸信越	88.5	50.0	19.2	11.5	19.2	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	11.5	11.5	11.5	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	3.8	38.5	69.2	76.9	76.9	100.0	100.0	100.0	100.0	
中部	80.0	50.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	10.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0	20.0	25.0	85.0	95.0	100.0	100.0	100.0	100.0	95.0	
関西	94.4	63.9	50.0	44.4	36.1	5.6	11.1	8.3	16.7	0.0	13.9	13.9	11.1	8.3	2.8	5.6	2.8	8.3	2.8	19.4	33.3	41.7	52.8	86.1	77.8	83.3	69.4	
中国	93.8	43.8	6.3	6.3	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	18.8	25.0	18.8	18.8	6.3	6.3	12.5	12.5	6.3	37.5	68.8	75.0	75.0	93.8	93.8	87.5	87.5	
四国	89.5	57.9	31.6	31.6	31.6	0.0	0.0	0.0	0.0	5.3	15.8	26.3	26.3	21.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	26.3	42.1	42.1	47.4	100.0	100.0	100.0	100.0	
九州	85.7	50.0	28.6	21.4	28.6	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.1	7.1	7.1	42.9	64.3	71.4	64.3	85.7	92.9	85.7	85.7	
黒字	92.4	49.4	22.8	20.3	16.5	1.3	2.5	1.3	5.1	2.5	17.7	15.2	13.9	10.1	1.3	1.3	2.5	2.5	5.1	31.6	60.8	64.6	72.2	96.2	94.9	94.9	91.1	
赤字	87.2	52.3	29.4	25.7	24.8	3.7	1.8	1.8	1.8	2.8	12.8	16.5	13.8	9.2	2.8	2.8	3.7	5.5	7.3	33.0	52.3	58.7	64.2	91.7	93.6	92.7	90.8	

表9－5 全件調査(インターネット対応) (単位: %)

	サイトコントローラーの導入	無料公衆無線LANの設置			
	導入している	全館で使える	一部で使える	使えない	
全 体		91.7	85.9	11.2	1.5
	大規模	100.0	86.1	13.9	0.0
	中規模	95.5	88.8	10.1	1.1
	小規模	84.0	82.7	11.1	2.5
	北海道	89.3	92.9	7.1	0.0
	東北	85.0	80.0	15.0	0.0
	関東	100.0	85.2	11.1	3.7
	北陸信越	96.2	88.5	11.5	0.0
	中部	95.0	95.0	5.0	0.0
	関西	94.4	97.2	0.0	0.0
	中国	93.8	68.8	31.3	0.0
	四国	78.9	63.2	31.6	5.3
	九州	85.7	85.7	0.0	7.1
	黒字	93.7	88.6	10.1	1.3
	赤字	92.7	86.2	11.9	0.0

表9－6 全件調査(クレジットカード対応&電子決済対応) (単位: %)

	クレジットカードによる決済が可能	ネット予約時の事前決済が可能	クレジットカード以外の電子決済も可能	自社HPからの予約に占める事前決済の割合
全 体	96.6	89.8	76.2	25.3
大規模	100.0	100.0	94.4	22.5
中規模	100.0	97.8	78.7	26.4
小規模	91.4	76.5	65.4	25.8
北海道	92.9	85.7	75.0	22.1
東北	95.0	70.0	75.0	24.2
関東	100.0	92.6	70.4	26.2
北陸信越	96.2	92.3	69.2	20.6
中部	100.0	100.0	90.0	24.4
関西	97.2	91.7	80.6	36.0
中国	93.8	93.8	75.0	17.4
四国	100.0	89.5	84.2	24.6
九州	92.9	92.9	64.3	23.6
黒字	97.5	89.9	75.9	24.9
赤字	96.3	90.8	77.1	25.6



一般社団法人日本旅館協会  
JAPAN RYOKAN & HOTEL ASSOCIATION

令和4年12月

営業状況等統計調査（資料編）

発行 一般社団法人 日本旅館協会

〒102-0093

東京都千代田区平河町 2-5-5

全国旅館会館 2 階

TEL : 03-5215-7337 FAX : 03-5215-7338

本書を許可無く複製する事は固く禁じます。許諾については当協会までご照会下さい。