

営業状況等統計調査

(平成26年度財務諸表等より)

— 平成27年度 —

<資料編>



日本
旅館
協会

一般社団法人 日本旅館協会
JAPAN RYOKAN & HOTEL ASSOCIATION

平成 27 年度 営業状況等統計調査

目 次

< 資料編 >

表 1	貸借対照表	2
	・ 1 軒当り貸借対照表	
	・ 貸借対照表の構成比	
	・ 1 室当り貸借対照表	
	・ 面積当り貸借対照表	
表 2	営業の状況	4
	・ 1 軒当り売上高 (宿泊客収入、日帰り客収入、収容定員)	
	・ 売上高構成比 (宿泊客収入、日帰り客収入、サービス料の有無)	
	・ 客 1 人当り売上高 (宿泊客収入、日帰り客収入、標準宿泊料金)	
	・ 総売上高 (1 室当り、面積当り、Rev Par、ADR)	
	・ 標準宿泊料金 (閑散期、繁忙期、最高料金、最低料金)	
	・ 宿泊人員 定員稼働率 (年間延べ宿泊人員、日帰り人員、収容定員、営業日数)	
	・ 客室稼働率 (利用客室数、1 室当り宿泊人員、面積当り宿泊売上)	
	・ 就業者 1 人当り利用人員、売上高	
表 3	原価効率	10
	・ 原価率 (売上総原価率、料理材料費率、飲料仕入率、売店仕入率)	
	・ 客 1 人当り原価 (売上原価、料理材料費、飲料仕入、売店仕入)	
	・ 売上総利益の状況 (客 1 人当り、1 室当り、労働生産性)	
表 4	経費・利益の状況	12
	・ 主要経費構成比	
	・ 客 1 人当り経費 (人件費、管理経費、営業経費、減価償却費、支払利息)	
	・ 面積当り経費、利益率 (経常損益の軒数)	
表 5	資本の状況	19
	(1 室当り総資産、総資本回転率、固定長期適合率)	
	(借入金依存度、資金回収年数、借入金利)	
表 6	就業者の状況	20
	・ 就業者数、人件費 (常勤パート比率、1 室就業者、就業者当り宿泊人員)	
	・ 労働効率、年齢 (労働生産性、労働分配率、正社員の年齢)	
表 7	建物・面積の状況	21
	・ 建物延べ面積、客室数 (1 室当り延べ面積、定員 1 名当り延べ面積)	
	・ 入浴施設 (露天風呂の比率、温泉の有無)	
表 8	全件調査	22
	・ 集客の方法 (旅行業者、ネット業者、自社 HP)	
	・ ホームページの状況 (HP 開設状況、対応言語、外国語 HP の希望)	
	(HP から即時予約できる、即時予約可能な HP の対応言語)	
	・ 外国人客 (宿泊者数、国籍、受入れについて)	
	・ インターネット対応 (サイトコントローラー、公衆無線 LAN)	
	・ クレジットカード対応状況 (カードの種類、端末、カード決済の割合)	

表1-1 1軒当り貸借対照表

	資産の部（万円）				負債及び資本の部（万円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	（うち短期借入金）	固定負債	（うち長期借入金）	（長短借入金合計）	純資産の部	負債・資本の合計
旅館	20,855	87,722	415	108,992	19,965	9,128	79,169	76,001	85,129	9,859	108,992
大旅館	56,489	225,989	566	283,044	49,445	25,894	204,241	198,703	224,596	29,358	283,044
中旅館	15,288	72,572	560	88,420	17,291	6,581	66,765	63,724	70,305	4,363	88,420
小旅館	5,701	20,812	139	26,652	4,999	1,908	17,009	15,157	17,064	4,644	26,652
北海道	59,873	156,409	209	216,491	41,006	17,181	152,229	145,686	162,867	23,256	216,491
東北	11,224	83,704	271	95,200	15,266	7,047	80,263	75,449	82,496	△ 329	95,200
関東	25,787	87,506	392	113,685	18,670	9,701	74,364	71,271	80,972	20,651	113,685
北陸信越	12,284	51,593	177	64,054	11,912	4,633	44,220	41,027	45,660	7,922	64,054
中部	31,038	118,893	1,308	151,239	23,714	5,495	111,564	107,361	112,856	15,962	151,239
関西	18,616	71,154	42	89,813	13,019	4,882	64,134	62,373	67,255	12,659	89,813
中国	22,947	133,771	171	156,889	52,683	40,021	90,990	89,357	129,378	13,215	156,889
四国	10,421	60,387	1,304	72,112	9,663	1,429	64,081	63,076	64,505	△ 1,632	72,112
九州	9,386	64,083	56	73,525	11,214	4,758	63,836	62,301	67,058	△ 1,524	73,525
黒字旅館	26,627	99,454	541	126,622	21,801	10,394	90,147	86,852	97,246	14,674	126,622
赤字旅館	10,452	66,572	187	77,211	16,654	6,847	59,378	56,441	63,288	1,179	77,211
ホテル	44,883	161,535	1,536	207,953	38,637	16,043	53,877	36,051	52,095	115,440	207,953

表1-2 貸借対照表の構成比

	資産の部（％）				負債及び資本の部（％）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	（うち短期借入金）	固定負債	（うち長期借入金）	（長短借入金合計）	純資産の部	負債・資本の合計
旅館	19.1	80.5	0.4	100.0	18.3	8.4	72.6	69.7	78.1	9.0	100.0
大旅館	20.0	79.8	0.2	100.0	17.5	9.1	72.2	70.2	79.4	10.4	100.0
中旅館	17.3	82.1	0.6	100.0	19.6	7.4	75.5	72.1	79.5	4.9	100.0
小旅館	21.4	78.1	0.5	100.0	18.8	7.2	63.8	56.9	64.0	17.4	100.0
北海道	27.7	72.2	0.1	100.0	18.9	7.9	70.3	67.3	75.2	10.7	100.0
東北	11.8	87.9	0.3	100.0	16.0	7.4	84.3	79.3	86.7	△ 0.3	100.0
関東	22.7	77.0	0.3	100.0	16.4	8.5	65.4	62.7	71.2	18.2	100.0
北陸信越	19.2	80.5	0.3	100.0	18.6	7.2	69.0	64.0	71.3	12.4	100.0
中部	20.5	78.6	0.9	100.0	15.7	3.6	73.8	71.0	74.6	10.6	100.0
関西	20.7	79.2	0.0	100.0	14.5	5.4	71.4	69.4	74.9	14.1	100.0
中国	14.6	85.3	0.1	100.0	33.6	25.5	58.0	57.0	82.5	8.4	100.0
四国	14.5	83.7	1.8	100.0	13.4	2.0	88.9	87.5	89.5	△ 2.3	100.0
九州	12.8	87.2	0.1	100.0	15.3	6.5	86.8	84.7	91.2	△ 2.1	100.0
黒字旅館	21.0	78.5	0.4	100.0	17.2	8.2	71.2	68.6	76.8	11.6	100.0
赤字旅館	13.5	86.2	0.2	100.0	21.6	8.9	76.9	73.1	82.0	1.5	100.0
ホテル	21.6	77.7	0.7	100.0	18.6	7.7	25.9	17.3	25.1	55.5	100.0

表1-3 1室当り貸借対照表

	資産の部（万円）				負債及び資本の部（万円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	（うち短期借入金）	固定負債	（うち長期借入金）	（長短借入金合計）	純資産の部	負債・資本の合計
旅 館	327	1,375	7	1,709	313	143	1,241	1,191	1,335	155	1,709
大旅館	361	1,445	4	1,810	316	166	1,306	1,271	1,437	188	1,810
中旅館	279	1,324	10	1,613	315	120	1,218	1,163	1,283	80	1,613
小旅館	325	1,186	8	1,519	285	109	970	864	973	265	1,519
北海道	378	987	1	1,366	259	108	961	919	1,028	147	1,366
東北	172	1,279	4	1,455	233	108	1,227	1,153	1,261	△ 5	1,455
関東	421	1,428	6	1,855	305	158	1,213	1,163	1,321	337	1,855
北陸信越	301	1,263	4	1,568	292	113	1,082	1,004	1,118	194	1,568
中部	496	1,900	21	2,417	379	88	1,783	1,716	1,804	255	2,417
関西	358	1,368	1	1,727	250	94	1,233	1,199	1,293	243	1,727
中国	384	2,238	3	2,625	882	670	1,522	1,495	2,165	221	2,625
四国	177	1,025	22	1,224	164	24	1,087	1,070	1,095	△ 28	1,224
九州	155	1,056	1	1,212	185	78	1,052	1,027	1,105	△ 25	1,212
黒字旅館	378	1,412	8	1,798	310	148	1,280	1,233	1,381	208	1,798
赤字旅館	202	1,284	4	1,489	321	132	1,145	1,089	1,221	23	1,489
ホテル	481	1,732	16	2,230	414	172	578	387	559	1,238	2,230

表1-4 面積当り貸借対照表

	資産の部（万円）				負債及び資本の部（万円）						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	（うち短期借入金）	固定負債	（うち長期借入金）	（長短借入金合計）	純資産の部	負債・資本の合計
旅 館	2.2	10.2	0.0	12.5	2.2	1.1	9.0	8.6	9.7	1.3	12.5
大旅館	2.3	10.8	0.0	13.2	2.2	1.2	9.3	9.1	10.3	1.6	13.2
中旅館	1.9	9.4	0.1	11.5	2.2	0.9	8.6	8.3	9.2	0.6	11.5
小旅館	2.7	10.6	0.1	13.4	2.2	0.6	8.3	7.5	8.1	2.9	13.4
北海道	1.9	8.1	0.0	10.0	2.0	0.6	6.7	6.3	6.9	1.3	10.0
東北	1.2	7.5	0.0	8.7	1.5	0.6	6.7	6.2	6.8	0.6	8.7
関東	3.0	10.3	0.0	13.4	2.2	1.2	8.8	8.4	9.6	2.4	13.4
北陸信越	2.0	8.6	0.0	10.6	1.9	0.8	7.3	6.8	7.6	1.4	10.6
中部	2.6	13.5	0.1	16.1	1.7	0.6	12.8	12.4	13.0	1.6	16.1
関西	2.7	9.4	0.0	12.1	1.6	0.6	8.6	8.5	9.1	1.9	12.1
中国	2.7	15.0	0.0	17.7	6.3	4.8	9.7	9.5	14.3	1.6	17.7
四国	1.8	10.0	0.2	12.0	1.6	0.2	10.8	10.6	10.8	△ 0.3	12.0
九州	1.7	10.4	0.0	12.0	1.8	0.8	10.7	10.6	11.4	△ 0.5	12.0
黒字旅館	2.4	10.6	0.1	13.1	2.2	1.1	9.5	9.1	10.2	1.5	13.1
赤字旅館	1.4	9.2	0.0	10.5	2.3	0.9	7.5	7.1	8.0	0.7	10.5
ホテル	5.8	7.2	0.6	13.7	4.1	0.7	6.7	4.4	5.1	2.8	13.7

表2-1 営業の状況（1軒当たり売上高）

	総売上高 (万円)	宿泊客収入			日帰り客収入		売店売上 (万円)	その他売上 (万円)	雑収入 (万円)	付帯事業売上 (万円)	収容定員 (人)
		基本宿泊料 (万円)	追加料理等 (万円)	飲料・冷蔵庫 (万円)	料理売上 (万円)	飲料売上 (万円)					
旅館	71,870	49,818	549	3,702	5,089	690	3,976	3,751	1,345	2,950	277
大旅館	184,817	130,332	1,229	10,086	8,555	1,169	12,180	10,705	4,958	5,604	687
中旅館	60,218	41,047	512	3,006	6,004	819	2,774	2,906	605	2,545	242
小旅館	19,413	13,044	187	786	1,779	229	642	693	159	1,892	76
北海道	120,636	88,923	1,112	6,235	2,738	278	8,280	2,682	6,703	3,685	546
東北	68,142	45,759	201	3,374	6,786	1,126	4,331	2,997	730	2,838	305
関東	70,377	52,389	465	3,650	3,169	415	3,409	3,547	1,230	2,104	280
北陸信越	38,911	26,449	505	2,152	3,608	499	2,209	2,105	462	924	186
中部	86,627	60,047	689	4,899	4,375	479	5,248	4,850	1,621	4,418	286
関西	86,201	61,490	420	4,143	6,545	868	4,389	6,691	523	1,132	268
中国	72,608	45,127	973	3,386	10,711	1,617	4,051	4,266	705	1,771	267
四国	57,242	31,265	666	2,947	4,629	547	1,900	4,056	235	10,998	195
九州	49,179	33,878	218	2,550	4,392	523	1,338	1,511	641	4,130	177
黒字旅館	86,045	59,728	655	4,334	5,889	819	4,955	4,850	1,072	3,742	308
赤字旅館	48,856	33,727	376	2,674	3,791	480	2,388	1,967	1,789	1,664	226
ホテル	76,481	25,229	186	1,123	26,139	5,561	1,722	12,305	649	3,567	178

