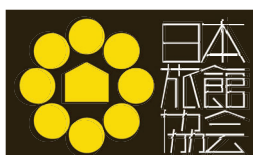


# 営業状況等統計調査

令和6年度財務諸表等より

—令和7年度—

<資料編>



一般社団法人 日本旅館協会  
JAPAN RYOKAN & HOTEL ASSOCIATION

# 令和7年度 営業状況等統計調査

## 目次

### <資料編>

令和7年度 営業状況等統計調査回答旅館ホテルの内訳 .....	1	表 6 資本の状況 .....	15
表 1 貸借対照表 .....	2	・総資産、総資本回転率、借入金償還年数	
・1軒当り貸借対照表		表 7 就業者の状況 .....	16
・貸借対照表の構成比		・就業者数、人件費 (常勤パート比率、就業者当り宿泊人員)	
・1室当り貸借対照表		・労務効率 (労働生産性、労働分配率)	
・面積当り貸借対照表		表 8 建物・面積の状況 .....	17
表 2 損益計算 .....	4	・建物延べ面積、客室数 (1室当り延べ面積、定員1人当り延べ面積)	
・全体、規模別、地域別、黒字、赤字		・入浴施設 (露天風呂の比率、温泉の有無)	
表 3 営業の状況 .....	10	表 9 全件調査 .....	18
・営業集計 (宿泊、客室、1室当り宿泊人員)		・集客の方法	
・客1人当り売上高		・ホームページの状況 (開設状況、対応言語など)	
・総売上高 (客1人当り、1室当り、面積1㎡当り、RevPar、ADR)		・ホームページ、スマートフォン対応 (対応言語、即時予約)	
・就業者1人当り利用人員、売上高		・インターネット対応 (サイトコントローラー、フリー Wi-Fi、設置状況)	
・定員・客室稼働率、外国人の比率、外国人の国籍、受入れ		・クレジットカード&電子決済対応	
表 4 原価効率 .....	13		
・原価率 (売上総原価率、料理材料費率、飲物仕入率、 売店仕入率)			
・客1人当り原価 (売上原価、料理材料費、飲物仕入、売店仕入)			
表 5 経費の状況 .....	14		
・客1人当り経費、1室当り経費			
・面積当り経費、就業者1人当り経費			

<回答旅館ホテルの内訳>

	有効回答数(棟)			黒字 施設数 (棟)	黒字比 率 (%)	総回答数 (棟)	
	大規模	中規模	小規模				
全 体	151	28	68	55	107	70.9	151
大規模	28	28	—	—	24	85.7	28
中規模	68	—	68	—	43	63.2	68
小規模	55	—	—	55	40	72.7	55
北海道	26	11	9	6	19	73.1	26
東北	12	3	5	4	9	75.0	12
関東	14	2	10	2	10	71.4	14
北陸信越	12	1	7	4	10	83.3	12
中部	11	2	7	2	9	81.8	11
関西	27	2	10	15	21	77.8	27
中国	13	2	6	5	7	53.8	13
四国	15	3	5	7	10	66.7	15
九州	21	2	9	10	12	57.1	21
黒字	107	24	43	40	—	—	—
赤字	32	4	20	8	—	—	—

(注) 損益計算が十分な回答を有効とした。全件調査は有効回答に加え損益計算が不十分な回答も対象としている。

表1-1 貸借対照表

	資産の部(千円)				負債及び資本の部(千円)						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	(うち短期借入金)	固定負債	(うち長期借入金)	(長短借入金合計)	純資産	負債・資本の合計
全体	435,480	1,033,746	4,250	1,473,476	252,358	65,423	978,702	927,352	992,775	242,416	1,473,476
大規模	1,140,500	2,333,662	10,006	3,484,168	409,366	135,606	2,317,661	2,225,812	2,361,417	757,141	3,484,168
中規模	364,409	974,994	3,395	1,342,798	280,188	69,389	913,401	870,471	939,860	149,209	1,342,798
小規模	109,221	336,829	1,950	448,000	122,108	18,381	267,165	228,834	247,215	58,726	448,000
北海道	1,208,576	1,744,704	2,836	2,956,116	669,376	19,472	1,744,114	1,711,733	1,731,205	542,626	2,956,116
東北	278,053	872,086	73	1,150,212	161,054	65,509	840,487	752,944	818,453	148,672	1,150,212
関東	216,882	702,412	1,423	920,716	181,342	106,114	548,955	543,010	649,124	190,419	920,716
北陸信越	162,557	605,263	2,890	770,710	128,704	68,264	612,973	539,529	607,793	29,032	770,710
中部	602,860	1,039,163	13,134	1,655,157	154,712	35,403	1,163,411	1,094,757	1,130,160	337,033	1,655,157
関西	239,286	1,021,699	10,266	1,271,251	135,243	54,336	999,972	960,157	1,014,493	136,037	1,271,251
中国	290,998	977,128	34	1,268,160	263,319	162,209	961,409	907,591	1,069,799	43,433	1,268,160
四国	228,899	835,711	1,184	1,065,794	147,090	56,175	647,758	641,114	697,289	270,947	1,065,794
九州	254,310	891,466	3,213	1,148,989	173,217	77,224	698,038	592,796	670,019	277,735	1,148,989
黒字	516,742	1,066,832	5,269	1,588,843	209,118	48,924	1,012,525	955,304	1,004,228	367,200	1,588,843
赤字	183,521	950,673	1,072	1,135,265	400,771	121,091	899,360	865,486	986,577	▲164,866	1,135,265

表1-2 貸借対照表の構成比

	資産の部(%)				負債及び資本の部(%)						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	(うち短期借入金)	固定負債	(うち長期借入金)	(長短借入金合計)	純資産	負債・資本の合計
全体	29.5	70.2	0.3	100.0	17.1	4.4	66.4	62.9	67.4	16.5	100.0
大規模	32.7	67.0	0.3	100.0	11.8	3.9	66.5	63.9	67.8	21.7	100.0
中規模	27.1	72.6	0.3	100.0	20.9	5.2	68.0	64.8	70.0	11.1	100.0
小規模	24.4	75.2	0.4	100.0	27.3	4.1	59.6	51.1	55.2	13.1	100.0
北海道	40.9	59.0	0.1	100.0	22.6	0.7	59.0	57.9	58.6	18.4	100.0
東北	24.2	75.8	0.0	100.0	14.0	5.7	73.1	65.5	71.2	12.9	100.0
関東	23.6	76.3	0.2	100.0	19.7	11.5	59.6	59.0	70.5	20.7	100.0
北陸信越	21.1	78.5	0.4	100.0	16.7	8.9	79.5	70.0	78.9	3.8	100.0
中部	36.4	62.8	0.8	100.0	9.3	2.1	70.3	66.1	68.3	20.4	100.0
関西	18.8	80.4	0.8	100.0	10.6	4.3	78.7	75.5	79.8	10.7	100.0
中国	22.9	77.1	0.0	100.0	20.8	12.8	75.8	71.6	84.4	3.4	100.0
四国	21.5	78.4	0.1	100.0	13.8	5.3	60.8	60.2	65.4	25.4	100.0
九州	22.1	77.6	0.3	100.0	15.1	6.7	60.8	51.6	58.3	24.2	100.0
黒字	32.5	67.1	0.3	100.0	13.2	3.1	63.7	60.1	63.2	23.1	100.0
赤字	16.2	83.7	0.1	100.0	35.3	10.7	79.2	76.2	86.9	▲14.5	100.0

表1-3 1室あたり貸借対照表

	資産の部(千円)				負債及び資本の部(千円)						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	(うち短期借入金)	固定負債	(うち長期借入金)	(長短借入金合計)	純資産	負債・資本の合計
全体	5,982	14,201	58	20,241	3,467	899	13,445	12,739	13,638	3,330	20,241
大規模	6,346	12,985	56	19,387	2,278	755	12,896	12,385	13,140	4,213	19,387
中規模	5,667	15,162	53	20,881	4,357	1,079	14,204	13,536	14,615	2,320	20,881
小規模	5,381	16,594	96	22,071	6,016	906	13,162	11,274	12,179	2,893	22,071
北海道	9,360	13,512	22	22,893	5,184	151	13,507	13,256	13,407	4,202	22,893
東北	4,437	13,916	1	18,354	2,570	1,045	13,412	12,015	13,060	2,372	18,354
関東	3,508	11,360	23	14,890	2,933	1,716	8,878	8,782	10,498	3,080	14,890
北陸信越	3,278	12,207	58	15,544	2,596	1,377	12,362	10,881	12,258	586	15,544
中部	6,797	11,715	148	18,660	1,744	399	13,116	12,342	12,741	3,800	18,660
関西	5,317	22,704	228	28,250	3,005	1,207	22,222	21,337	22,544	3,023	28,250
中国	5,017	16,847	1	21,865	4,540	2,797	16,576	15,648	18,445	749	21,865
四国	3,530	12,888	18	16,436	2,268	866	9,989	9,887	10,753	4,178	16,436
九州	3,543	12,420	45	16,008	2,413	1,076	9,725	8,259	9,335	3,869	16,008
黒字	6,981	14,413	71	21,465	2,825	661	13,679	12,906	13,567	4,961	21,465
赤字	3,214	16,651	19	19,884	7,020	2,121	15,752	15,159	17,280	▲ 2,888	19,884

表1-4 延床面積あたり貸借対照表

	資産の部(千円)				負債及び資本の部(千円)						
	流動資産	固定資産	繰延資産	資産の部合計	流動負債	(うち短期借入金)	固定負債	(うち長期借入金)	(長短借入金合計)	純資産	負債・資本の合計
全体	41.9	99.4	0.4	141.7	24.3	6.3	94.1	89.2	95.4	23.3	141.7
大規模	48.1	98.4	0.4	147.0	17.3	5.7	97.8	93.9	99.6	31.9	147.0
中規模	35.6	95.2	0.3	131.2	27.4	6.8	89.2	85.0	91.8	14.6	131.2
小規模	40.6	125.1	0.7	166.4	45.4	6.8	99.3	85.0	91.8	21.8	166.4
北海道	62.8	90.6	0.1	153.5	34.8	1.0	90.6	88.9	89.9	28.2	153.5
東北	28.2	88.6	0.0	116.8	16.4	6.7	85.4	76.5	83.1	15.1	116.8
関東	28.7	92.9	0.2	121.8	24.0	14.0	72.6	71.8	85.8	25.2	121.8
北陸信越	20.7	77.1	0.4	98.1	16.4	8.7	78.0	68.7	77.4	3.7	98.1
中部	48.0	82.7	1.0	131.7	12.3	2.8	92.6	87.1	90.0	26.8	131.7
関西	35.9	153.4	1.5	190.9	20.3	8.2	150.1	144.2	152.3	20.4	190.9
中国	26.7	89.7	0.0	116.4	24.2	14.9	88.2	83.3	98.2	4.0	116.4
四国	26.6	97.2	0.1	123.9	17.1	6.5	75.3	74.5	81.1	31.5	123.9
九州	33.7	118.1	0.4	152.2	22.9	10.2	92.4	78.5	88.7	36.8	152.2
黒字	37.2	76.8	0.4	114.4	15.1	3.5	72.9	68.8	72.3	26.4	114.4
赤字	32.2	166.7	0.2	199.0	70.3	21.2	157.7	151.7	173.0	▲ 28.9	199.0

表2-1 損益計算(全体、北海道)

	全体								北海道								
	平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模		
	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	
売上内訳	宿泊料理売上	716,292	87.7	1,722,303	87.1	635,966	87.2	246,345	92.0	1,307,957	90.5	2,062,857	89.6	719,853	93.2	555,217	93.0
	飲物売上	25,437	3.1	59,084	3.0	24,930	3.4	6,873	2.6	38,397	2.7	62,317	2.7	18,434	2.4	17,531	2.9
	売店売上	24,074	2.9	78,115	4.0	16,528	2.3	3,049	1.1	39,921	2.8	84,202	3.7	3,323	0.4	496	0.1
	その他売上	50,573	6.2	116,923	5.9	51,521	7.1	11,421	4.3	57,546	4.0	91,478	4.0	31,167	4.0	23,588	4.0
	総売上高	816,699	100.0	1,977,225	100.0	729,281	100.0	267,720	100.0	1,444,757	100.0	2,302,896	100.0	772,777	100.0	596,831	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	98,243	12.0	511,380	25.9	6,772	0.9	1,686	0.6	9,802	0.7	16,801	0.7	3,872	0.5	3,898	0.7
	料理仕入	114,377	14.0	290,012	14.7	98,907	13.6	34,220	12.8	217,752	15.1	365,101	15.9	102,588	13.3	71,659	12.0
	飲料仕入	9,118	1.1	19,914	1.0	8,406	1.2	3,879	1.4	17,088	1.2	23,712	1.0	8,786	1.1	17,553	2.9
	売店仕入	14,757	1.8	49,364	2.5	9,531	1.3	1,809	0.7	27,063	1.9	57,369	2.5	1,904	0.2	329	0.1
	その他仕入	49,066	6.0	133,044	6.7	45,374	6.2	5,902	2.2	85,826	5.9	171,882	7.5	12,640	1.6	13,897	2.3
	期末棚卸し残高	108,528	13.3	532,145	26.9	20,269	2.8	1,786	0.7	11,041	0.8	18,542	0.8	4,629	0.6	4,838	0.8
	売上原価	177,035	21.7	471,568	23.9	148,722	20.4	45,709	17.1	346,490	24.0	616,324	26.8	125,161	16.2	102,438	17.2
	売上総利益	639,150	78.3	1,505,657	76.1	580,559	79.6	220,531	82.4	1,098,267	76.0	1,686,572	73.2	647,616	83.8	494,393	82.8
経費内訳	人件費	242,176	29.7	548,202	27.7	225,513	30.9	89,067	33.3	350,765	24.3	531,137	23.1	221,963	28.7	144,548	24.2
	営業費	105,528	12.9	250,792	12.7	99,311	13.6	30,640	11.4	183,472	12.7	301,159	13.1	92,125	11.9	65,364	11.0
	業務費	135,345	16.6	323,983	16.4	129,332	17.7	35,404	13.2	241,434	16.7	380,764	16.5	146,549	19.0	71,766	12.0
	管理費	51,850	6.3	124,946	6.3	43,058	5.9	21,563	8.1	82,644	5.7	118,399	5.1	51,413	6.7	54,586	9.1
	減価償却費	51,595	6.3	106,816	5.4	51,677	7.1	19,931	7.4	89,296	6.2	118,808	5.2	69,928	9.0	51,715	8.7
	経費合計	586,492	71.8	1,354,739	68.5	548,891	75.3	196,607	73.4	947,611	65.6	1,450,267	63.0	581,978	75.3	387,979	65.0
	GOP	102,122	12.5	257,734	13.0	78,653	10.8	43,855	16.4	239,952	16.6	355,113	15.4	135,566	17.5	158,129	26.5
	営業利益	50,528	6.2	150,918	7.6	26,976	3.7	23,924	8.9	150,656	10.4	236,305	10.3	65,638	8.5	106,414	17.8
	受取利息・配当金	1,436	0.2	2,736	0.1	1,567	0.2	522	0.2	534	0.0	320	0.0	1,016	0.1	36	0.0
	雑収入	12,656	1.5	27,031	1.4	12,316	1.7	4,887	1.8	13,399	0.9	19,786	0.9	9,537	1.2	4,524	0.8
	補助金、助成金など	18,496	2.3	25,665	1.3	23,520	3.2	7,838	2.9	10,902	0.8	23,605	1.0	222	0.0	0	0.0
	営業外収益	32,589	4.0	55,432	2.8	37,403	5.1	13,248	4.9	24,835	1.7	43,711	1.9	10,776	1.4	4,560	0.8
	支払利息	15,589	1.9	36,700	1.9	14,588	2.0	4,832	1.8	24,667	1.7	34,109	1.5	19,047	2.5	11,345	1.9
	雑損	5,012	0.6	3,966	0.2	8,522	1.2	1,024	0.4	2,137	0.1	4,274	0.2	440	0.1	78	0.0
	営業外費用	20,600	2.5	40,667	2.1	23,110	3.2	5,857	2.2	26,804	1.9	38,383	1.7	19,487	2.5	11,422	1.9
	経常利益	62,193	7.6	165,569	8.4	40,608	5.6	31,315	11.7	148,688	10.3	241,633	10.5	56,926	7.4	99,552	16.7
	償却前経常利益	113,788	13.9	272,385	13.8	92,285	12.7	51,246	19.1	237,984	16.5	360,441	15.7	126,854	16.4	151,266	25.3