表2-2 営業の状況（売上高構成比）

	宿泊客収入			日帰り客収入		売店売上 (%)	その他売上 (%)	雑収入 (%)	付帯事業売上 (%)	サービス料		
	基本宿泊料 (%)	追加料理等 (%)	飲料・冷蔵庫 (%)	料理売上 (%)	飲料売上 (%)					あり (%)	なし (%)	無回答 (%)
旅館	69.3	0.8	5.2	7.1	1.0	5.5	5.2	1.9	4.1	33.6	64.1	2.4
大旅館	70.5	0.7	5.5	4.6	0.6	6.6	5.8	2.7	3.0	42.3	57.7	0.0
中旅館	68.2	0.9	5.0	10.0	1.4	4.6	4.8	1.0	4.2	30.6	66.9	2.4
小旅館	67.2	1.0	4.1	9.2	1.2	3.3	3.6	0.8	9.7	32.5	64.1	3.4
北海道	73.7	0.9	5.2	2.3	0.2	6.9	2.2	5.6	3.1	26.9	69.2	3.8
東北	67.2	0.3	5.0	10.0	1.7	6.4	4.4	1.1	4.2	31.4	65.7	2.9
関東	74.4	0.7	5.2	4.5	0.6	4.8	5.0	1.7	3.0	25.0	75.0	0.0
北陸信越	68.0	1.3	5.5	9.3	1.3	5.7	5.4	1.2	2.4	25.0	71.4	3.6
中部	69.3	0.8	5.7	5.1	0.6	6.1	5.6	1.9	5.1	42.5	55.0	2.5
関西	71.3	0.5	4.8	7.6	1.0	5.1	7.8	0.6	1.3	31.3	68.8	0.0
中国	62.2	1.3	4.7	14.8	2.2	5.6	5.9	1.0	2.4	54.5	36.4	9.1
四国	54.6	1.2	5.1	8.1	1.0	3.3	7.1	0.4	19.2	37.5	62.5	0.0
九州	68.9	0.4	5.2	8.9	1.1	2.7	3.1	1.3	8.4	45.0	55.0	0.0
黒字旅館	69.4	0.8	5.0	6.8	1.0	5.8	5.6	1.2	4.3	35.3	62.7	2.0
赤字旅館	69.0	0.8	5.5	7.8	1.0	4.9	4.0	3.7	3.4	29.8	67.0	3.2
ホテル	33.0	0.2	1.5	34.2	7.3	2.3	16.1	0.8	4.7	42.9	53.6	3.6

（注）売上の内訳が未記入の場合は構成比による按分をおこなっている。

表2-3 営業の状況（客1人当たり売上高）

	総消費単価	宿泊客1人当たり			日帰り客1人当たり		宿泊客1人当たり				標準宿泊料金			
		基本宿泊料	追加料理等	飲料・冷蔵庫	料理売上	飲料売上	売店売上	その他売上	雑収入	付帯事業売上	閑散期		繁忙期	
		(円)	(円)	(円)	(円)	(円)	(円)	(円)	(円)	(円)	最低	最高	最低	最高
旅館	18,959	13,704	151	1,018	4,529	614	1,094	1,032	370	811	11,720	24,432	15,425	31,033
大旅館	18,866	13,720	129	1,062	4,792	655	1,282	1,127	522	590	10,795	27,835	14,873	36,586
中旅館	18,962	13,496	168	988	4,494	613	912	955	199	837	10,962	23,143	14,687	30,208
小旅館	19,542	14,549	209	877	4,028	519	716	773	178	2,110	13,290	24,128	16,744	28,821
北海道	16,111	12,250	153	859	2,584	262	1,141	369	923	508	8,618	25,230	12,849	32,415
東北	18,794	13,169	58	971	4,799	796	1,246	863	210	817	9,646	20,844	12,946	26,034
関東	17,788	13,649	121	951	3,915	513	888	924	320	548	11,595	21,401	15,047	28,353
北陸信越	17,383	12,103	231	985	4,004	553	1,011	963	211	423	10,956	20,132	13,966	25,624
中部	19,887	14,526	167	1,185	4,773	523	1,270	1,173	392	1,069	13,111	25,491	17,791	32,248
関西	22,850	16,516	113	1,113	4,826	640	1,179	1,797	141	304	13,432	29,065	18,216	38,821
中国	21,367	13,612	293	1,021	6,577	993	1,222	1,287	213	534	14,135	33,242	16,868	38,086
四国	18,357	12,411	264	1,170	3,824	452	754	1,610	93	4,366	13,781	25,115	16,992	32,041
九州	17,512	13,169	85	991	4,480	534	520	587	249	1,605	11,164	22,831	14,122	27,661
黒字旅館	19,278	13,990	153	1,015	4,805	669	1,161	1,136	251	876	12,528	26,556	16,269	33,678
赤字旅館	18,111	12,944	144	1,026	3,956	501	917	755	687	639	10,435	21,052	14,081	26,823
ホテル	20,792	7,194	53	320	6,005	1,278	491	3,509	185	1,017	7,935	15,138	10,354	20,338

（注）総消費単価には付帯事業を含まない。日帰り料理・飲料売上、標準宿泊料金は該当項目の有回答のみ集計対象とし、無回答を除外して集計。

表2-4 営業の状況（総売上高）

	客1人当たり総売上高（円）				1室当たり総売上高(万円)				建物面積1㎡当たり総売上高(万円)				RevPar (円)	ADR (円)
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館		
旅館	18,959	18,866	18,962	19,542	1,130	1,169	1,090	1,087	8.2	8.5	7.9	8.4	22,110	36,323
大旅館	18,866	18,866	-	-	1,169	1,169	-	-	8.5	8.5	-	-	22,933	35,946
中旅館	18,962	-	18,962	-	1,090	-	1,090	-	7.9	-	7.9	-	20,831	36,217
小旅館	19,542	-	-	19,542	1,087	-	-	1,087	8.4	-	-	8.4	20,992	39,854
北海道	16,111	16,171	14,108	22,770	896	898	793	1,156	7.6	7.6	6.1	11.1	18,129	29,426
東北	18,794	20,283	17,100	18,158	1,042	1,220	910	677	7.0	8.5	6.2	4.7	19,661	34,718
関東	17,788	17,267	18,266	19,691	1,205	1,360	1,073	985	9.3	9.5	9.0	10.9	25,882	38,779
北陸信越	17,383	16,827	16,187	21,114	965	1,254	774	1,048	6.4	-	5.6	6.6	18,953	37,431
中部	19,887	20,781	18,299	22,354	1,435	1,679	1,181	1,387	7.8	8.7	7.1	5.1	28,112	42,614
関西	22,850	26,815	22,193	16,095	1,491	1,810	1,384	1,253	10.0	10.3	9.5	-	30,139	47,724
中国	21,367	21,147	22,416	19,716	1,215	1,276	1,162	1,081	8.2	8.0	8.3	10.1	20,961	30,248
四国	18,357	14,519	21,273	27,398	971	590	1,653	1,043	9.7	6.0	16.2	10.3	14,918	23,362
九州	17,512	-	17,558	15,907	852	-	847	934	8.9	-	7.1	-	16,132	29,598
黒字旅館	19,278	18,800	19,820	20,727	1,214	1,176	1,263	1,302	8.7	8.3	9.4	9.5	23,797	36,794
赤字旅館	18,111	19,149	17,499	17,478	943	1,143	857	800	7.0	10.0	5.8	7.3	18,369	35,072
ホテル	20,792	-	-	-	774	-	-	-	7.3	-	-	-	7,167	7,797

（注）Rev Parは販売可能1室当たり売上高で、ADRは販売された客室当たり宿泊売上高（1室単価）である。

表2-5 標準宿泊料金

	閑散期 最高料金 (%)														
	4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 7,500円未満	7,500円以上 10,000円未満	10,000円以上 12,500円未満	12,500円以上 15,000円未満	15,000円以上 17,500円未満	17,500円以上 20,000円未満	20,000円以上 25,000円未満	25,000円以上 30,000円未満	30,000円以上 40,000円未満	40,000円以上 50,000円未満	50,000円以上 60,000円未満	60,000円以上 70,000円未満	70,000円以上
旅 館	0.4	0.0	1.7	3.7	11.6	7.0	15.3	4.5	13.6	12.8	18.2	4.5	3.3	1.7	1.7
大旅館	0.0	0.0	0.0	2.0	8.2	0.0	8.2	4.1	18.4	28.6	20.4	2.0	2.0	4.1	2.0
中旅館	0.9	0.0	0.0	6.4	9.1	7.3	20.0	3.6	13.6	10.0	20.0	4.5	2.7	0.9	0.9
小旅館	0.0	0.0	4.9	1.2	15.9	11.0	13.4	6.1	11.0	7.3	14.6	6.1	4.9	1.2	2.4
北海道	0.0	0.0	0.0	4.3	8.7	4.3	13.0	8.7	8.7	17.4	30.4	0.0	4.3	0.0	0.0
東北	0.0	0.0	3.2	3.2	0.0	16.1	29.0	9.7	16.1	3.2	9.7	6.5	3.2	0.0	0.0
関東	0.0	0.0	0.0	8.3	16.7	16.7	8.3	4.2	4.2	12.5	20.8	4.2	4.2	0.0	0.0
北陸信越	0.0	0.0	2.4	12.2	12.2	7.3	17.1	0.0	17.1	17.1	9.8	2.4	2.4	0.0	0.0
中部	0.0	0.0	3.1	0.0	12.5	6.3	12.5	9.4	12.5	12.5	21.9	3.1	0.0	3.1	3.1
近畿	0.0	0.0	0.0	0.0	10.3	2.6	12.8	0.0	23.1	10.3	25.6	5.1	2.6	2.6	5.1
中国	0.0	0.0	0.0	0.0	5.9	0.0	5.9	5.9	11.8	23.5	17.6	11.8	5.9	5.9	5.9
四国	0.0	0.0	7.1	0.0	14.3	0.0	14.3	7.1	14.3	21.4	7.1	0.0	7.1	7.1	0.0
九州	5.0	0.0	0.0	0.0	25.0	5.0	20.0	0.0	5.0	5.0	20.0	10.0	5.0	0.0	0.0
黒字旅館	0.7	0.0	0.7	4.1	7.4	4.7	12.2	4.7	16.9	14.2	20.9	5.4	2.7	2.7	2.7
赤字旅館	0.0	0.0	3.2	3.2	17.2	10.8	20.4	4.3	8.6	10.8	14.0	3.2	4.3	0.0	0.0
ホテル	0.0	4.5	18.2	18.2	9.1	13.6	13.6	0.0	4.5	4.5	9.1	4.5	0.0	0.0	0.0

表2-6 標準宿泊料金

	閑散期 最低料金 (%)														
	4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 7,500円未満	7,500円以上 10,000円未満	10,000円以上 12,500円未満	12,500円以上 15,000円未満	15,000円以上 17,500円未満	17,500円以上 20,000円未満	20,000円以上 25,000円未満	25,000円以上 30,000円未満	30,000円以上 40,000円未満	40,000円以上 50,000円未満	50,000円以上 60,000円未満	60,000円以上 70,000円未満	70,000円以上
旅 館	1.2	2.1	15.7	21.9	31.0	6.6	9.9	3.3	3.7	2.5	1.2	0.4	0.4	0.0	0.0
大旅館	0.0	2.0	18.4	22.4	32.7	8.2	10.2	0.0	4.1	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
中旅館	1.8	1.8	15.5	25.5	29.1	6.4	10.9	4.5	2.7	0.9	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0
小旅館	1.2	1.2	14.6	17.1	32.9	6.1	8.5	3.7	4.9	4.9	2.4	1.2	1.2	0.0	0.0
北海道	0.0	8.7	34.8	34.8	13.0	0.0	4.3	0.0	0.0	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
東北	0.0	3.2	16.1	32.3	38.7	3.2	6.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
関東	0.0	0.0	8.3	29.2	41.7	0.0	8.3	4.2	4.2	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
北陸信越	0.0	0.0	19.5	26.8	36.6	4.9	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0
中部	0.0	0.0	6.3	21.9	28.1	6.3	15.6	9.4	9.4	3.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
近畿	2.6	0.0	7.7	10.3	38.5	15.4	10.3	5.1	5.1	0.0	2.6	2.6	0.0	0.0	0.0
中国	0.0	0.0	5.9	5.9	29.4	17.6	23.5	0.0	11.8	5.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
四国	7.1	7.1	28.6	14.3	7.1	0.0	21.4	0.0	0.0	7.1	0.0	0.0	7.1	0.0	0.0
九州	5.0	0.0	25.0	15.0	25.0	10.0	10.0	5.0	0.0	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0
黒字旅館	0.7	2.0	14.2	20.3	30.4	5.4	12.8	3.4	4.7	2.7	2.0	0.7	0.7	0.0	0.0
赤字旅館	2.2	1.1	18.3	24.7	32.3	8.6	5.4	3.2	2.2	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
ホテル	4.5	18.2	45.5	9.1	13.6	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

表2-7 標準宿泊料金

	繁忙期 最高料金 (%)														
	4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 7,500円未満	7,500円以上 10,000円未満	10,000円以上 12,500円未満	12,500円以上 15,000円未満	15,000円以上 17,500円未満	17,500円以上 20,000円未満	20,000円以上 25,000円未満	25,000円以上 30,000円未満	30,000円以上 40,000円未満	40,000円以上 50,000円未満	50,000円以上 60,000円未満	60,000円以上 70,000円未満	70,000円以上
旅 館	0.0	0.4	1.2	1.2	3.7	2.9	9.1	7.9	13.6	13.2	21.9	12.8	6.2	2.5	3.3
大旅館	0.0	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	2.0	2.0	6.1	16.3	40.8	20.4	2.0	4.1	4.1
中旅館	0.0	0.9	0.0	1.8	2.7	3.6	9.1	10.0	14.5	13.6	20.0	10.9	7.3	2.7	2.7
小旅館	0.0	0.0	3.7	1.2	4.9	3.7	13.4	8.5	17.1	11.0	13.4	11.0	7.3	1.2	3.7
北海道	0.0	0.0	0.0	4.3	4.3	0.0	0.0	13.0	4.3	13.0	34.8	17.4	8.7	0.0	0.0
東北	0.0	0.0	3.2	3.2	0.0	0.0	16.1	9.7	22.6	12.9	19.4	6.5	3.2	3.2	0.0
関東	0.0	0.0	0.0	0.0	4.2	8.3	16.7	12.5	12.5	8.3	4.2	25.0	8.3	0.0	0.0
北陸信越	0.0	0.0	0.0	2.4	7.3	4.9	12.2	14.6	17.1	14.6	12.2	7.3	4.9	0.0	2.4
中部	0.0	0.0	3.1	0.0	0.0	3.1	3.1	3.1	21.9	15.6	31.3	9.4	3.1	0.0	6.3
関西	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	5.1	7.7	2.6	20.5	17.9	20.5	7.7	7.7	7.7
中国	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.9	0.0	11.8	17.6	29.4	11.8	11.8	5.9	5.9
四国	0.0	0.0	7.1	0.0	7.1	7.1	7.1	0.0	7.1	0.0	42.9	0.0	14.3	0.0	7.1
九州	0.0	5.0	0.0	0.0	5.0	5.0	15.0	0.0	20.0	5.0	25.0	15.0	0.0	5.0	0.0
黒字旅館	0.0	0.7	0.7	0.7	2.7	2.7	6.8	6.1	11.5	14.2	23.6	15.5	7.4	2.7	4.7
赤字旅館	0.0	0.0	2.2	2.2	4.3	3.2	12.9	10.8	17.2	11.8	19.4	8.6	4.3	2.2	1.1
ホテル	0.0	0.0	18.2	9.1	4.5	9.1	13.6	4.5	4.5	9.1	18.2	4.5	4.5	0.0	0.0