表2-2 損益計算(東北、関東)

	東北								関東								
	平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模		
	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	
売上内訳	宿泊料理売上	590,900	92.3	1,343,075	93.7	507,252	89.4	131,330	95.5792852113	513,150	89.388745	1,446,197	85.8	391,818	92.0	126,100	98.4
	飲物売上	16,142	2.5	19,771	1.4	25,148	4.4	2,163	1.5741871158	20,781	3.619967	56,230	3.3	17,467	4.1	244	0.2
	売店売上	20,634	3.2	51,858	3.6	16,794	3.0	2,016	1.4668396356	14,337	2.497407	60,323	3.6	7,008	1.6	1,330	1.0
	その他売上	12,862	2.0	18,199	1.3	18,432	3.2	1,896	1.3796880373	24,145	4.205908	123,255	7.3	7,377	1.7	488	0.4
総売上高	640,538	100.0	1,432,903	100.0	567,625	100.0	137,404	100.0	574,066	100.0	1,686,004	100.0	426,059	100.0	128,161	100.0	
原価内訳	期首棚卸し残高	2,976	0.5	2,732	0.2	4,681	0.8	1,028	0.7	5,996	1.0	21,129	1.3	3,653	0.9	1,410	1.1
	料理仕入	99,445	15.5	221,232	15.4	88,127	15.5	22,252	16.2	79,422	13.8	275,463	16.3	48,669	11.4	21,772	17.0
	飲料仕入	7,473	1.2	6,310	0.4	13,228	2.3	1,151	0.8	5,575	1.0	18,247	1.1	3,942	0.9	250	0.2
	売店仕入	12,748	2.0	31,712	2.2	10,971	1.9	746	0.5	8,701	1.5	34,972	2.1	4,398	1.0	1,792	1.4
	その他仕入	6,368	1.0	6,318	0.4	11,236	2.0	321	0.2	10,883	1.9	40,110	2.4	6,783	1.6	106	0.1
	期末棚卸し残高	3,156	0.5	3,021	0.2	4,885	0.9	1,095	0.8	6,712	1.2	21,096	1.3	4,681	1.1	1,465	1.1
売上原価	125,854	19.6	265,282	18.5	123,357	21.7	24,403	17.8	103,865	18.1	368,825	21.9	62,763	14.7	23,865	18.6	
売上総利益	514,684	80.4	1,167,621	81.5	444,268	78.3	113,002	82.2	470,201	81.9	1,317,180	78.1	363,295	85.3	104,296	81.4	
経費内訳	人件費	186,416	29.1	410,489	28.6	163,373	28.8	47,165	34.3	184,563	32.2	619,113	36.7	119,042	27.9	44,855	35.0
	営業費	80,680	12.6	73,436	5.1	73,436	12.9	10,822	7.9	75,476	13.1	206,606	12.3	58,655	13.8	20,038	15.6
	業務費	122,273	19.1	282,287	19.7	104,011	18.3	25,089	18.3	110,543	19.3	276,670	16.4	92,913	21.8	23,748	18.5
	管理費	40,658	6.3	71,938	5.0	44,300	7.8	12,646	9.2	44,874	7.8	124,412	7.4	35,423	8.3	7,871	6.1
	減価償却費	48,027	7.5	89,155	6.2	51,542	9.1	12,787	9.3	32,068	5.6	86,383	5.1	25,289	5.9	8,261	6.4
経費合計	478,054	74.6	1,039,768	72.6	436,661	76.9	108,508	79.0	447,524	78.0	1,313,183	77.9	331,322	77.8	104,771	81.7	
GOP	84,657	13.2	217,008	15.1	59,149	10.4	17,280	12.6	54,745	9.5	90,380	5.4	57,262	13.4	7,786	6.1	
営業利益	36,631	5.7	127,852	8.9	7,607	1.3	4,494	3.3	22,677	4.0	3,997	0.2	31,973	7.5	▲ 475	▲ 0.4	
営業外収益	受取利息・配当金	1,621	0.3	6,187	0.4	153	0.0	33	0.0	452	0.1	1,001	0.1	429	0.1	4	0.0
	雑収入	13,093	2.0	33,752	2.4	9,149	1.6	2,528	1.8	24,264	4.2	56,136	3.3	22,004	5.2	2,563	2.0
	補助金、助成金など	10,204	1.6	0	0.0	24,491	4.3	0	0.0	30,437	5.3	61,550	3.7	30,287	7.1	0	0.0
営業外収益	24,919	3.9	39,939	2.8	33,793	6.0	2,561	1.9	55,153	9.6	118,687	7.0	52,720	12.4	2,567	2.0	
営業外費用	支払利息	8,991	1.4	11,585	0.8	12,781	2.3	2,308	1.7	9,392	1.6	34,887	2.1	5,723	1.3	404	0.3
	雑損	2,171	0.3	6,942	0.5	1,044	0.2	0	0.0	5,591	1.0	5	0.0	8,075	1.9	0	0.0
営業外費用	11,162	1.7	18,527	1.3	13,826	2.4	2,308	1.7	14,983	2.6	34,892	2.1	13,798	3.2	404	0.3	
経常利益	50,387	7.9	149,264	10.4	27,574	4.9	4,747	3.5	62,847	10.9	87,792	5.2	70,895	16.6	1,688	1.3	
償却前経常利益	98,414	15.4	238,419	16.6	79,116	13.9	17,533	12.8	94,915	16.5	174,175	10.3	96,184	22.6	9,949	7.8	