表2-8 標準宿泊料金

	繁忙期 最低料金 (%)														
	4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 7,500円未満	7,500円以上 10,000円未満	10,000円以上 12,500円未満	12,500円以上 15,000円未満	15,000円以上 17,500円未満	17,500円以上 20,000円未満	20,000円以上 25,000円未満	25,000円以上 30,000円未満	30,000円以上 40,000円未満	40,000円以上 50,000円未満	50,000円以上 60,000円未満	60,000円以上 70,000円未満	70,000円以上
旅 館	0.0	2.1	4.1	12.4	17.8	19.0	18.2	7.0	9.1	5.8	3.7	0.4	0.0	0.4	0.0
大旅館	0.0	0.0	2.0	12.2	8.2	32.7	24.5	8.2	6.1	6.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
中旅館	0.0	2.7	2.7	15.5	20.9	16.4	18.2	6.4	9.1	3.6	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0
小旅館	0.0	1.2	7.3	8.5	19.5	14.6	14.6	7.3	11.0	8.5	4.9	1.2	0.0	1.2	0.0
北海道	0.0	0.0	13.0	13.0	21.7	30.4	13.0	4.3	0.0	0.0	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0
東北	0.0	3.2	3.2	22.6	19.4	29.0	6.5	3.2	9.7	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
関東	0.0	0.0	0.0	16.7	20.8	25.0	16.7	4.2	4.2	8.3	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0
北陸信越	0.0	0.0	0.0	14.6	34.1	26.8	4.9	9.8	0.0	7.3	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0
中部	0.0	0.0	6.3	3.1	6.3	12.5	25.0	9.4	18.8	15.6	3.1	0.0	0.0	0.0	0.0
関西	0.0	0.0	2.6	10.3	7.7	7.7	38.5	2.6	15.4	2.6	10.3	2.6	0.0	0.0	0.0
中国	0.0	0.0	0.0	11.8	5.9	0.0	41.2	23.5	11.8	5.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
四国	0.0	14.3	7.1	14.3	21.4	7.1	0.0	7.1	14.3	7.1	0.0	0.0	0.0	7.1	0.0
九州	0.0	5.0	10.0	5.0	20.0	25.0	15.0	5.0	10.0	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0
黒字旅館	0.0	2.0	3.4	10.8	14.2	17.6	20.9	7.4	11.5	6.8	4.1	0.7	0.0	0.7	0.0
赤字旅館	0.0	1.1	5.4	15.1	23.7	21.5	14.0	6.5	5.4	4.3	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0
ホテル	0.0	9.1	36.4	27.3	4.5	9.1	0.0	0.0	4.5	4.5	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0

表2-9 営業の状況（宿泊人員・稼働率）

	定員稼働率（%）				年間延べ 宿泊人員 （人）	年間 日帰り人員 （人）	客室数 （室）	収容定員 （人）	1室当り 収容定員 （人）	年間 営業日数 （日）
	平均	大旅館	中旅館	小旅館						
旅館	36.6	38.4	35.1	33.8	36,352	12,934	64	277	4.35	354
大旅館	38.4	38.4	-	-	94,992	19,837	158	687	4.35	359
中旅館	35.1	-	35.1	-	30,415	14,977	55	242	4.39	357
小旅館	33.8	-	-	33.8	8,966	5,392	18	76	4.23	348
北海道	36.5	36.6	40.9	23.0	72,592	12,182	135	546	4.06	364
東北	31.5	35.4	28.8	23.1	34,748	15,655	65	305	4.67	356
関東	38.6	42.6	34.8	33.4	38,382	9,251	58	280	4.79	347
北陸信越	33.8	41.8	29.9	31.6	21,853	10,813	40	186	4.61	346
中部	40.3	45.2	37.6	27.6	41,337	10,804	60	286	4.74	354
関西	39.3	37.5	38.7	49.4	37,230	14,277	58	268	4.63	353
中国	34.2	31.9	37.2	40.4	33,152	17,303	60	267	4.47	360
四国	35.5	33.7	40.3	30.2	25,192	14,123	59	195	3.31	356
九州	39.9	46.0	35.8	41.0	25,724	14,004	58	177	3.07	364
黒字旅館	38.6	39.1	38.0	38.4	42,693	14,348	71	308	4.35	354
赤字旅館	32.2	35.6	31.1	28.0	26,056	10,737	52	226	4.35	354
ホテル	54.7	-	-	-	35,068	62,569	99	178	1.80	356

(注) 定員稼働率＝年間延べ宿泊人員÷(収容人員×営業日数)×100%

表2-10 営業の状況（客室稼働率）

	客室稼働率（%）				1軒当り 利用客室数 （室）	1室当り 宿泊人員 （人）	建物面積1㎡当り宿泊売上（万円）			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館			平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	61.6	64.4	59.0	54.6	15,282	2.63	5.73	6.01	5.35	6.05
大旅館	64.4	64.4	-	-	37,380	2.62	6.01	6.01	-	-
中旅館	59.0	-	59.0	-	11,781	2.64	5.35	-	5.35	-
小旅館	54.6	-	-	54.6	3,591	2.68	6.05	-	-	6.05
北海道	63.4	63.6	62.6	58.7	31,501	2.36	5.59	5.67	4.76	5.70
東北	56.4	59.2	55.8	39.5	13,213	2.59	4.68	5.80	4.07	3.77
関東	65.6	69.0	62.3	51.1	16,259	2.85	6.91	6.74	6.98	8.73
北陸信越	55.2	68.3	49.4	53.2	7,962	2.91	4.35	-	3.51	4.91
中部	68.5	73.1	66.9	45.4	16,911	2.92	5.76	6.09	5.63	4.12
関西	64.0	68.3	61.2	70.7	14,441	2.86	7.08	7.31	6.79	-
中国	60.6	61.7	60.7	55.4	14,031	2.51	5.06	5.23	4.21	7.45
四国	57.0	53.6	-	60.7	14,798	2.08	5.21	3.96	7.05	6.53
九州	55.9	-	51.2	57.3	12,344	2.16	5.97	-	4.42	-
黒字旅館	65.0	66.1	63.7	58.6	18,437	2.62	6.07	5.89	6.27	7.17
赤字旅館	54.2	56.2	54.1	50.0	10,509	2.66	4.81	6.79	4.03	4.78
ホテル	72.7	-	-	-	28,823	1.37	3.90	-	-	-

(注) 客室稼働率＝年間利用客室数÷(客室数×営業日数)×100%

表2-11 営業の状況（就業者1人当り利用人員、売上高）

	宿泊人員 (人)	日帰り 人員 (人)	総売上高 (万円)	宿泊売上 (万円)	追加料理 (万円)	飲料・ 冷蔵庫 (万円)	日帰り 料理 (万円)	日帰り 飲料 (万円)	売店売上 (万円)	その他 収入 (万円)	雑収入 (万円)	付帯事業 売上 (万円)	1軒当り 就業者 (人)
旅館	514	173	1,017	705	8	52	79	11	56	53	19	42	72
大旅館	624	127	1,214	856	8	66	61	8	80	70	33	37	152
中旅館	442	211	875	596	7	44	95	13	40	42	9	37	69
小旅館	369	210	806	540	8	33	85	11	26	29	7	79	25
北海道	731	118	1,215	896	11	63	30	3	83	27	68	37	99
東北	490	202	962	646	3	48	97	16	61	42	10	40	73
関東	581	132	1,067	794	7	55	52	7	52	54	19	32	69
北陸信越	473	212	843	573	11	47	85	12	48	46	10	20	47
中部	532	131	1,116	773	9	63	63	7	68	62	21	57	78
関西	444	165	1,029	734	5	49	79	11	52	80	6	14	84
中国	449	224	983	611	13	46	147	22	55	58	10	24	74
四国	411	224	944	515	11	49	86	10	31	67	4	182	70
九州	419	270	800	551	4	41	121	14	22	25	10	67	61
黒字旅館	528	166	1,065	739	8	54	80	11	61	60	13	46	81
赤字旅館	479	191	901	621	7	49	76	10	44	36	33	31	57
ホテル	475	650	1,034	341	3	15	390	83	23	167	9	48	77

表3-1 原価効率（原価率）

	売上総原価率（％）				料理材料費率（％）				飲料仕入率（％）				売店仕入率（％）			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	25.1	25.4	24.8	24.4	20.4	19.8	21.0	20.7	32.4	31.5	33.0	34.4	67.8	68.2	67.0	67.3
大旅館	25.4	25.4	-	-	19.8	19.8	-	-	31.5	31.5	-	-	68.2	68.2	-	-
中旅館	24.8	-	24.8	-	21.0	-	21.0	-	33.0	-	33.0	-	67.0	-	67.0	-
小旅館	24.4	-	-	24.4	20.7	-	-	20.7	34.4	-	-	34.4	67.3	-	-	67.3
北海道	25.0	25.5	21.3	22.4	18.5	18.8	15.9	17.1	33.5	33.1	37.9	35.2	70.6	70.2	78.5	68.7
東北	25.3	24.3	26.8	23.4	19.9	18.4	21.8	20.6	32.7	28.3	40.0	30.7	71.6	73.0	69.6	66.2
関東	23.1	23.7	22.5	21.7	19.9	20.4	19.3	20.1	31.7	30.9	32.8	32.3	68.4	70.7	65.4	65.0
北陸信越	25.4	26.1	25.6	23.9	20.7	19.9	21.5	20.6	36.5	41.5	33.8	33.3	67.5	67.6	67.5	67.1
中部	26.1	26.2	24.9	29.4	21.9	21.7	22.1	22.8	30.6	30.0	29.9	38.5	63.0	63.1	62.5	64.9
関西	24.2	25.7	23.8	21.1	20.3	20.3	20.7	18.4	31.8	32.1	31.4	34.4	66.2	66.0	65.7	75.3
中国	24.8	25.0	24.5	25.2	20.5	19.8	21.1	22.6	31.0	30.0	31.7	34.0	66.4	66.4	67.6	63.8
四国	28.4	27.5	29.8	24.7	22.4	21.4	24.0	20.6	33.2	32.0	33.4	35.6	70.8	71.8	72.3	62.0
九州	25.9	-	25.6	25.8	21.2	19.1	22.1	24.4	30.3	27.4	32.6	34.3	70.0	-	70.2	65.8
黒字旅館	25.0	25.2	24.8	24.2	20.3	20.0	20.6	20.5	32.0	30.8	33.5	34.4	68.4	68.9	67.1	68.1
赤字旅館	25.4	26.1	24.9	25.0	20.7	18.9	21.9	21.3	33.3	34.3	32.2	34.4	66.0	64.9	67.0	66.4
ホテル	26.1	-	-	-	39.8	-	-	-	24.9	-	-	-	61.4	-	-	-

(注) ホテルの料理材料費率算出の分母には宿泊料収入を含まない。

表3-2 原価効率（客1人当り原価）

	売上原価（円）				料理材料費（円）				飲料仕入（円）				売店仕入（円）			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	4,962	4,943	4,916	5,293	3,109	2,923	3,291	3,474	391	374	416	390	749	880	613	518
大旅館	4,943	4,943	-	-	2,923	2,923	-	-	374	374	-	-	880	880	-	-
中旅館	4,916	-	4,916	-	3,291	-	3,291	-	416	-	416	-	613	-	613	-
小旅館	5,293	-	-	5,293	3,474	-	-	3,474	390	-	-	390	518	-	-	518
北海道	4,158	4,213	3,049	6,934	2,365	2,395	1,928	3,090	301	300	279	422	806	829	580	868
東北	4,953	5,160	4,775	4,349	3,016	2,951	3,070	3,217	424	415	442	356	899	1,079	712	575
関東	4,233	4,281	4,161	4,296	2,905	2,794	2,989	3,461	336	321	357	345	610	724	500	451
北陸信越	4,517	4,421	4,255	5,286	2,896	2,651	2,769	3,648	442	480	418	425	688	830	583	647
中部	5,460	5,619	4,587	9,533	3,455	3,436	3,360	4,201	398	424	340	540	804	995	591	521
関西	5,607	6,904	5,386	3,428	3,742	4,029	3,808	2,678	429	451	442	305	781	1,188	664	337
中国	5,441	5,416	5,560	5,254	3,514	3,312	3,771	3,869	468	421	596	363	838	995	550	786
四国	6,447	4,183	9,418	6,961	3,251	2,458	3,953	4,736	461	288	663	595	538	481	598	614
九州	4,957	-	4,775	4,304	3,179	-	3,224	3,468	363	-	355	286	375	-	585	262
黒字旅館	5,040	4,884	5,189	5,636	3,144	2,966	3,354	3,647	386	352	448	394	801	923	650	466
赤字旅館	4,755	5,193	4,451	4,696	3,017	2,739	3,184	3,172	403	468	361	382	613	702	550	602
ホテル	5,691	-	-	-	2,991	-	-	-	475	-	-	-	364	-	-	-

表3-3 原価効率（売上総利益の状況）

	客1人当り売上総利益（円）				1室当り売上総利益(万円)				労働生産性(万円)			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	14,809	14,513	14,882	16,359	846	872	820	821	762	906	658	609
大旅館	14,513	14,513	-	-	872	872	-	-	906	906	-	-
中旅館	14,882	-	14,882	-	820	-	820	-	658	-	658	-
小旅館	16,359	-	-	16,359	821	-	-	821	609	-	-	609
北海道	12,460	12,320	11,254	23,966	672	669	624	897	911	944	681	887
東北	14,657	16,044	13,059	14,250	779	923	666	519	719	835	626	493
関東	14,103	13,808	14,330	15,547	927	1,038	832	772	820	994	678	716
北陸信越	13,288	12,532	12,347	16,830	720	927	576	798	629	919	520	570
中部	15,496	15,818	13,863	22,906	1,061	1,239	888	980	825	940	723	710
関西	17,547	19,962	17,273	12,790	1,130	1,345	1,055	988	780	1,159	678	610
中国	16,460	16,255	17,172	15,625	913	957	878	809	739	749	835	525
四国	16,275	11,051	22,153	21,227	696	428	1,160	786	676	639	726	604
九州	14,161	-	13,889	12,396	631	-	630	694	593	-	553	535
黒字旅館	15,115	14,459	15,732	17,665	911	879	950	987	798	925	679	661
赤字旅館	13,995	14,743	13,435	14,085	704	845	644	600	672	834	618	517
ホテル	16,119	-	-	-	572	-	-	-	765	-	-	-

（注）労働生産性は「売上総利益÷就業者数」である。

表4-1 経費・利益の状況（主要経費構成比）

	旅館								ホテル		北海道							
	平均		大旅館		中旅館		小旅館				平均		大旅館		中旅館		小旅館	
	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)			(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
総売上高	71,655	100.0	185,360	100.0	58,568	100.0	19,679	100.0	76,481	100.0	118,927	100.0	175,359	100.0	45,840	100.0	26,880	100.0
売上原価	17,944	25.0	47,030	25.4	14,491	24.7	4,791	24.3	19,956	26.1	29,595	24.9	44,468	25.4	9,773	21.3	6,032	22.4
期首棚卸し残高	480	0.7	1,082	0.6	394	0.7	228	1.2	566	0.7	790	0.7	1,236	0.7	224	0.5	46	0.2
料理材料費	11,209	15.6	27,739	15.0	9,685	16.5	3,140	16.0	10,488	13.7	16,626	14.0	24,933	14.2	6,177	13.5	2,688	10.0
飲料仕入	1,421	2.0	3,583	1.9	1,232	2.1	352	1.8	1,667	2.2	2,194	1.8	3,256	1.9	895	2.0	367	1.4
売店仕入	2,630	3.7	8,115	4.4	1,790	3.1	405	2.1	1,056	1.4	5,609	4.7	8,545	4.9	1,860	4.1	755	2.8
その他仕入	2,696	3.8	7,634	4.1	1,802	3.1	879	4.5	6,690	8.7	5,210	4.4	7,802	4.4	857	1.9	2,225	8.3
期末棚卸し残高	492	0.7	1,123	0.6	414	0.7	213	1.1	510	0.7	834	0.7	1,304	0.7	241	0.5	50	0.2
売上総利益	53,711	75.0	138,330	74.6	44,077	75.3	14,888	75.7	56,525	73.9	89,332	75.1	130,891	74.6	36,067	78.7	20,848	77.6
販売費及び一般管理費	51,800	72.3	131,965	71.2	42,879	73.2	14,741	74.9	53,663	70.2	87,915	73.9	129,733	74.0	32,768	71.5	20,942	77.9
人件費	22,635	31.6	56,588	30.5	18,864	32.2	6,931	35.2	26,397	34.5	34,752	29.2	51,005	29.1	13,990	30.5	7,882	29.3
給与・賞与	16,856	23.5	40,304	21.7	14,496	24.8	5,679	28.9	19,851	26.0	24,656	20.7	36,389	20.8	9,547	20.8	5,406	20.1
法定福利費	2,061	2.9	5,287	2.9	1,666	2.8	617	3.1	2,655	3.5	3,263	2.7	4,703	2.7	1,400	3.1	911	3.4
その他人件費	952	1.3	1,785	1.0	1,059	1.8	298	1.5	517	0.7	1,479	1.2	1,817	1.0	949	2.1	1,042	3.9
外注費	2,767	3.9	9,211	5.0	1,644	2.8	336	1.7	3,374	4.4	5,354	4.5	8,095	4.6	2,093	4.6	522	1.9
営業経費	9,777	13.6	25,015	13.5	8,253	14.1	2,500	12.7	7,922	10.4	16,097	13.5	23,979	13.7	6,241	13.6	2,800	10.4
送客手数料	4,617	6.4	12,634	6.8	3,733	6.4	899	4.6	2,166	2.8	7,610	6.4	11,245	6.4	3,201	7.0	1,308	4.9
カード手数料	401	0.6	861	0.5	388	0.7	139	0.7	597	0.8	531	0.4	828	0.5	157	0.3	32	0.1
広告宣伝費	1,161	1.6	2,778	1.5	1,069	1.8	295	1.5	1,604	2.1	1,989	1.7	3,166	1.8	397	0.9	152	0.6
接待交際費	185	0.3	390	0.2	173	0.3	75	0.4	178	0.2	204	0.2	318	0.2	27	0.1	57	0.2
旅費交通費	377	0.5	915	0.5	313	0.5	134	0.7	173	0.2	683	0.6	1,078	0.6	97	0.2	130	0.5
消耗品費	1,696	2.4	3,946	2.1	1,473	2.5	620	3.2	1,578	2.1	2,791	2.3	4,067	2.3	1,178	2.6	663	2.5
洗濯リネン費	1,339	1.9	3,491	1.9	1,104	1.9	339	1.7	1,627	2.1	2,289	1.9	3,276	1.9	1,184	2.6	459	1.7
管理経費	14,472	20.2	37,407	20.2	11,862	20.3	3,948	20.1	14,864	19.4	28,870	24.3	42,560	24.3	9,985	21.8	7,982	29.7
水道光熱費	5,651	7.9	14,824	8.0	4,645	7.9	1,389	7.1	4,744	6.2	10,646	9.0	15,662	8.9	4,468	9.7	2,067	7.7
修繕費	1,484	2.1	3,479	1.9	1,348	2.3	446	2.3	1,424	1.9	2,715	2.3	3,823	2.2	1,169	2.6	1,045	3.9
備品費	692	1.0	1,589	0.9	645	1.1	206	1.0	436	0.6	1,186	1.0	1,783	1.0	436	1.0	179	0.7
賃借料	2,041	2.8	6,130	3.3	1,320	2.3	509	2.6	3,280	4.3	8,712	7.3	13,730	7.8	2,388	5.2	310	1.2
通信費	260	0.4	613	0.3	219	0.4	99	0.5	323	0.4	440	0.4	659	0.4	142	0.3	103	0.4
その他	4,345	6.1	10,774	5.8	3,685	6.3	1,299	6.6	4,657	6.1	5,171	4.3	6,903	3.9	1,381	3.0	4,278	15.9
GOP	6,827	9.5	19,321	10.4	5,098	8.7	1,509	7.7	7,341	9.6	9,614	8.1	13,348	7.6	5,851	12.8	2,184	8.1
減価償却費	4,916	6.9	12,955	7.0	3,900	6.7	1,362	6.9	4,480	5.9	8,197	6.9	12,190	7.0	2,552	5.6	2,279	8.5
営業利益	1,911	2.7	6,366	3.4	1,197	2.0	147	0.7	2,862	3.7	1,417	1.2	1,158	0.7	3,299	7.2	△ 95	△ 0.4
営業外収益	1,476	2.1	3,586	1.9	1,259	2.2	477	2.4	2,706	3.5	2,089	1.8	3,310	1.9	407	0.9	223	0.8
営業外費用	1,907	2.7	5,120	2.8	1,570	2.7	393	2.0	1,890	2.5	2,641	2.2	4,074	2.3	665	1.5	457	1.7
(うち支払利息)	1,758	2.5	4,757	2.6	1,446	2.5	342	1.7	1,021	1.3	2,598	2.2	4,003	2.3	665	1.5	447	1.7
経常利益	1,481	2.1	4,831	2.6	887	1.5	231	1.2	3,678	4.8	864	0.7	395	0.2	3,041	6.6	△ 329	△ 1.2
償却前利益	6,397	8.9	17,786	9.6	4,787	8.2	1,593	8.1	8,158	10.7	9,062	7.6	12,584	7.2	5,593	12.2	1,950	7.3

（注）人件費販売費及び一般管理経費の内訳のすべてが無回答の場合は集計から除外している。一方で、1つ2つの科目が無答である場合は0として集計している。

また、経費は科目により人件費、営業経費、管理経費の3つに分類した。（表4につき以下同様）

表4-2 経費・利益の状況（主要経費構成比）

	東北								関東							
	平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
総売上高	68,142	100.0	196,486	100.0	49,257	100.0	12,016	100.0	70,377	100.0	182,476	100.0	52,922	100.0	14,781	100.0
売上原価	17,212	25.3	47,814	24.3	13,188	26.8	2,810	23.4	16,247	23.1	43,185	23.7	11,908	22.5	3,200	21.7
期首棚卸し残高	382	0.6	586	0.3	331	0.7	339	2.8	417	0.6	1,174	0.6	279	0.5	85	0.6
料理材料費	10,479	15.4	27,347	13.9	8,480	17.2	2,078	17.3	11,150	15.8	28,182	15.4	8,555	16.2	2,578	17.4
飲料仕入	1,473	2.2	3,848	2.0	1,220	2.5	230	1.9	1,291	1.8	3,233	1.8	1,020	1.9	257	1.7
売店仕入	3,079	4.5	9,994	5.1	1,966	4.0	260	2.2	2,046	2.9	5,821	3.2	1,431	2.7	233	1.6
その他仕入	2,149	3.2	6,615	3.4	1,504	3.1	172	1.4	1,864	2.6	6,325	3.5	947	1.8	132	0.9
期末棚卸し残高	352	0.5	576	0.3	312	0.6	269	2.2	519	0.7	1,551	0.8	323	0.6	85	0.6
売上総利益	50,930	74.7	148,672	75.7	36,068	73.2	9,206	76.6	54,130	76.9	139,291	76.3	41,014	77.5	11,581	78.3
販売費及び一般管理費	51,879	76.1	148,319	75.5	37,347	75.8	10,430	86.8	49,611	70.5	125,351	68.7	38,327	72.4	10,944	74.0
人件費	21,382	31.4	56,589	28.8	16,418	33.3	5,524	46.0	22,019	31.3	54,955	30.1	17,461	33.0	4,448	30.1
給与・賞与	16,895	24.8	44,148	22.5	13,025	26.4	4,679	38.9	16,916	24.0	39,144	21.5	14,797	28.0	2,983	20.2
法定福利費	2,299	3.4	6,615	3.4	1,599	3.2	552	4.6	1,984	2.8	5,062	2.8	1,622	3.1	202	1.4
その他人件費	532	0.8	1,344	0.7	427	0.9	146	1.2	701	1.0	1,150	0.6	484	0.9	796	5.4
外注費	1,655	2.4	4,482	2.3	1,366	2.8	148	1.2	2,418	3.4	9,599	5.3	557	1.1	467	3.2
営業経費	8,690	12.8	25,210	12.8	6,381	13.0	1,205	10.0	10,641	15.1	27,867	15.3	7,941	15.0	2,137	14.5
送客手数料	4,103	6.0	13,311	6.8	2,603	5.3	382	3.2	5,320	7.6	14,553	8.0	3,895	7.4	714	4.8
カード手数料	191	0.3	346	0.2	197	0.4	63	0.5	344	0.5	711	0.4	324	0.6	80	0.5
広告宣伝費	1,017	1.5	3,335	1.7	611	1.2	141	1.2	1,060	1.5	2,290	1.3	875	1.7	436	3.0
接待交際費	203	0.3	458	0.2	177	0.4	67	0.6	243	0.3	750	0.4	133	0.3	59	0.4
旅費交通費	476	0.7	1,495	0.8	313	0.6	59	0.5	435	0.6	1,171	0.6	315	0.6	81	0.5
消耗品費	1,508	2.2	3,178	1.6	1,507	3.1	256	2.1	1,984	2.8	5,051	2.8	1,474	2.8	532	3.6
洗濯リネン費	1,192	1.7	3,087	1.6	972	2.0	237	2.0	1,255	1.8	3,340	1.8	925	1.7	234	1.6
管理経費	16,323	24.0	50,415	25.7	10,759	21.8	2,578	21.5	12,028	17.1	30,051	16.5	9,507	18.0	2,471	16.7
水道光熱費	5,324	7.8	13,851	7.0	4,388	8.9	918	7.6	5,534	7.9	14,638	8.0	4,014	7.6	1,242	8.4
修繕費	1,304	1.9	2,954	1.5	1,145	2.3	404	3.4	1,643	2.3	4,177	2.3	1,247	2.4	389	2.6
備品費	512	0.8	1,187	0.6	462	0.9	112	0.9	481	0.7	1,079	0.6	416	0.8	123	0.8
賃借料	1,154	1.7	1,247	0.6	1,567	3.2	208	1.7	1,073	1.5	2,667	1.5	849	1.6	232	1.6
通信費	260	0.4	603	0.3	223	0.5	81	0.7	249	0.4	603	0.3	198	0.4	65	0.4
その他	7,769	11.4	30,573	15.6	2,974	6.0	856	7.1	3,047	4.3	6,887	3.8	2,783	5.3	420	2.8
GOP	4,536	6.7	16,458	8.4	2,510	5.1	△ 102	△ 0.8	9,442	13.4	26,418	14.5	6,105	11.5	2,524	17.1
減価償却費	5,485	8.0	16,104	8.2	3,790	7.7	1,122	9.3	4,923	7.0	12,477	6.8	3,418	6.5	1,888	12.8
営業利益	△ 949	△ 1.4	354	0.2	△ 1,279	△ 2.6	△ 1,224	△ 10.2	4,519	6.4	13,941	7.6	2,687	5.1	636	4.3
営業外収益	2,052	3.0	2,758	1.4	2,036	4.1	1,556	12.9	1,202	1.7	2,637	1.4	1,024	1.9	391	2.6
営業外費用	2,119	3.1	6,760	3.4	1,209	2.5	572	4.8	1,797	2.6	5,332	2.9	980	1.9	623	4.2
（うち支払利息）	2,002	2.9	6,603	3.4	1,125	2.3	417	3.5	1,443	2.1	3,749	2.1	938	1.8	616	4.2
経常利益	△ 1,016	△ 1.5	△ 3,648	△ 1.9	△ 453	△ 0.9	△ 240	△ 2.0	3,924	5.6	11,246	6.2	2,731	5.2	405	2.7
償却前利益	4,468	6.6	12,456	6.3	3,337	6.8	882	7.3	8,847	12.6	23,723	13.0	6,150	11.6	2,293	15.5