表2-3 損益計算(北陸信越、中部)

	北陸信越								中部								
	平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模		
	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	
売上内訳	宿泊料理売上	391,966	85.1	-	-	561,791	84.0	85,048	87.4	1,037,200	91.0	2,220,711	87.1	916,473	94.0	215,869	94.9
	飲物売上	20,017	4.3	-	-	30,498	4.6	4,262	4.4	23,520	2.1	54,211	2.1	18,767	1.9	7,088	3.1
	売店売上	12,487	2.7	-	-	19,746	3.0	2,717	2.8	42,069	3.7	162,551	6.4	15,251	1.6	2,042	0.9
	その他売上	36,064	7.8	-	-	56,526	8.5	5,281	5.4	37,346	3.3	111,480	4.4	24,280	2.5	2,409	1.1
総売上高	460,533	100.0	-	-	668,561	100.0	97,307	100.0	1,140,134	100.0	2,548,952	100.0	974,771	100.0	227,407	100.0	
原価内訳	期首棚卸し残高	4,467	1.0	-	-	6,957	1.0	1,225	1.3	4,763	0.4	9,570	0.4	3,587	0.4	3,486	1.5
	料理仕入	71,905	15.6	-	-	109,815	16.4	15,715	16.1	156,133	13.7	421,310	16.5	107,912	11.1	35,617	15.7
	飲料仕入	7,081	1.5	-	-	10,063	1.5	2,954	3.0	7,344	0.6	13,632	0.5	6,430	0.7	3,797	1.7
	売店仕入	8,862	1.9	-	-	13,577	2.0	2,760	2.8	25,966	2.3	97,622	3.8	10,261	1.1	1,427	0.6
	その他仕入	12,433	2.7	-	-	16,527	2.5	1,683	1.7	180,768	15.9	26,887	1.1	290,621	29.8	5,090	2.2
	期末棚卸し残高	4,383	1.0	-	-	6,955	1.0	979	1.0	89,857	7.9	10,942	0.4	145,020	14.9	3,286	1.4
売上原価	100,364	21.8	-	-	149,984	22.4	23,358	24.0	285,116	25.0	558,078	21.9	273,791	28.1	46,131	20.3	
売上総利益	360,170	78.2	-	-	518,577	77.6	73,949	76.0	855,018	75.0	1,990,875	78.1	700,980	71.9	181,276	79.7	
経費内訳	人件費	150,946	32.8	-	-	224,673	33.6	35,599	36.6	346,249	30.4	774,011	30.4	289,219	29.7	89,576	39.4
	営業費	48,914	10.6	-	-	72,359	10.8	9,669	9.9	163,980	14.4	334,341	13.1	146,646	15.0	45,624	20.1
	業務費	89,810	19.5	-	-	117,858	17.6	21,993	22.6	148,838	13.1	334,982	13.1	128,043	13.1	25,081	11.0
	管理費	21,885	4.8	-	-	32,234	4.8	3,698	3.8	76,486	6.7	205,433	8.1	51,143	5.2	23,571	10.4
	減価償却費	42,431	9.2	-	-	66,022	9.9	7,692	7.9	48,151	4.2	80,183	3.1	46,132	4.7	22,175	9.8
経費合計	353,986	76.9	-	-	513,146	76.8	78,651	80.8	783,705	68.7	1,728,949	67.8	661,183	67.8	206,026	90.6	
GOP	48,615	10.6	-	-	71,454	10.7	2,990	3.1	119,464	10.5	342,109	13.4	85,929	8.8	▲ 2,576	▲ 1.1	
営業利益	6,184	1.3	-	-	5,432	0.8	▲ 4,701	▲ 4.8	71,313	6.3	261,926	10.3	39,797	4.1	▲ 24,750	▲ 10.9	
営業外収益	受取利息・配当金	113	0.0	-	-	176	0.0	6	0.0	4,194	0.4	18,622	0.7	778	0.1	15	0.0
	雑収入	3,126	0.7	-	-	3,025	0.5	3,207	3.3	20,001	1.8	47,790	1.9	15,935	1.6	4,412	1.9
	補助金、助成金など	8,728	1.9	-	-	10,339	1.5	7,971	8.2	38,929	3.4	71,500	2.8	27,226	2.8	41,465	18.2
営業外収益	11,968	2.6	-	-	13,539	2.0	11,183	11.5	63,124	5.5	137,912	5.4	43,939	4.5	45,892	20.2	
営業外費用	支払利息	9,516	2.1	-	-	14,950	2.2	2,161	2.2	30,868	2.7	93,945	3.7	18,130	1.9	6,002	2.6
	雑損	777	0.2	-	-	1,237	0.2	165	0.2	911	0.1	3,981	0.2	178	0.0	39	0.0
営業外費用	10,293	2.2	-	-	16,187	2.4	2,326	2.4	31,778	2.8	97,926	3.8	18,309	1.9	6,040	2.7	
経常利益	7,859	1.7	-	-	2,783	0.4	4,156	4.3	102,659	9.0	301,912	11.8	65,427	6.7	15,102	6.6	
償却前経常利益	50,290	10.9	-	-	68,805	10.3	11,848	12.2	150,810	13.2	382,095	15.0	111,559	11.4	37,276	16.4	

表2-4 損益計算(関西、中国)