表4-3 経費・利益の状況（主要経費構成比）

	北陸信越								中部							
	平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
総売上高	40,448	100.0	143,897	100.0	38,211	100.0	20,671	100.0	86,627	100.0	222,874	100.0	72,143	100.0	24,047	100.0
売上原価	10,272	25.4	37,528	26.1	9,823	25.7	4,936	23.9	22,570	26.1	58,416	26.2	17,936	24.9	7,067	29.4
期首棚卸し残高	267	0.7	582	0.4	318	0.8	154	0.7	618	0.7	928	0.4	538	0.7	530	2.2
料理材料費	6,574	16.3	22,502	15.6	6,370	16.7	3,404	16.5	14,284	16.5	35,723	16.0	13,137	18.2	3,114	13.0
飲料仕入	1,010	2.5	4,078	2.8	972	2.5	398	1.9	1,644	1.9	4,408	2.0	1,329	1.8	400	1.7
売店仕入	1,526	3.8	7,046	4.9	1,338	3.5	531	2.6	3,296	3.8	10,345	4.6	2,309	3.2	335	1.4
その他仕入	1,158	2.9	3,864	2.7	1,130	3.0	614	3.0	3,348	3.9	7,921	3.6	1,205	1.7	3,179	13.2
期末棚卸し残高	263	0.6	545	0.4	306	0.8	165	0.8	618	0.7	910	0.4	582	0.8	491	2.0
売上総利益	30,176	74.6	106,369	73.9	28,388	74.3	15,736	76.1	64,056	73.9	164,458	73.8	54,206	75.1	16,980	70.6
販売費及び一般管理費	28,745	71.1	92,858	64.5	28,412	74.4	15,546	75.2	62,333	72.0	157,247	70.6	53,973	74.8	16,720	69.5
人件費	12,613	31.2	39,148	27.2	12,912	33.8	6,760	32.7	27,003	31.2	69,571	31.2	22,076	30.6	7,920	32.9
給与・賞与	9,921	24.5	30,243	21.0	10,000	26.2	5,572	27.0	20,102	23.2	49,543	22.2	16,849	23.4	6,724	28.0
法定福利費	1,167	2.9	3,917	2.7	1,141	3.0	612	3.0	2,397	2.8	6,233	2.8	2,010	2.8	609	2.5
その他人件費	343	0.8	1,184	0.8	373	1.0	140	0.7	1,226	1.4	2,284	1.0	1,646	2.3	117	0.5
外注費	1,181	2.9	3,804	2.6	1,398	3.7	435	2.1	3,278	3.8	11,511	5.2	1,570	2.2	469	2.0
営業経費	5,011	12.4	18,436	12.8	4,580	12.0	2,570	12.4	12,033	13.9	29,235	13.1	11,501	15.9	2,619	10.9
送客手数料	1,952	4.8	7,883	5.5	1,754	4.6	881	4.3	5,812	6.7	15,442	6.9	5,143	7.1	977	4.1
カード手数料	209	0.5	694	0.5	141	0.4	168	0.8	625	0.7	1,118	0.5	845	1.2	82	0.3
広告宣伝費	792	2.0	3,172	2.2	729	1.9	348	1.7	1,749	2.0	3,469	1.6	2,100	2.9	337	1.4
接待交際費	84	0.2	166	0.1	106	0.3	47	0.2	211	0.2	632	0.3	121	0.2	70	0.3
旅費交通費	182	0.5	354	0.2	204	0.5	127	0.6	325	0.4	646	0.3	352	0.5	107	0.4
消耗品費	1,075	2.7	3,538	2.5	971	2.5	650	3.1	1,749	2.0	4,031	1.8	1,520	2.1	685	2.8
洗濯リネン費	716	1.8	2,628	1.8	676	1.8	349	1.7	1,561	1.8	3,896	1.7	1,422	2.0	361	1.5
管理経費	8,128	20.1	23,648	16.4	8,292	21.7	4,714	22.8	17,566	20.3	42,771	19.2	15,783	21.9	4,945	20.6
水道光熱費	3,560	8.8	13,450	9.3	3,100	8.1	1,889	9.1	6,827	7.9	17,372	7.8	5,987	8.3	1,656	6.9
修繕費	696	1.7	1,397	1.0	870	2.3	392	1.9	1,729	2.0	3,111	1.4	2,137	3.0	446	1.9
備品費	637	1.6	3,284	2.3	410	1.1	284	1.4	769	0.9	1,417	0.6	910	1.3	226	0.9
賃借料	781	1.9	406	0.3	1,217	3.2	470	2.3	3,300	3.8	8,006	3.6	3,287	4.6	570	2.4
通信費	144	0.4	376	0.3	140	0.4	99	0.5	336	0.4	832	0.4	271	0.4	123	0.5
その他	2,310	5.7	4,735	3.3	2,555	6.7	1,580	7.6	4,606	5.3	12,035	5.4	3,190	4.4	1,923	8.0
GOP	4,424	10.9	25,137	17.5	2,604	6.8	1,693	8.2	7,454	8.6	22,881	10.3	4,847	6.7	1,496	6.2
減価償却費	2,993	7.4	11,626	8.1	2,629	6.9	1,502	7.3	5,731	6.6	15,670	7.0	4,613	6.4	1,236	5.1
営業利益	1,431	3.5	13,511	9.4	△ 24	△ 0.1	190	0.9	1,723	2.0	7,211	3.2	234	0.3	260	1.1
営業外収益	805	2.0	3,873	2.7	587	1.5	355	1.7	1,666	1.9	4,801	2.2	1,126	1.6	468	1.9
営業外費用	1,041	2.6	4,745	3.3	993	2.6	303	1.5	2,660	3.1	7,343	3.3	2,180	3.0	488	2.0
（うち支払利息）	976	2.4	4,727	3.3	866	2.3	284	1.4	2,443	2.8	6,975	3.1	1,868	2.6	469	2.0
経常利益	1,196	3.0	12,638	8.8	△ 430	△ 1.1	242	1.2	730	0.8	4,669	2.1	△ 820	△ 1.1	240	1.0
償却前利益	4,189	10.4	24,264	16.9	2,198	5.8	1,744	8.4	6,460	7.5	20,339	9.1	3,793	5.3	1,476	6.1

表4-4 経費・利益の状況（主要経費構成比）

	関西								中国							
	平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
総売上高	81,659	100.0	295,490	100.0	71,324	100.0	25,511	100.0	79,989	100.0	142,659	100.0	77,394	100.0	19,916	100.0
売上原価	19,563	24.0	75,931	25.7	16,537	23.2	5,392	21.1	19,782	24.7	35,654	25.0	18,931	24.5	4,760	23.9
期首棚卸し残高	483	0.6	1,602	0.5	470	0.7	103	0.4	790	1.0	1,744	1.2	478	0.6	148	0.7
料理材料費	13,011	15.9	44,311	15.0	11,775	16.5	4,213	16.5	12,752	15.9	21,802	15.3	12,837	16.6	3,616	18.2
飲料仕入	1,494	1.8	4,956	1.7	1,378	1.9	479	1.9	1,702	2.1	2,773	1.9	2,030	2.6	302	1.5
売店仕入	2,730	3.3	13,061	4.4	1,985	2.8	531	2.1	2,956	3.7	6,550	4.6	1,873	2.4	446	2.2
その他仕入	2,334	2.9	13,552	4.6	1,416	2.0	172	0.7	2,419	3.0	4,563	3.2	2,303	3.0	391	2.0
期末棚卸し残高	489	0.6	1,551	0.5	488	0.7	107	0.4	837	1.0	1,779	1.2	590	0.8	142	0.7
売上総利益	62,096	76.0	219,559	74.3	54,788	76.8	20,119	78.9	60,208	75.3	107,005	75.0	58,463	75.5	15,155	76.1
販売費及び一般管理費	58,543	71.7	200,010	67.7	52,557	73.7	19,618	76.9	57,696	72.1	101,704	71.3	57,314	74.1	14,070	70.6
人件費	27,655	33.9	97,894	33.1	23,846	33.4	10,078	39.5	25,107	31.4	46,556	32.6	21,187	27.4	7,578	38.0
給与・賞与	19,599	24.0	59,882	20.3	17,817	25.0	8,676	34.0	17,616	22.0	34,112	23.9	12,424	16.1	6,312	31.7
法定福利費	2,255	2.8	8,342	2.8	1,868	2.6	850	3.3	2,058	2.6	3,863	2.7	1,549	2.0	762	3.8
その他人件費	1,709	2.1	4,763	1.6	1,836	2.6	334	1.3	1,560	2.0	1,114	0.8	3,184	4.1	383	1.9
外注費	4,092	5.0	24,907	8.4	2,325	3.3	218	0.9	3,872	4.8	7,467	5.2	4,030	5.2	120	0.6
営業経費	11,659	14.3	37,049	12.5	10,798	15.1	4,226	16.6	10,237	12.8	19,378	13.6	9,236	11.9	2,097	10.5
送客手数料	5,733	7.0	20,404	6.9	5,176	7.3	1,564	6.1	5,294	6.6	10,484	7.3	4,532	5.9	867	4.4
カード手数料	590	0.7	2,158	0.7	471	0.7	270	1.1	487	0.6	859	0.6	501	0.6	101	0.5
広告宣伝費	1,107	1.4	2,413	0.8	1,262	1.8	308	1.2	915	1.1	1,435	1.0	1,032	1.3	279	1.4
接待交際費	192	0.2	123	0.0	213	0.3	173	0.7	225	0.3	273	0.2	344	0.4	57	0.3
旅費交通費	424	0.5	815	0.3	402	0.6	326	1.3	321	0.4	647	0.5	254	0.3	63	0.3
消耗品費	1,935	2.4	4,408	1.5	1,916	2.7	1,075	4.2	1,575	2.0	3,035	2.1	1,263	1.6	427	2.1
洗濯リネン費	1,678	2.1	6,729	2.3	1,357	1.9	511	2.0	1,419	1.8	2,645	1.9	1,311	1.7	302	1.5
管理経費	14,089	17.3	47,448	16.1	13,080	18.3	4,066	15.9	17,504	21.9	27,095	19.0	22,527	29.1	2,890	14.5
水道光熱費	6,251	7.7	22,509	7.6	5,738	8.0	1,411	5.5	5,279	6.6	9,408	6.6	5,268	6.8	1,160	5.8
修繕費	1,958	2.4	7,459	2.5	1,602	2.2	704	2.8	1,275	1.6	2,504	1.8	1,010	1.3	312	1.6
備品費	902	1.1	2,075	0.7	1,005	1.4	261	1.0	482	0.6	650	0.5	529	0.7	266	1.3
賃借料	935	1.1	2,403	0.8	778	1.1	728	2.9	2,412	3.0	6,121	4.3	909	1.2	207	1.0
通信費	260	0.3	587	0.2	268	0.4	124	0.5	250	0.3	425	0.3	252	0.3	74	0.4
その他	3,782	4.6	12,416	4.2	3,689	5.2	838	3.3	7,805	9.8	7,986	5.6	14,559	18.8	871	4.4
GOP	8,693	10.6	37,167	12.6	7,063	9.9	1,748	6.9	7,360	9.2	13,977	9.8	5,513	7.1	2,590	13.0
減価償却費	5,140	6.3	17,618	6.0	4,832	6.8	1,247	4.9	4,848	6.1	8,676	6.1	4,364	5.6	1,505	7.6
営業利益	3,553	4.4	19,549	6.6	2,231	3.1	501	2.0	2,512	3.1	5,301	3.7	1,149	1.5	1,086	5.5
営業外収益	1,825	2.2	9,353	3.2	1,212	1.7	370	1.4	2,097	2.6	1,591	1.1	4,370	5.6	330	1.7
営業外費用	1,543	1.9	3,660	1.2	1,708	2.4	429	1.7	2,815	3.5	4,325	3.0	3,824	4.9	295	1.5
（うち支払利息）	1,340	1.6	2,762	0.9	1,617	2.3	242	0.9	2,632	3.3	4,047	2.8	3,563	4.6	286	1.4
経常利益	3,835	4.7	25,243	8.5	1,735	2.4	442	1.7	1,794	2.2	2,567	1.8	1,694	2.2	1,120	5.6
償却前利益	8,976	11.0	42,861	14.5	6,568	9.2	1,689	6.6	6,642	8.3	11,243	7.9	6,058	7.8	2,625	13.2

表4-5 経費・利益の状況（主要経費構成比）

	四国								九州							
	平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
総売上高	57,242	100.0	93,348	100.0	105,821	100.0	14,010	100.0	49,179	100.0	-	-	46,051	100.0	15,302	100.0
売上原価	16,242	28.4	25,633	27.5	31,569	29.8	3,460	24.7	12,751	25.9	-	-	11,782	25.6	3,943	25.8
期首棚卸し残高	534	0.9	612	0.7	880	0.8	303	2.2	294	0.6	-	-	256	0.6	193	1.3
料理材料費	8,190	14.3	15,061	16.1	13,251	12.5	2,354	16.8	8,177	16.6	-	-	7,955	17.3	3,177	20.8
飲料仕入	1,161	2.0	1,766	1.9	2,222	2.1	296	2.1	933	1.9	-	-	875	1.9	262	1.7
売店仕入	1,345	2.3	2,949	3.2	2,004	1.9	282	2.0	937	1.9	-	-	1,393	3.0	220	1.4
その他仕入	5,523	9.6	5,699	6.1	14,218	13.4	479	3.4	2,699	5.5	-	-	1,544	3.4	278	1.8
期末棚卸し残高	511	0.9	453	0.5	1,006	1.0	253	1.8	288	0.6	-	-	241	0.5	187	1.2
売上総利益	41,000	71.6	67,715	72.5	74,252	70.2	10,550	75.3	36,428	74.1	-	-	34,269	74.4	11,358	74.2
販売費及び一般管理費	37,733	65.9	64,524	69.1	65,693	62.1	10,275	73.3	35,917	73.0	-	-	33,722	73.2	11,543	75.4
人件費	17,415	30.4	26,378	28.3	32,162	30.4	5,148	36.7	17,092	34.8	-	-	14,969	32.5	5,474	35.8
給与・賞与	13,645	23.8	20,047	21.5	25,614	24.2	4,062	29.0	13,119	26.7	-	-	12,373	26.9	4,426	28.9
法定福利費	1,635	2.9	2,211	2.4	3,092	2.9	555	4.0	1,623	3.3	-	-	1,404	3.0	511	3.3
その他人件費	610	1.1	622	0.7	1,214	1.1	260	1.9	437	0.9	-	-	366	0.8	284	1.9
外注費	1,525	2.7	3,498	3.7	2,242	2.1	270	1.9	1,914	3.9	-	-	826	1.8	254	1.7
営業経費	7,262	12.7	14,506	15.5	12,235	11.6	1,317	9.4	7,117	14.5	-	-	6,605	14.3	2,487	16.3
送客手数料	3,053	5.3	6,587	7.1	4,951	4.7	453	3.2	3,099	6.3	-	-	2,899	6.3	769	5.0
カード手数料	402	0.7	308	0.3	895	0.8	162	1.2	245	0.5	-	-	238	0.5	149	1.0
広告宣伝費	1,081	1.9	1,550	1.7	2,284	2.2	192	1.4	705	1.4	-	-	658	1.4	308	2.0
接待交際費	168	0.3	321	0.3	302	0.3	26	0.2	193	0.4	-	-	251	0.5	98	0.6
旅費交通費	285	0.5	442	0.5	462	0.4	117	0.8	308	0.6	-	-	311	0.7	102	0.7
消耗品費	1,396	2.4	3,264	3.5	2,026	1.9	236	1.7	1,443	2.9	-	-	1,217	2.6	689	4.5
洗濯リネン費	877	1.5	2,034	2.2	1,314	1.2	131	0.9	1,125	2.3	-	-	1,031	2.2	371	2.4
管理経費	9,425	16.5	17,946	19.2	14,966	14.1	2,607	18.6	8,269	16.8	-	-	8,940	19.4	2,770	18.1
水道光熱費	3,918	6.8	8,163	8.7	6,322	6.0	725	5.2	3,395	6.9	-	-	3,246	7.0	741	4.8
修繕費	890	1.6	2,184	2.3	1,032	1.0	254	1.8	1,061	2.2	-	-	1,333	2.9	254	1.7
備品費	550	1.0	1,098	1.2	938	0.9	94	0.7	517	1.1	-	-	496	1.1	141	0.9
賃借料	405	0.7	360	0.4	400	0.4	427	3.0	646	1.3	-	-	224	0.5	1,074	7.0
通信費	192	0.3	383	0.4	226	0.2	90	0.6	235	0.5	-	-	202	0.4	99	0.6
その他	3,471	6.1	5,759	6.2	6,048	5.7	1,017	7.3	2,415	4.9	-	-	3,438	7.5	461	3.0
GOP	6,897	12.0	8,884	9.5	14,889	14.1	1,479	10.6	3,950	8.0	-	-	3,755	8.2	628	4.1
減価償却費	3,630	6.3	5,693	6.1	6,330	6.0	1,204	8.6	3,438	7.0	-	-	3,207	7.0	812	5.3
営業利益	3,267	5.7	3,191	3.4	8,559	8.1	275	2.0	511	1.0	-	-	547	1.2	△ 184	△ 1.2
営業外収益	546	1.0	1,149	1.2	675	0.6	215	1.5	790	1.6	-	-	787	1.7	364	2.4
営業外費用	1,696	3.0	1,967	2.1	3,893	3.7	323	2.3	1,547	3.1	-	-	1,153	2.5	154	1.0
（うち支払利息）	1,652	2.9	1,950	2.1	3,759	3.6	320	2.3	1,478	3.0	-	-	1,056	2.3	146	1.0
経常利益	2,118	3.7	2,373	2.5	5,341	5.0	167	1.2	△ 245	△ 0.5	-	-	181	0.4	25	0.2
償却前利益	5,748	10.0	8,066	8.6	11,671	11.0	1,371	9.8	3,193	6.5	-	-	3,389	7.4	837	5.5

表4-6 経費・利益の状況（主要経費構成比）

	黒字旅館								赤字旅館							
	平均		大旅館		中旅館		小旅館		平均		大旅館		中旅館		小旅館	
	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)	(万円)	(%)
総売上高	85,801	100.0	186,714	100.0	67,084	100.0	23,716	100.0	49,360	100.0	180,078	100.0	47,515	100.0	14,489	100.0
売上原価	21,388	24.9	47,060	25.2	16,546	24.7	5,701	24.0	12,517	25.4	46,911	26.1	11,825	24.9	3,621	25.0
期首棚卸し残高	561	0.7	1,064	0.6	448	0.7	279	1.2	353	0.7	1,153	0.6	325	0.7	162	1.1
料理材料費	13,282	15.5	28,507	15.3	10,630	15.8	3,681	15.5	7,941	16.1	24,742	13.7	8,460	17.8	2,444	16.9
飲料仕入	1,650	1.9	3,418	1.8	1,443	2.2	396	1.7	1,061	2.1	4,224	2.3	958	2.0	295	2.0
売店仕入	3,290	3.8	8,571	4.6	2,052	3.1	390	1.6	1,591	3.2	6,338	3.5	1,450	3.1	425	2.9
その他仕入	3,182	3.7	6,623	3.5	2,425	3.6	1,226	5.2	1,931	3.9	11,577	6.4	994	2.1	433	3.0
期末棚卸し残高	576	0.7	1,123	0.6	453	0.7	270	1.1	360	0.7	1,122	0.6	363	0.8	139	1.0
売上総利益	64,414	75.1	139,654	74.8	50,538	75.3	18,015	76.0	36,842	74.6	133,168	73.9	35,691	75.1	10,868	75.0
販売費及び一般管理費	60,234	70.2	130,184	69.7	47,386	70.6	17,025	71.8	38,507	78.0	138,910	77.1	37,030	77.9	11,804	81.5
人件費	26,477	30.9	56,347	30.2	20,948	31.2	8,085	34.1	16,580	33.6	57,526	31.9	16,159	34.0	5,447	37.6
給与・賞与	19,575	22.8	40,004	21.4	16,143	24.1	6,522	27.5	12,570	25.5	41,475	23.0	12,358	26.0	4,597	31.7
法定福利費	2,402	2.8	5,234	2.8	1,845	2.7	703	3.0	1,522	3.1	5,496	3.1	1,434	3.0	506	3.5
その他人件費	1,087	1.3	1,710	0.9	1,160	1.7	449	1.9	739	1.5	2,074	1.2	927	2.0	105	0.7
外注費	3,413	4.0	9,399	5.0	1,801	2.7	411	1.7	1,749	3.5	8,480	4.7	1,440	3.0	240	1.7
営業経費	11,703	13.6	25,383	13.6	9,343	13.9	3,045	12.8	6,740	13.7	23,576	13.1	6,838	14.4	1,799	12.4
送客手数料	5,584	6.5	12,959	6.9	4,218	6.3	1,044	4.4	3,092	6.3	11,369	6.3	3,104	6.5	711	4.9
カード手数料	509	0.6	901	0.5	493	0.7	191	0.8	232	0.5	705	0.4	250	0.5	72	0.5
広告宣伝費	1,309	1.5	2,590	1.4	1,171	1.7	386	1.6	928	1.9	3,510	1.9	936	2.0	178	1.2
接待交際費	217	0.3	367	0.2	208	0.3	98	0.4	135	0.3	480	0.3	128	0.3	45	0.3
旅費交通費	446	0.5	878	0.5	379	0.6	164	0.7	267	0.5	1,058	0.6	227	0.5	95	0.7
消耗品費	2,031	2.4	4,085	2.2	1,647	2.5	771	3.3	1,169	2.4	3,404	1.9	1,248	2.6	426	2.9
洗濯リネン費	1,607	1.9	3,604	1.9	1,227	1.8	391	1.7	917	1.9	3,050	1.7	944	2.0	272	1.9
管理経費	16,325	19.0	35,871	19.2	12,699	18.9	4,301	18.1	11,552	23.4	43,399	24.1	10,775	22.7	3,495	24.1
水道光熱費	6,495	7.6	14,595	7.8	5,052	7.5	1,432	6.0	4,320	8.8	15,719	8.7	4,118	8.7	1,335	9.2
修繕費	1,831	2.1	3,676	2.0	1,640	2.4	491	2.1	937	1.9	2,711	1.5	969	2.0	387	2.7
備品費	831	1.0	1,699	0.9	730	1.1	217	0.9	472	1.0	1,160	0.6	534	1.1	191	1.3
賃借料	1,636	1.9	3,766	2.0	943	1.4	730	3.1	2,678	5.4	15,348	8.5	1,809	3.8	224	1.5
通信費	280	0.3	556	0.3	229	0.3	111	0.5	228	0.5	834	0.5	205	0.4	85	0.6
その他	5,251	6.1	11,581	6.2	4,105	6.1	1,320	5.6	2,917	5.9	7,626	4.2	3,139	6.6	1,274	8.8
GOP	9,908	11.5	22,052	11.8	7,547	11.3	2,585	10.9	1,970	4.0	8,667	4.8	1,918	4.0	127	0.9
減価償却費	5,728	6.7	12,582	6.7	4,396	6.6	1,595	6.7	3,635	7.4	14,410	8.0	3,258	6.9	1,063	7.3
営業利益	4,180	4.9	9,470	5.1	3,152	4.7	990	4.2	△ 1,665	△ 3.4	△ 5,743	△ 3.2	△ 1,339	△ 2.8	△ 936	△ 6.5
営業外収益	2,007	2.3	4,001	2.1	1,784	2.7	581	2.5	640	1.3	1,967	1.1	578	1.2	343	2.4
営業外費用	2,144	2.5	4,854	2.6	1,688	2.5	412	1.7	1,533	3.1	6,160	3.4	1,416	3.0	368	2.5
（うち支払利息）	1,980	2.3	4,454	2.4	1,569	2.3	393	1.7	1,407	2.9	5,938	3.3	1,286	2.7	276	1.9
経常利益	4,044	4.7	8,617	4.6	3,247	4.8	1,159	4.9	△ 2,558	△ 5.2	△ 9,937	△ 5.5	△ 2,177	△ 4.6	△ 962	△ 6.6
償却前利益	9,772	11.4	21,199	11.4	7,643	11.4	2,754	11.6	1,077	2.2	4,473	2.5	1,081	2.3	101	0.7

表4-7 経費の状況（客1人当り経費）

	客 1 人当り人件費					客 1 人当り管理経費							客 1 人当り	
	(円)	給与賞与	法定福利費	その他人件費	外注費	(円)	水道光熱費	修繕費	備品費	賃借料	通信費	その他	減価償却費	支払利息
旅 館	6,260	4,662	570	263	765	4,003	1,563	410	191	564	72	1,202	1,360	486
大旅館	6,016	4,285	562	190	979	3,977	1,576	370	169	652	65	1,145	1,377	506
中旅館	6,289	4,833	555	353	548	3,955	1,549	449	215	440	73	1,228	1,300	482
小旅館	7,693	6,304	685	331	373	4,382	1,542	495	228	565	110	1,442	1,512	380
北海道	5,000	3,548	470	213	770	4,154	1,532	391	171	1,254	63	744	1,179	374
東北	6,153	4,862	662	153	476	4,698	1,532	375	147	332	75	2,236	1,578	576
関東	5,737	4,407	517	183	630	3,134	1,442	428	125	280	65	794	1,283	376
北陸信越	5,708	4,490	528	155	535	3,678	1,611	315	288	353	65	1,045	1,355	442
中部	6,532	4,863	580	296	793	4,250	1,652	418	186	798	81	1,114	1,386	591
関西	7,601	5,387	620	470	1,125	3,872	1,718	538	248	257	71	1,040	1,413	368
中国	6,920	4,856	567	430	1,067	4,825	1,455	352	133	665	69	2,151	1,336	726
四国	6,913	5,416	649	242	605	3,741	1,555	353	218	161	76	1,378	1,441	656
九州	6,644	5,100	631	170	744	3,214	1,320	413	201	251	91	939	1,337	574
黒字旅館	6,243	4,615	566	256	805	3,849	1,531	432	196	386	66	1,238	1,351	467
赤字旅館	6,305	4,780	579	281	665	4,393	1,643	356	179	1,018	87	1,109	1,382	535
ホテル	7,527	5,661	757	147	962	4,239	1,353	406	124	935	92	1,328	1,277	291

（注）労働生産性は「売上総利益÷就業者数」である。

表4-8 経費・利益の状況（客1人当り経費、面積当り経費、利益率）

	営業経費								建物面積1㎡当り（円）			利益率（％）		経常損益の軒数（軒）	
	(円)	送客手数料	カード手数料	広告宣伝費	接待交際費	旅費交通費	消耗品費	洗濯リネン費	水道光熱費	修繕費	賃借料	営業利益率	経常利益率	黒字	赤字
旅 館	2,704	1,277	111	321	51	104	469	370	6,308	1,702	2,169	3.0	2.3	151	93
大旅館	2,659	1,343	92	295	41	97	419	371	6,664	1,559	2,768	3.6	2.8	40	10
中旅館	2,751	1,245	129	356	58	104	491	368	5,945	1,795	1,384	2.6	1.9	64	47
小旅館	2,775	997	154	328	83	148	688	376	5,719	2,324	2,494	0.8	1.2	47	36
北海道	2,316	1,095	76	286	29	98	402	329	6,679	1,661	6,472	1.9	1.4	15	8
東北	2,501	1,181	55	293	58	137	434	343	5,333	1,278	1,357	△ 1.4	△ 1.5	13	18
関東	2,773	1,386	90	276	63	113	517	327	7,170	2,156	1,337	6.4	5.6	19	5
北陸信越	2,268	883	95	359	38	83	487	324	5,490	938	1,256	3.8	3.2	23	19
中部	2,911	1,406	151	423	51	79	423	378	6,373	1,817	1,297	2.0	0.8	21	12
関西	3,204	1,576	162	304	53	116	532	461	7,259	2,385	888	5.1	5.0	27	13
中国	2,822	1,459	134	252	62	89	434	391	5,447	1,329	2,521	3.2	2.3	11	6
四国	2,883	1,212	160	429	67	113	554	348	6,435	1,422	688	5.7	3.7	9	5
九州	2,767	1,205	95	274	75	120	561	437	5,396	1,778	1,246	1.0	△ 0.5	13	7
黒字旅館	2,759	1,317	120	309	51	105	479	379	6,414	1,863	1,366	5.2	4.9	151	-
赤字旅館	2,563	1,176	88	353	51	102	445	349	6,031	1,279	4,268	△ 3.4	△ 5.2	-	93
ホテル	2,259	618	170	457	51	49	450	464	6,298	1,673	5,046	3.7	4.8	-	-