		関西								中国							
		平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模	
		(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)
売上内訳	宿泊料理売上	578,735	85.6	2,281,923	75.4	713,543	90.3	270,758	92.2	717,070	92.5	1,831,067	93.1	714,891	91.2	162,795	96.7
	飲物売上	23,130	3.5	126,057	4.2	25,222	3.2	8,151	2.8	14,253	1.8	26,699	1.4	18,338	2.3	2,923	1.7
	売店売上	15,009	2.2	96,896	3.2	16,232	2.1	3,356	1.1	32,931	4.3	106,783	5.4	28,191	3.6	1,929	1.1
	その他売上	58,916	8.7	521,187	17.2	35,287	4.4	11,457	3.9	10,933	1.4	2,912	0.1	22,275	2.9	767	0.5
総売上高		675,827	100.0	3,026,063	100.0	790,284	100.0	293,788	100.0	775,187	100.0	1,967,461	100.0	783,694	100.0	168,415	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	4,404	0.7	33,359	1.1	3,679	0.5	978	0.3	13,509	1.7	0	0.0	28,261	3.6	1,825	1.1
	料理仕入	88,115	13.0	401,478	13.3	109,971	13.9	33,220	11.3	116,878	15.1	274,228	13.9	128,297	16.4	23,928	14.2
	飲料仕入	6,977	1.0	37,647	1.2	7,882	1.0	2,344	0.8	12,436	1.6	40,700	2.1	8,519	1.1	3,200	1.9
	売店仕入	9,702	1.4	65,554	2.2	10,610	1.3	1,710	0.6	21,093	2.7	67,167	3.4	18,577	2.4	1,203	0.7
	その他仕入	20,634	3.1	161,742	5.3	11,379	1.4	7,373	2.5	14,971	1.9	46,045	2.3	12,257	1.6	2,826	1.7
	期末棚卸し残高	3,772	0.6	27,236	0.9	3,109	0.4	1,041	0.4	13,653	1.8	0	0.0	28,571	3.6	1,832	1.1
売上原価		126,060	18.7	672,544	22.2	140,412	17.8	44,584	15.2	165,235	21.3	428,140	21.8	167,340	21.4	31,150	18.5
売上総利益		549,767	81.3	2,353,519	77.8	649,872	82.2	249,204	84.8	609,952	78.7	1,539,322	78.2	616,354	78.6	137,265	81.5
経費内訳	人件費	214,853	31.8	804,391	26.6	267,475	33.8	104,676	35.6	259,356	33.5	678,153	34.5	251,842	32.1	59,351	35.2
	営業費	92,921	13.7	108,174	3.6	108,174	13.7	30,485	10.4	86,547	11.2	159,040	8.1	115,427	14.7	14,199	8.4
	業務費	100,011	14.8	430,347	14.2	126,895	16.1	39,836	13.6	134,669	17.4	342,825	17.4	141,203	18.0	22,425	13.3
	管理費	51,115	7.6	309,025	10.2	40,334	5.1	23,196	7.9	46,762	6.0	105,303	5.4	47,867	6.1	16,110	9.6
	減価償却費	47,701	7.1	208,273	6.9	62,406	7.9	17,468	5.9	61,893	8.0	179,452	9.1	52,043	6.6	15,426	9.2
経費合計		506,601	75.0	2,244,581	74.2	605,284	76.6	215,660	73.4	589,227	76.0	1,464,772	74.4	608,383	77.6	127,511	75.7
GOP		90,867	13.4	317,211	10.5	106,994	13.5	51,011	17.4	82,618	10.7	254,002	12.9	60,014	7.7	25,180	15.0
営業利益		43,166	6.4	108,938	3.6	44,589	5.6	33,543	11.4	20,725	2.7	74,550	3.8	7,971	1.0	9,754	5.8
営業外収益	受取利息・配当金	3,205	0.5	2,003	0.1	8,046	1.0	462	0.2	2,458	0.3	2,054	0.1	1,203	0.2	4,229	2.5
	雑収入	6,166	0.9	13,200	0.4	6,402	0.8	5,087	1.7	26,875	3.5	59,929	3.0	34,684	4.4	586	0.3
	補助金、助成金など	15,265	2.3	9,379	0.3	31,082	3.9	6,560	2.2	3,781	0.5	8,008	0.4	898	0.1	5,271	3.1
営業外収益		24,637	3.6	24,581	0.8	45,529	5.8	12,109	4.1	33,113	4.3	69,991	3.6	36,785	4.7	10,085	6.0
営業外費用	支払利息	16,386	2.4	108,182	3.6	17,261	2.2	3,622	1.2	17,835	2.3	46,921	2.4	19,213	2.5	1,569	0.9
	雑損	1,647	0.2	5,721	0.2	3,142	0.4	207	0.1	1,025	0.1	5,595	0.3	17	0.0	0	0.0
営業外費用		18,034	2.7	113,903	3.8	20,403	2.6	3,829	1.3	18,860	2.4	52,516	2.7	19,230	2.5	1,569	0.9
経常利益		49,770	7.4	19,617	0.6	69,715	8.8	41,823	14.2	30,839	4.0	90,430	4.6	17,058	2.2	18,270	10.8
償却前経常利益		97,470	14.4	227,889	7.5	132,120	16.7	59,291	20.2	92,732	12.0	269,882	13.7	69,101	8.8	33,696	20.0

表2-5 損益計算(四国、九州)

	四国								九州								
	平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模		
	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	
売上内訳	宿泊料理売上	620,535	90.7	1,153,777	92.9	847,020	88.6	165,176	92.3	481,396	71.9	1,025,917	66.4	499,744	67.1	324,625	88.7
	飲物売上	22,090	3.2	33,940	2.7	35,491	3.7	4,998	2.8	34,656	5.2	135,837	8.8	36,050	4.8	7,793	2.1
	売店売上	21,268	3.1	42,213	3.4	29,953	3.2	3,558	2.0	20,080	3.0	62,456	4.0	23,810	3.2	5,291	1.5
	その他売上	20,350	3.0	12,661	1.0	43,244	4.5	5,116	2.9	133,594	19.9	320,679	20.8	185,752	24.9	28,146	7.7
総売上高	684,284	100.0	1,242,591	100.0	955,707	100.0	178,945	100.0	669,727	100.0	1,544,888	100.0	745,356	100.0	365,855	100.0	
原価内訳	期首棚卸し残高	4,093	0.6	4,057	0.3	8,032	0.8	828	0.5	740,219	110.5	6,992,675	452.6	6,390	0.9	2,663	0.7
	料理仕入	84,640	12.4	102,627	8.3	154,467	16.2	17,457	9.8	78,397	11.7	178,203	11.5	78,709	10.6	53,094	14.5
	飲料仕入	6,301	0.9	6,340	0.5	12,488	1.3	1,125	0.6	7,819	1.2	17,817	1.2	8,034	1.1	5,078	1.4
	売店仕入	10,335	1.5	13,485	1.1	19,786	2.1	893	0.5	8,959	1.3	42,317	2.7	6,057	0.8	3,885	1.1
	その他仕入	14,550	2.1	1,137	0.1	26,961	2.8	10,914	6.1	93,627	14.0	617,910	40.0	57,228	7.7	3,506	1.0
	期末棚卸し残高	▲ 19,781	▲ 2.9	▲ 106,688	▲ 8.6	7,612	0.8	846	0.5	788,012	117.7	7,444,276	481.9	6,813	0.9	2,796	0.8
売上原価	139,698	20.4	234,334	18.9	214,122	22.4	30,361	17.0	141,009	21.1	404,645	26.2	149,605	20.1	65,431	17.9	
売上総利益	539,405	78.8	1,008,257	81.1	741,585	77.6	136,496	76.3	528,718	78.9	1,140,243	73.8	595,751	79.9	300,424	82.1	
経費内訳	人件費	220,795	32.3	415,092	33.4	297,186	31.1	59,987	33.5	225,685	33.7	591,411	38.3	231,830	31.1	127,341	34.8
	営業費	100,132	14.6	149,416	12.0	149,416	15.6	18,555	10.4	80,538	12.0	90,734	5.9	105,280	14.1	50,154	13.7
	業務費	120,304	17.6	200,382	16.1	189,231	19.8	22,826	12.8	108,045	16.1	250,368	16.2	134,948	18.1	42,198	11.5
	管理費	31,377	4.6	63,189	5.1	38,607	4.0	9,447	5.3	49,785	7.4	140,083	9.1	47,202	6.3	30,117	8.2
	減価償却費	33,104	4.8	51,748	4.2	48,454	5.1	10,989	6.1	40,177	6.0	68,213	4.4	43,288	5.8	29,668	8.1
経費合計	505,712	73.9	911,555	73.4	722,893	75.6	121,805	68.1	504,230	75.3	1,140,808	73.8	562,548	75.5	279,477	76.4	
GOP	66,797	9.8	148,449	11.9	67,146	7.0	25,681	14.4	48,857	7.3	67,648	4.4	43,120	5.8	50,615	13.8	
営業利益	33,694	4.9	96,702	7.8	18,691	2.0	14,691	8.2	8,681	1.3	▲ 565	0.0	▲ 168	0.0	20,947	5.7	
営業外収益	受取利息・配当金	216	0.0	182	0.0	275	0.0	185	0.1	404	0.1	3,264	0.2	93	0.0	39	0.0
	雑収入	11,763	1.7	20,722	1.7	4,148	0.4	13,628	7.6	6,962	1.0	9,086	0.6	10,006	1.3	3,008	0.8
	補助金、助成金など	54,520	8.0	52,533	4.2	107,001	11.2	11,780	6.6	6,968	1.0	0	0.0	5,922	0.8	9,887	2.7
営業外収益	66,499	9.7	73,437	5.9	111,424	11.7	25,593	14.3	14,334	2.1	12,349	0.8	16,021	2.1	12,933	3.5	
営業外費用	支払利息	8,524	1.2	6,371	0.5	18,700	2.0	1,121	0.6	11,137	1.7	14,890	1.0	9,825	1.3	11,674	3.2
	雑損	33,002	4.8	2,113	0.2	82,362	8.6	7,312	4.1	1,162	0.2	3,134	0.2	1,515	0.2	271	0.1
営業外費用	41,526	6.1	8,485	0.7	101,063	10.6	8,433	4.7	12,299	1.8	18,023	1.2	11,340	1.5	11,945	3.3	
経常利益	58,667	8.6	161,654	13.0	29,053	3.0	31,852	17.8	10,716	1.6	▲ 6,239	▲ 0.4	4,512	0.6	21,934	6.0	
償却前経常利益	91,771	13.4	213,402	17.2	77,507	8.1	42,841	23.9	50,893	7.6	61,974	4.0	47,800	6.4	51,602	14.1	