（注）営業利益率、経常利益率は表4-1と異なるが、DK処理によるサンプル数が異なることによる。

表5-1 資本の状況（総資産、総資本回転率、資金回収年数）

	1 軒当り 総資産 (万円)	1 室当り 総資産 (万円)	建物面積当 たり総資産 (万円)	就業者 1 人 当り総資産 (万円)	総資本 回転率 (回)	固定長期 適合率 (%)	借入金依存度			総資本 利益率 (%)	資金回収 年数 (年)	借入金利 (%)
							(%)	短期借入金 (%)	長期借入金 (%)			
旅 館	108,992	1,709	12.5	1,508	0.66	98.5	78.1	8.4	69.7	1.2	14.1	2.19
大旅館	283,044	1,810	13.2	1,833	0.63	96.7	79.4	9.1	70.2	1.2	14.5	2.15
中旅館	88,420	1,613	11.5	1,265	0.69	102.0	79.5	7.4	72.1	1.2	13.9	2.29
小旅館	26,652	1,519	13.4	1,095	0.71	96.1	64.0	7.2	56.9	1.4	11.7	1.97
北海道	216,491	1,366	10.0	1,746	0.70	89.1	75.2	7.9	67.3	0.3	13.9	2.29
東北	95,200	1,455	8.7	1,341	0.72	104.7	86.7	7.4	79.3	△ 1.1	18.5	2.43
関東	113,685	1,855	13.4	1,566	0.70	92.1	71.2	8.5	62.7	4.2	7.8	2.05
北陸信越	64,054	1,568	10.6	1,352	0.66	98.9	71.3	7.2	64.0	2.6	9.7	2.35
中部	151,239	2,417	16.1	1,921	0.59	93.2	74.6	3.6	71.0	0.6	18.8	1.96
関西	89,813	1,727	12.1	1,138	0.73	92.7	74.9	5.4	69.4	2.3	12.1	2.23
中国	156,889	2,625	17.7	2,124	0.46	128.4	82.5	25.5	57.0	1.1	22.0	1.81
四国	72,112	1,224	12.0	1,185	0.79	96.7	89.5	2.0	87.5	2.9	11.6	2.50
九州	73,525	1,212	12.0	1,146	0.71	102.8	91.2	6.5	84.7	△ 0.3	19.3	2.45
黒字旅館	126,622	1,798	13.1	1,566	0.65	94.9	76.8	8.2	68.6	2.8	11.1	2.14
赤字旅館	77,211	1,489	10.5	1,356	0.67	109.9	82.0	8.9	73.1	△ 3.4	56.4	2.33
ホテル	207,953	2,230	13.7	2,647	0.40	95.4	25.1	7.7	17.3	2.5	6.0	2.35

(注) 貸借対照表に記入のある回答のみで集計。

表6-1 就業者の状況（就業者数、人件費）

	就業者数				常勤パート 比率 (%)	1室当り就業者			収容定員 1人当り 就業者 (人)	就業者1 人当り宿 泊人員 (人)	1室当り人件費 (万円)			建物面積1㎡当り人件費 (万円)		
	(人)	常勤役員	正社員	常勤パート タイマ		(人)	うち 正社員	うち常勤 パートタイマ			給与・ 賞与	その他 人件費	外注費	給与・ 賞与	その他 人件費	外注費
旅 館	72.1	2.7	38.6	30.8	42.7	1.12	0.60	0.48	0.26	514	265.1	15.0	43.5	1.90	0.11	0.34
大旅館	152.2	3.5	94.0	54.7	35.9	0.96	0.59	0.35	0.22	624	256.8	11.4	58.7	1.85	0.09	0.44
中旅館	68.8	2.5	33.2	33.1	48.0	1.25	0.60	0.60	0.28	442	263.5	19.2	29.9	1.90	0.14	0.23
小旅館	25.4	2.3	10.8	12.3	48.3	1.40	0.59	0.68	0.33	369	316.2	16.6	18.7	2.45	0.20	0.15
北海道	99.3	2.8	59.6	36.9	37.1	0.74	0.44	0.27	0.18	731	188.3	11.3	40.9	1.56	0.11	0.37
東北	72.9	3.3	47.4	22.2	30.5	1.09	0.71	0.33	0.23	490	258.3	8.1	25.3	1.75	0.05	0.12
関東	68.8	3.0	37.0	28.7	41.7	1.14	0.61	0.47	0.24	581	289.6	12.0	41.4	2.24	0.10	0.31
北陸信越	47.2	2.0	21.1	24.1	51.0	1.15	0.51	0.59	0.25	473	244.2	8.4	29.1	1.60	0.06	0.21
中部	77.6	2.6	39.2	35.8	46.2	1.29	0.65	0.59	0.27	532	333.0	20.3	54.3	1.76	0.14	0.35
関西	83.8	3.2	43.2	37.4	44.7	1.45	0.75	0.65	0.31	444	341.6	29.8	71.3	2.27	0.18	0.53
中国	73.9	2.6	32.6	38.6	52.3	1.24	0.55	0.65	0.28	449	269.4	23.9	59.2	1.77	0.17	0.41
四国	70.4	2.4	39.3	28.8	40.8	1.06	0.59	0.43	0.32	411	231.6	10.4	25.9	2.31	0.10	0.26
九州	61.5	2.0	33.6	26.0	42.2	1.06	0.58	0.45	0.35	419	227.4	7.6	33.2	2.37	0.09	0.32
黒字旅館	80.8	3.0	43.3	34.5	42.7	1.14	0.61	0.49	0.26	528	276.6	15.4	48.2	1.95	0.11	0.37
赤字旅館	57.2	2.2	30.6	24.4	42.7	1.06	0.57	0.45	0.24	479	240.5	14.1	33.5	1.78	0.13	0.26
ホテル	77.2	2.3	40.9	34.0	44.1	0.75	0.40	0.33	0.42	475	200.8	5.2	34.1	1.90	0.06	0.25

表6-2 就業者の状況（労務効率、年齢）

	労働 生産性 (万円)	就業者 1人当り 人件費 (万円)	労働 分配率 (%)	正社員の年齢 (歳)							
				男性				女性			
				平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅 館	762	320	42.1	44.8	42.0	45.8	45.1	42.3	36.2	41.9	46.9
大旅館	906	370	40.9	42.0	42.0	-	-	36.2	36.2	-	-
中旅館	658	278	42.8	45.8	-	45.8	-	41.9	-	41.9	-
小旅館	609	287	46.6	45.1	-	-	45.1	46.9	-	-	46.9
北海道	911	352	38.9	43.4	43.0	41.5	46.8	40.3	40.5	38.3	42.3
東北	719	302	42.0	44.5	38.5	45.6	47.1	42.4	33.7	42.0	50.7
関東	820	334	40.7	47.8	43.3	49.3	48.8	43.5	33.6	45.8	49.0
北陸信越	629	271	41.8	46.0	40.3	47.3	46.0	42.8	36.8	42.6	44.4
中部	825	348	42.2	44.8	42.3	47.9	43.2	44.8	34.3	44.5	51.2
関西	780	339	44.5	43.1	43.6	43.4	42.4	40.3	37.5	40.2	41.7
中国	739	312	41.7	44.6	43.7	42.4	47.6	43.1	36.3	44.1	48.8
四国	676	287	42.5	44.1	41.7	45.7	44.2	42.1	35.6	36.5	48.1
九州	593	278	46.9	44.6	-	46.4	44.2	41.5	-	39.5	48.2
黒字旅館	798	327	41.1	43.5	41.7	45.4	42.5	40.6	35.9	40.0	45.9
赤字旅館	672	303	45.0	46.9	43.1	46.4	48.7	45.1	37.5	44.6	48.2
ホテル	765	357	46.7	42.5	-	-	-	42.1	-	-	-

表7-1 建物・面積の状況（建物延べ面積、客室数）

	建物延べ面積（㎡）				客室数（室）				1室当り延べ面積（㎡）				定員1名当り延べ面積（㎡）			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	10,385	22,409	8,305	2,545	72	155	56	19	145	144	147	135	33.2	33.3	33.2	33.0
大旅館	22,409	22,409	-	-	155	155	-	-	144	144	-	-	33.3	33.3	-	-
中旅館	8,305	-	8,305	-	56	-	56	-	147	-	147	-	33.2	-	33.2	-
小旅館	2,545	-	-	2,545	19	-	-	19	135	-	-	135	33.0	-	-	33.0
北海道	15,779	21,900	7,045	2,935	130	182	59	21	121	121	120	140	30.4	30.3	31.7	29.8
東北	9,534	25,225	8,690	2,483	62	156	57	20	154	162	153	127	31.9	36.5	30.2	26.0
関東	9,110	19,265	6,423	2,037	65	134	47	14	140	144	135	145	29.2	29.5	28.4	35.9
北陸信越	7,220	-	7,254	2,439	42	-	46	19	172	-	159	127	36.6	-	35.6	30.4
中部	12,199	26,648	9,559	3,559	70	139	60	22	175	191	159	163	36.3	38.4	33.8	37.5
関西	12,126	28,689	9,585	-	73	163	59	-	166	176	162	-	34.9	34.6	35.0	-
中国	10,835	17,944	10,584	2,199	72	112	76	18	151	161	140	122	33.4	31.6	37.3	35.9
四国	7,332	15,437	8,381	1,839	69	158	71	14	107	97	119	133	32.7	31.0	34.2	38.8
九州	7,265	-	6,813	-	68	-	57	-	106	-	120	-	36.4	-	33.8	-
黒字旅館	11,878	22,838	8,454	2,448	82	159	57	18	145	143	150	136	33.4	33.6	32.8	35.2
赤字旅館	7,748	19,978	8,100	2,666	53	132	56	20	145	152	145	133	32.7	31.3	33.7	30.7
ホテル	5,162	-	-	-	87	-	-	-	59	-	-	-	29.3	-	-	-

表7-2 入浴施設（全軒調査）

	露天風呂の比率（%：複数回答）				温泉・有 （%）
	一般的な 露天風呂	客室 露天風呂	貸し切り 露天風呂	なし	
旅館	69.5	30.5	23.7	24.4	76.9
大旅館	88.5	46.2	23.1	7.7	96.2
中旅館	80.6	33.1	25.8	16.1	83.9
小旅館	49.6	21.4	22.2	40.2	61.5
北海道	84.6	38.5	15.4	7.7	92.3
東北	74.3	14.3	14.3	22.9	82.9
関東	68.8	31.3	28.1	25.0	87.5
北陸信越	75.0	25.0	19.6	23.2	82.1
中部	77.5	42.5	42.5	20.0	75.0
関西	60.4	35.4	22.9	31.3	60.4
中国	68.2	36.4	31.8	13.6	77.3
四国	56.3	37.5	12.5	37.5	50.0
九州	45.0	15.0	20.0	45.0	80.0
黒字旅館	70.6	33.8	26.9	22.4	77.1
赤字旅館	67.0	23.4	17.0	28.7	76.6
ホテル	14.3	7.1	3.6	82.1	14.3

表8-1 全件調査（集客の方法）

	旅行業者経由の宿泊人員（％）				ネット業者経由の宿泊人員（％）				自社HPからの宿泊人員（％）			
	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館	平均	大旅館	中旅館	小旅館
旅館	44.6	48.3	43.4	27.1	20.6	17.3	21.9	34.1	11.9	9.3	13.2	21.9
大旅館	48.3	48.3	－	－	17.3	17.3	－	－	9.3	9.3	－	－
中旅館	43.4	－	43.4	－	21.9	－	21.9	－	13.2	－	13.2	－
小旅館	27.1	－	－	27.1	34.1	－	－	34.1	21.9	－	－	21.9
北海道	48.3	50.7	32.9	26.7	16.2	14.7	24.7	33.8	10.7	9.3	17.3	36.8
東北	37.2	39.7	36.5	13.2	20.8	22.9	17.8	29.0	10.7	10.3	9.6	26.9
関東	44.6	49.6	41.1	16.5	24.4	22.1	24.9	39.3	14.3	9.5	19.3	27.3
北陸信越	37.1	40.1	41.4	21.4	15.3	8.3	17.0	23.4	12.3	11.0	8.2	23.3
中部	50.0	53.7	49.3	19.8	23.2	18.0	27.6	43.4	12.8	10.9	15.3	14.8
関西	47.5	49.1	46.7	47.7	21.7	15.7	21.6	36.8	12.4	9.1	13.7	14.4
中国	45.5	52.4	45.9	17.1	21.6	15.2	20.3	45.4	9.9	8.0	7.8	20.0
四国	42.7	46.9	41.6	20.1	25.2	25.2	22.9	33.9	15.1	4.1	27.1	37.5
九州	42.1	－	48.1	36.4	24.1	－	24.0	30.0	8.5	－	6.8	22.4
黒字旅館	45.8	50.1	43.0	26.4	20.7	17.5	21.9	36.7	11.9	9.6	13.7	21.9
赤字旅館	41.2	40.8	44.1	28.6	20.3	16.6	22.0	27.2	11.7	8.4	12.3	21.8
ホテル	22.2	－	－	－	35.6	－	－	－	9.8	－	－	－

表8-2 全件調査（ホームページの状況）

	HP開設状況（複数回答：％）					HP対応言語（％・複数回答）										「日本語のみ」のうち、 外国語HPを 作成したい
	自社専用 HP	エージェンツの サイト内	旅館組合 等	自社HP 未開設	無回答	英語	中国語 （繁体）	中国語 （簡体）	韓国語	タイ語	仏語	独語	その他	日本語の み	無回答	
旅館	93.6	4.1	10.5	2.4	1.7	40.7	20.3	14.9	13.6	0.3	0.3	0.7	0.3	54.2	3.4	63.8
大旅館	100.0	0.0	5.8	0.0	0.0	55.8	34.6	26.9	23.1	0.0	0.0	0.0	1.9	40.4	0.0	76.2
中旅館	97.6	3.2	12.1	0.8	0.8	50.8	25.0	18.5	16.9	0.0	0.0	0.0	0.0	47.6	1.6	76.3
小旅館	86.3	6.8	11.1	5.1	3.4	23.9	9.4	6.0	6.0	0.9	0.9	1.7	0.0	66.7	6.8	50.0
北海道	96.2	3.8	11.5	0.0	3.8	65.4	30.8	23.1	11.5	0.0	0.0	0.0	0.0	30.8	3.8	87.5
東北	94.3	0.0	11.4	2.9	2.9	34.3	20.0	17.1	14.3	0.0	0.0	2.9	0.0	54.3	5.7	73.7
関東	84.4	9.4	18.8	3.1	0.0	31.3	18.8	12.5	15.6	0.0	0.0	0.0	3.1	62.5	0.0	55.0
北陸信越	98.2	0.0	7.1	1.8	0.0	30.4	17.9	14.3	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	67.9	1.8	65.8
中部	95.0	5.0	15.0	2.5	0.0	35.0	10.0	7.5	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	65.0	0.0	69.2
関西	93.8	4.2	4.2	4.2	2.1	54.2	22.9	18.8	10.4	2.1	2.1	2.1	0.0	37.5	6.3	61.1
中国	86.4	9.1	4.5	0.0	9.1	40.9	31.8	13.6	27.3	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	9.1	54.5
四国	87.5	6.3	18.8	6.3	0.0	43.8	18.8	12.5	18.8	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	6.3	37.5
九州	100.0	5.0	10.0	0.0	0.0	40.0	20.0	15.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	60.0	0.0	58.3
黒字旅館	92.0	5.0	10.9	3.0	2.0	43.3	20.4	15.4	12.9	0.5	0.5	0.5	0.5	51.7	4.0	60.6
赤字旅館	96.8	2.1	9.6	1.1	1.1	35.1	20.2	13.8	14.9	0.0	0.0	1.1	0.0	59.6	2.1	69.6
ホテル	92.9	3.6	7.1	0.0	0.0	28.6	14.3	10.7	10.7	0.0	0.0	0.0	0.0	67.9	3.6	63.2

表8-3 全件調査（ホームページの状況）

（単位：％）

	ＨＰから即時予約できる			即時予約可能なHPがある場合、その対応言語（複数回答）									
	はい	いいえ	無回答	英語	中国語 （繁体）	中国語 （簡体）	韓国語	タイ語	仏語	独語	その他	日本語 のみ	無回答
旅 館	86.1	10.2	3.7	31.1	11.4	9.4	9.4	0.8	0.4	1.2	0.8	65.0	2.0
大旅館	96.2	1.9	1.9	38.0	18.0	10.0	14.0	0.0	0.0	0.0	2.0	58.0	2.0
中旅館	90.3	8.9	0.8	33.9	12.5	12.5	10.7	0.9	0.9	1.8	0.9	61.6	2.7
小旅館	76.9	15.4	7.7	24.4	6.7	5.6	5.6	1.1	0.0	1.1	0.0	72.2	1.1
北海道	88.5	7.7	3.8	56.5	13.0	13.0	8.7	0.0	0.0	0.0	0.0	43.5	0.0
東北	71.4	25.7	2.9	16.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	8.0	0.0	80.0	0.0
関東	81.3	12.5	6.3	23.1	19.2	11.5	15.4	3.8	0.0	0.0	3.8	73.1	0.0
北陸信越	87.5	8.9	3.6	28.6	10.2	12.2	8.2	0.0	0.0	0.0	0.0	71.4	0.0
中部	95.0	5.0	0.0	26.3	7.9	5.3	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	71.1	2.6
関西	89.6	4.2	6.3	39.5	9.3	11.6	7.0	0.0	0.0	0.0	2.3	55.8	2.3
中国	90.9	0.0	9.1	25.0	10.0	5.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	75.0	0.0
四国	81.3	18.8	0.0	46.2	30.8	15.4	30.8	0.0	0.0	7.7	0.0	30.8	7.7
九州	85.0	15.0	0.0	23.5	11.8	5.9	11.8	0.0	0.0	0.0	0.0	64.7	11.8
黒字旅館	85.1	10.0	5.0	35.7	13.5	10.5	9.9	0.6	0.0	0.6	1.2	60.2	2.3
赤字旅館	88.3	10.6	1.1	21.7	7.2	7.2	8.4	1.2	1.2	2.4	0.0	74.7	1.2
ホテル	85.7	14.3	0.0	20.8	8.3	8.3	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	79.2	0.0

表8-4 全件調査（外国人客）

	宿泊人員に 占める外国 人の比率 （％）	1軒当り外 国人宿泊客 （人）	外国人の国籍（％）								外客の受け入れについて（％）				
			韓 国	台 湾	中 国	香 港	タイ	米 国	英 国	その他 不明	料金に関わ りなく受け 入れたい	高単価の 外客のみ受 け入れたい	日本人 観光客を優 先する	外客は 受け入れた くない	無回答 不明
旅 館	7.0	2,644	8.2	36.6	15.6	12.4	4.1	2.4	0.7	20.0	44.1	24.1	28.1	2.7	3.4
大旅館	7.5	7,146	8.2	49.7	12.1	13.7	4.0	1.0	0.2	11.1	34.6	38.5	25.0	0.0	3.8
中旅館	6.0	1,851	8.4	21.9	22.6	11.0	4.6	3.7	0.8	27.0	56.5	25.0	16.9	0.0	3.2
小旅館	8.1	796	7.2	6.9	13.3	9.1	2.8	6.9	2.8	51.0	35.9	17.1	41.0	6.0	3.4
北海道	17.2	11,670	4.4	51.7	13.5	14.3	4.9	0.7	0.2	10.3	53.8	26.9	11.5	0.0	7.7
東北	1.4	598	9.7	43.9	7.3	4.8	3.0	2.8	0.6	27.9	51.4	14.3	31.4	2.9	5.7
関東	5.8	2,518	3.7	8.6	50.0	6.9	6.9	2.3	0.6	21.0	34.4	21.9	40.6	6.3	0.0
北陸信越	3.5	824	8.9	43.1	4.2	4.8	2.4	2.8	0.5	33.3	44.6	16.1	32.1	5.4	1.8
中部	3.5	1,570	6.4	27.4	11.4	11.5	4.7	2.5	0.4	35.7	30.0	27.5	40.0	0.0	2.5
関西	7.2	2,609	9.4	12.7	18.8	12.1	3.1	6.8	2.0	35.1	50.0	31.3	20.8	0.0	2.1
中国	2.2	680	27.1	22.1	3.6	11.0	1.3	2.3	0.6	32.0	18.2	50.0	18.2	9.1	9.1
四国	6.8	1,643	32.8	39.1	5.0	10.3	0.1	1.3	0.5	10.9	56.3	25.0	12.5	0.0	6.3
九州	6.8	1,837	21.4	33.9	4.3	20.1	0.8	3.1	1.0	15.4	65.0	10.0	30.0	0.0	0.0
黒字旅館	7.8	3,279	8.4	37.6	14.7	13.3	4.3	2.5	0.7	18.5	37.3	27.4	31.8	3.0	3.0
赤字旅館	4.7	1,384	7.1	32.2	20.2	8.0	3.0	1.8	0.5	27.2	58.5	17.0	20.2	2.1	4.3
ホテル	8.1	2,995	8.7	15.2	15.5	5.2	4.1	4.8	1.7	44.8	50.0	17.9	28.6	3.6	0.0

表8-5 全件調査（インターネット対応）

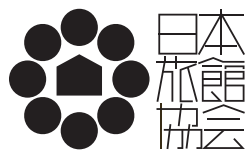
（単位：％）

	サイトコントローラーの有無			公衆無線LANの有無			公衆無線LANを設置している旅館ホテルのみ					
	はい	いいえ	無回答	はい	いいえ	無回答	設置場所（複数回答）					
							全館	ロビー	客室	会議室	宴会場	その他
旅館	73.2	23.7	3.1	84.4	13.2	2.4	35.7	62.2	15.7	10.8	5.2	4.0
大旅館	96.2	3.8	0.0	96.2	3.8	0.0	26.0	74.0	12.0	22.0	10.0	4.0
中旅館	83.1	14.5	2.4	89.5	8.1	2.4	33.3	65.8	19.8	12.6	5.4	5.4
小旅館	52.1	42.7	5.1	73.5	23.1	3.4	45.3	50.0	12.8	2.3	1.2	2.3
北海道	76.9	19.2	3.8	96.2	0.0	3.8	48.0	48.0	12.0	0.0	0.0	4.0
東北	71.4	25.7	2.9	77.1	20.0	2.9	37.0	63.0	11.1	22.2	14.8	3.7
関東	62.5	37.5	0.0	81.3	18.8	0.0	30.8	65.4	15.4	26.9	15.4	3.8
北陸信越	69.6	28.6	1.8	82.1	14.3	3.6	30.4	69.6	15.2	10.9	4.3	6.5
中部	80.0	15.0	5.0	85.0	12.5	2.5	26.5	70.6	17.6	5.9	2.9	2.9
関西	85.4	10.4	4.2	97.9	2.1	0.0	40.4	57.4	12.8	10.6	2.1	4.3
中国	68.2	22.7	9.1	77.3	13.6	9.1	23.5	76.5	29.4	11.8	5.9	0.0
四国	62.5	37.5	0.0	81.3	18.8	0.0	38.5	53.8	23.1	0.0	0.0	0.0
九州	70.0	30.0	0.0	70.0	30.0	0.0	57.1	42.9	14.3	0.0	0.0	7.1
黒字旅館	73.1	23.4	3.5	82.6	14.9	2.5	38.0	60.2	13.9	9.6	4.8	3.6
赤字旅館	73.4	24.5	2.1	88.3	9.6	2.1	31.3	66.3	19.3	13.3	6.0	4.8
ホテル	53.6	46.4	0.0	89.3	10.7	0.0	52.0	44.0	16.0	8.0	4.0	12.0

表8-6 全件調査（クレジットカード対応状況）

（単位：％）

	クレジットカードで 決済が可能	カード決済が可能な旅館ホテルのみ										端末を導入している旅館ホテルのみ				カード決済の割合
		カードの種類									決済端末 を導入し ている	端末の種類				
		VISA	Master Card	JCB	三菱UFJ ニコス	UC	イオン	Diners	AMEX	その他		C-REX	INFOX	JET-S	その他	
旅館	89.8	97.7	92.8	93.2	84.5	72.5	54.0	76.6	77.7	12.1	94.7	67.7	21.1	9.6	11.6	17.9
大旅館	100.0	98.1	98.1	98.1	94.2	84.6	67.3	84.6	82.7	17.3	98.1	86.3	17.6	13.7	3.9	15.3
中旅館	96.8	99.2	95.0	96.7	88.3	73.3	50.0	81.7	81.7	13.3	97.5	70.1	21.4	7.7	11.1	19.0
小旅館	77.8	95.6	86.8	85.7	73.6	64.8	51.6	65.9	69.2	7.7	89.0	54.3	22.2	9.9	16.0	17.8
北海道	92.3	95.8	95.8	100.0	95.8	91.7	62.5	87.5	75.0	12.5	95.8	82.6	21.7	4.3	8.7	20.9
東北	91.4	96.9	96.9	93.8	84.4	71.9	56.3	78.1	78.1	21.9	93.8	86.7	10.0	6.7	0.0	12.5
関東	75.0	100.0	95.8	87.5	70.8	50.0	37.5	62.5	70.8	8.3	95.8	65.2	13.0	17.4	17.4	15.3
北陸信越	89.3	98.0	88.0	84.0	74.0	64.0	46.0	64.0	68.0	6.0	94.0	59.6	21.3	8.5	14.9	16.5
中部	95.0	97.4	94.7	97.4	86.8	73.7	36.8	76.3	71.1	18.4	89.5	64.7	32.4	14.7	14.7	17.1
関西	97.9	97.9	91.5	95.7	87.2	76.6	70.2	85.1	89.4	14.9	100.0	63.8	25.5	6.4	14.9	22.4
中国	86.4	100.0	94.7	100.0	100.0	100.0	78.9	94.7	89.5	10.5	100.0	52.6	31.6	10.5	10.5	17.1
四国	81.3	92.3	84.6	92.3	100.0	69.2	46.2	61.5	84.6	0.0	84.6	54.5	18.2	9.1	18.2	20.9
九州	90.0	100.0	94.4	94.4	77.8	61.1	55.6	83.3	83.3	5.6	94.4	82.4	5.9	11.8	0.0	19.9
黒字旅館	87.6	97.7	94.9	91.5	85.2	72.7	54.0	75.0	77.3	10.2	94.3	68.7	19.9	10.2	12.0	18.4
赤字旅館	94.7	97.8	88.8	96.6	83.1	71.9	53.9	79.8	78.7	15.7	95.5	65.9	23.5	8.2	10.6	16.8
ホテル	92.9	96.2	88.5	88.5	84.6	61.5	42.3	69.2	73.1	11.5	100.0	46.2	23.1	15.4	23.1	26.8



一般社団法人 **日本旅館協会**
JAPAN RYOKAN & HOTEL ASSOCIATION

平成28年1月
営業状況等統計調査 - 平成27年度 -

発行 一般社団法人 日本旅館協会
〒102-0093
東京都千代田区平河町 2-5-5
全国旅館会館2階
TEL : 03-5215-7337 FAX : 03-5215-7338

本書を許可無く複製する事は固く禁じます。許諾については当協会までご照会下さい。