表2-6 損益計算(黒字、赤字)

	黒字								赤字								
	平均		大規模		中規模		小規模		平均		大規模		中規模		小規模		
	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)	(%)	
売上内訳	宿泊料理売上	784,556	89.0	1,871,543	87.4	661,601	90.3	264,539	92.6	519,780	81.6	826,858	83.9	595,124	80.3	177,882	88.2
	飲物売上	25,081	2.9	56,386	2.6	24,082	3.3	7,374	2.6	27,950	4.4	75,275	7.7	27,667	3.7	4,993	2.5
	売店売上	25,824	2.9	84,358	4.0	14,881	2.0	2,468	0.8	19,663	3.1	40,652	4.1	20,838	2.8	6,232	3.1
	その他売上	45,818	5.2	129,317	6.0	31,230	4.3	11,400	4.0	69,488	10.9	42,557	4.3	97,640	13.2	12,574	6.2
	総売上高	881,699	100.0	2,142,539	100.0	732,293	100.0	285,806	100.0	636,883	100.0	985,342	100.0	741,269	100.0	201,689	100.0
原価内訳	期首棚卸し残高	6,811	0.8	13,500	0.6	7,842	1.1	1,690	0.6	440,761	69.2	3,498,663	355.1	4,734	0.6	1,877	0.9
	料理仕入	124,104	14.1	314,557	14.7	97,158	13.3	38,799	13.6	87,327	13.7	142,743	14.5	104,933	14.2	15,606	7.7
	飲料仕入	9,883	1.1	20,672	1.0	8,980	1.2	4,382	1.5	7,004	1.1	15,366	1.6	7,394	1.0	1,849	0.9
	売店仕入	16,551	1.9	53,315	2.5	10,044	1.4	1,487	0.5	9,651	1.5	25,653	2.6	8,855	1.2	3,643	1.8
	その他仕入	32,524	3.7	104,366	4.9	18,392	2.5	4,612	1.6	107,428	16.9	305,110	31.0	105,628	14.2	13,088	6.5
	期末棚卸し残高	3,944	0.4	149	0.0	8,058	1.1	1,799	0.6	495,680	77.8	3,724,122	378.0	47,485	6.4	1,945	1.0
	売上原価	185,930	21.1	506,261	23.6	134,358	18.3	49,170	17.2	156,492	24.6	263,413	26.7	184,057	24.8	34,117	16.9
	売上総利益	695,769	78.9	1,636,278	76.4	597,935	81.7	236,636	82.8	480,392	75.4	721,929	73.3	557,212	75.2	167,572	83.1
経費内訳	人件費	253,420	28.7	585,637	27.3	218,606	29.9	91,515	32.0	219,714	34.5	323,590	32.8	251,639	33.9	87,964	43.6
	営業費	115,124	13.1	100,728	4.7	100,728	13.8	33,305	11.7	80,037	12.6	91,861	9.3	101,228	13.7	21,149	10.5
	業務費	143,847	16.3	347,104	16.2	129,236	17.6	37,599	13.2	115,374	18.1	185,258	18.8	136,004	18.3	28,858	14.3
	管理費	54,780	6.2	134,392	6.3	41,087	5.6	21,734	7.6	45,290	7.1	68,270	6.9	49,448	6.7	23,405	11.6
	減価償却費	52,559	6.0	113,183	5.3	48,657	6.6	20,380	7.1	51,594	8.1	68,617	7.0	60,753	8.2	20,183	10.0
	経費合計	619,730	70.3	1,457,596	68.0	538,315	73.5	204,532	71.6	512,009	80.4	737,596	74.9	599,072	80.8	181,558	90.0
	GOP	128,598	14.6	291,865	13.6	108,277	14.8	52,483	18.4	19,976	3.1	52,951	5.4	18,894	2.5	6,196	3.1
	営業利益	76,039	8.6	178,682	8.3	59,619	8.1	32,104	11.2	▲ 31,617	▲ 5.0	▲ 15,667	▲ 1.6	▲ 41,860	▲ 5.6	▲ 13,986	▲ 6.9
	受取利息・配当金	1,699	0.2	3,018	0.1	1,980	0.3	606	0.2	647	0.1	1,046	0.1	758	0.1	169	0.1
	雑収入	14,122	1.6	29,191	1.4	13,952	1.9	5,264	1.8	8,546	1.3	14,072	1.4	9,414	1.3	3,611	1.8
	補助金、助成金など	20,614	2.3	29,313	1.4	26,173	3.6	9,420	3.3	12,571	2.0	3,775	0.4	18,994	2.6	911	0.5
	営業外収益	36,436	4.1	61,522	2.9	42,105	5.7	15,290	5.3	21,763	3.4	18,894	1.9	29,166	3.9	4,691	2.3
	支払利息	14,939	1.7	38,051	1.8	11,249	1.5	5,037	1.8	18,737	2.9	28,596	2.9	22,495	3.0	4,411	2.2
	雑損	4,081	0.5	4,226	0.2	6,651	0.9	1,231	0.4	8,438	1.3	2,408	0.2	12,971	1.7	122	0.1
	営業外費用	19,019	2.2	42,277	2.0	17,900	2.4	6,268	2.2	27,175	4.3	31,004	3.1	35,466	4.8	4,533	2.2
	経常利益	93,455	10.6	197,927	9.2	83,824	11.4	41,126	14.4	▲ 38,452	▲ 6.0	▲ 28,575	▲ 2.9	▲ 50,277	▲ 6.8	▲ 13,829	▲ 6.9
	償却前経常利益	146,014	16.6	311,109	14.5	132,482	18.1	61,506	21.5	13,142	2.1	40,043	4.1	10,477	1.4	6,354	3.2

表3-1 営業の状況(営業集計)

	宿泊			客室			1室当り 宿泊人員 (人)
	宿泊料理売上 (千円)	年間宿泊人員 (人)	宿泊単価 (円)	年間販売可能客室 (室)	年間利用総客室数 (室)	年間客室稼働率 (%)	
全体	716,292	34,135	20,984	22,684	13,936	61.4	2.45
大規模	1,722,303	97,182	17,722	63,475	38,769	61.1	2.51
中規模	635,966	29,607	21,480	19,815	12,364	62.4	2.39
小規模	246,345	7,636	32,261	5,466	3,237	59.2	2.36
北海道	1,307,957	63,678	20,540	42,290	26,332	62.3	2.42
東北	590,900	25,730	22,965	21,570	11,935	55.3	2.16
関東	513,150	26,233	19,561	17,998	10,727	59.6	2.45
北陸信越	391,966	20,901	18,753	16,301	7,168	44.0	2.92
中部	1,037,200	40,958	25,324	26,229	16,569	63.2	2.47
関西	578,735	27,105	21,352	14,451	10,220	70.7	2.65
中国	717,070	23,937	29,957	15,779	9,785	62.0	2.45
四国	620,535	28,266	21,954	18,949	11,976	63.2	2.36
九州	481,396	31,160	15,449	21,491	13,107	61.0	2.38
黒字	784,556	38,880	20,179	25,047	15,934	63.6	2.44
赤字	519,780	26,695	19,471	19,504	10,560	54.1	2.53

表3-2 営業の状況(客1人当り売上高)

	宿泊料理売上 (円)	飲物売上 (円)	売店売上 (円)	その他売上 (円)	総消費単価 (円)
全体	20,984	745	705	1,482	23,926
大規模	17,722	608	804	1,203	20,346
中規模	21,480	842	558	1,740	24,632
小規模	32,261	900	399	1,496	35,060
北海道	20,540	603	627	904	22,688
東北	22,965	627	802	500	24,895
関東	19,561	792	547	920	21,883
北陸信越	18,753	958	597	1,725	22,034
中部	25,324	574	1,027	912	27,837
関西	21,352	853	554	2,174	24,934
中国	29,957	595	1,376	457	32,385
四国	21,954	782	752	720	24,209
九州	15,449	1,112	644	4,287	21,493
黒字	20,179	645	664	1,178	22,678
赤字	19,471	1,047	737	2,603	23,857

表3-3 営業の状況(総売上高)

	客1人当り総売上高(円)				1室当り総売上高(千円)				延床面積1㎡当り総売上高(千円)				RevPAR (円)	ADR (円)
	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模		
全 体	23,926	20,346	24,632	35,060	12,366	11,002	12,438	15,435	86.5	83.4	78.1	116.4	36,003	58,604
大規模	20,346	20,346	-	-	11,002	11,002	-	-	83.4	83.4	-	-	31,150	51,001
中規模	24,632	-	24,632	-	12,438	-	12,438	-	78.1	-	78.1	-	36,805	58,984
小規模	35,060	-	-	35,060	15,435	-	-	15,435	116.4	-	-	116.4	48,976	82,700
北海道	22,688	18,800	26,025	87,501	12,121	10,537	12,785	23,715	81.3	81.2	54.7	156.0	34,163	54,868
東北	24,895	27,115	22,482	22,917	10,221	11,165	8,953	10,992	65.1	72.7	61.0	43.9	29,696	53,670
関東	21,883	22,805	19,563	159,008	10,831	13,597	9,182	8,544	88.6	102.1	76.9	109.5	31,896	53,516
北陸信越	22,034	-	25,279	24,757	9,288	-	12,822	5,897	58.6	-	68.7	42.7	28,252	64,252
中部	27,837	22,616	32,364	31,827	14,139	14,044	13,757	16,243	99.8	107.4	92.2	108.9	43,469	68,812
関西	24,934	27,271	23,053	26,372	16,220	17,492	15,316	16,756	109.6	94.2	109.1	147.7	46,765	66,129
中国	32,385	33,685	28,151	30,811	15,795	19,577	13,669	9,055	84.1	88.2	79.6	52.0	49,127	79,223
四国	24,209	19,364	24,927	31,494	12,176	9,759	13,461	11,817	91.8	76.2	90.7	122.9	36,112	57,136
九州	21,493	11,856	22,031	40,993	10,886	5,732	11,447	21,907	103.5	83.0	84.4	190.7	31,164	51,097
黒字	22,678	20,807	23,312	33,818	12,255	11,488	12,476	16,379	91.7	86.2	93.5	120.0	35,202	55,336
赤字	23,857	15,781	26,988	29,247	11,155	7,089	12,892	13,335	62.6	58.4	61.9	86.0	32,654	60,313

※Rev PARは販売可能な客室1室当り売上高で、ADRは実際に販売された客室1室当り売上高である。

表3-4 営業の状況(就業者1人当り利用人員、売上高)

	宿泊 人員 (人)	日帰 人員 (人)	利用 客室数 (室)	宿泊料理 売上 (千円)	飲物 売上 (千円)	売店 売上 (千円)	その他 売上 (千円)	総売上高 (千円)	1軒当り 就業者 (人)
全 体	492	81	201	10,324	367	347	729	11,771	69
大規模	659	101	263	11,682	401	530	793	13,411	147
中規模	412	71	172	8,840	347	230	716	10,137	72
小規模	288	60	122	9,299	259	115	431	10,106	26
北海道	775	145	321	15,921	467	486	700	17,586	82
東北	413	65	191	9,480	259	331	206	10,276	62
関東	652	108	267	12,760	517	357	600	14,275	40
北陸信越	400	39	137	7,502	383	239	690	8,814	52
中部	460	56	186	11,642	264	472	419	12,797	89
関西	380	103	143	8,105	324	210	825	9,464	71
中国	299	34	122	8,946	178	411	136	9,671	80
四国	420	71	178	9,216	328	316	302	10,163	67
九州	453	33	191	7,006	504	292	1,944	9,747	69
黒字	531	88	218	10,719	343	353	626	12,046	73
赤字	377	61	149	7,340	395	278	981	8,994	71

表3-5 営業の状況(定員稼働率、外国人の受入れ)

	定員稼働率(%)				客室稼働率(%)				1軒当り		1室当り 収容定員 (人)	1室当り 宿泊人員 (人)	年間 営業日数 (日)	宿泊人員に 占める外国 人の比率 (%)	1軒当り外国 人宿泊客 (人)
	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	客室数 (室)	収容定員 (人)					
全体	41.8	43.8	36.8	40.0	61.4	61.1	62.4	59.2	66	247	3.7	2.45	331	24.1	8,241
大規模	43.8	43.8	-	-	61.1	61.1	-	-	180	633	3.5	2.51	350	27.5	26,770
中規模	36.8	-	36.8	-	62.4	-	62.4	-	59	238	4.1	2.39	338	18.9	5,595
小規模	40.0	-	-	40.0	59.2	-	-	59.2	17	61	3.5	2.36	313	24.7	1,887
北海道	44.2	47.1	41.6	17.1	62.3	63.8	63.4	34.5	119	408	3.4	2.42	353	39.2	24,978
東北	27.9	26.0	24.8	40.7	55.3	54.5	54.7	68.1	63	285	4.5	2.16	323	10.1	2,596
関東	35.4	33.0	36.8	5.7	59.6	63.3	60.3	8.8	53	226	4.3	2.45	329	28.5	7,464
北陸信越	39.8	-	32.8	44.4	44.0	-	63.6	45.8	50	173	3.5	2.92	303	11.8	2,465
中部	51.1	50.8	45.9	60.3	63.2	60.1	64.9	80.6	81	258	3.2	2.47	310	17.8	7,296
関西	45.9	41.3	45.3	50.3	70.7	65.3	74.2	71.4	42	173	4.2	2.65	340	18.4	4,990
中国	38.8	47.3	30.9	42.0	62.0	71.1	60.0	44.7	49	197	4.0	2.45	313	8.9	2,132
四国	38.9	45.1	33.3	35.4	63.2	64.8	62.7	59.2	56	220	3.9	2.36	331	18.0	5,091
九州	42.1	43.4	36.8	50.1	61.0	62.5	55.4	75.9	62	220	3.6	2.38	336	17.1	5,321
黒字	43.4	44.8	38.7	42.1	63.6	62.1	66.5	63.5	72	265	3.7	2.44	337	25.4	9,885
赤字	35.1	35.9	32.1	43.3	54.1	53.1	53.8	64.2	57	233	4.1	2.53	327	13.0	3,470

※定員稼働率=年間宿泊人員÷(収容人員×年間営業日数)×100%

表3-6 営業の状況(外国人の受入れ)

	外国人(%)								訪日外国人客の受入れについて(%)			
	中国	韓国	台湾	香港	米国	タイ	豪州	その他	積極的に受 け入れたい	高単価の外国 人客のみ 受け入れたい	日本人客を 優先する	外国人客は 受け入れたく ない
全体	13.5	24.2	26.0	10.4	4.9	2.3	2.1	16.8	64.2	14.9	20.3	0.0
大規模	12.5	29.3	30.2	7.9	2.5	1.9	1.1	14.7	64.3	25.0	10.7	0.0
中規模	15.4	14.9	22.0	15.0	6.9	2.9	2.6	20.4	69.7	13.6	16.7	0.0
小規模	13.1	21.8	10.1	11.1	14.9	2.8	7.7	18.5	57.4	11.1	29.6	0.0
北海道	15.4	28.6	27.5	7.8	2.8	1.9	1.2	14.9	73.1	15.4	11.5	0.0
東北	3.4	3.0	62.5	10.9	2.5	1.1	1.2	15.5	58.3	16.7	25.0	0.0
関東	19.3	8.5	7.3	10.9	8.4	4.5	4.0	37.0	38.5	15.4	46.2	0.0
北陸信越	12.0	11.8	40.3	10.1	3.7	6.3	2.2	13.5	33.3	16.7	50.0	0.0
中部	18.7	13.7	16.2	18.1	6.9	3.6	1.7	21.2	70.0	10.0	20.0	0.0
関西	13.2	21.1	9.7	16.3	13.4	1.5	3.5	21.3	85.2	7.4	7.4	0.0
中国	5.4	14.8	8.9	7.6	15.0	0.9	20.7	26.7	58.3	25.0	16.7	0.0
四国	4.0	16.4	60.9	8.6	3.1	0.3	0.5	6.1	60.0	20.0	20.0	0.0
九州	5.9	39.3	28.7	13.1	1.0	3.1	0.7	8.2	66.7	14.3	14.3	0.0
黒字	13.7	25.4	25.6	10.2	4.6	2.4	1.7	16.4	63.6	16.8	19.6	0.0
赤字	11.9	13.5	31.2	12.9	5.8	1.4	1.9	21.5	71.9	12.5	15.6	0.0

表4-1 原価効率(原価率)

	売上総原価率(%)				料理材料費率(%)				飲料仕入率(%)				売店仕入率(%)			
	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模
全体	21.7	23.9	20.4	17.1	16.0	16.8	15.6	13.9	35.8	33.7	33.7	56.4	61.3	63.2	57.7	59.3
大規模	23.9	23.9	-	-	16.8	16.8	-	-	33.7	33.7	-	-	63.2	63.2	-	-
中規模	20.4	-	20.4	-	15.6	-	15.6	-	33.7	-	33.7	-	57.7	-	57.7	-
小規模	17.1	-	-	17.1	13.9	-	-	13.9	56.4	-	-	56.4	59.3	-	-	59.3
北海道	24.0	26.8	16.2	17.2	16.6	17.7	14.3	12.9	44.5	38.0	47.7	100.1	67.8	68.1	57.3	66.3
東北	19.6	18.5	21.7	17.8	16.8	16.5	17.4	16.9	46.3	31.9	52.6	53.2	61.8	61.2	65.3	37.0
関東	18.1	21.9	14.7	18.6	15.5	19.0	12.4	17.3	26.8	32.5	22.6	102.7	60.7	58.0	62.8	134.8
北陸信越	21.8	-	22.4	24.0	18.3	-	19.5	18.5	35.4	-	33.0	69.3	71.0	-	68.8	101.6
中部	25.0	21.9	28.1	20.3	15.1	19.0	11.8	16.5	31.2	25.1	34.3	53.6	61.7	60.1	67.3	69.9
関西	18.7	22.2	17.8	15.2	15.2	17.6	15.4	12.3	30.2	29.9	31.3	28.8	64.6	67.7	65.4	51.0
中国	21.3	21.8	21.4	18.5	16.3	15.0	17.9	14.7	87.3	152.4	46.5	109.5	64.1	62.9	65.9	62.3
四国	20.4	18.9	22.4	17.0	13.6	8.9	18.2	10.6	28.5	18.7	35.2	22.5	48.6	31.9	66.1	24.8
九州	21.1	26.2	20.1	17.9	16.3	17.4	15.7	16.4	22.6	13.1	22.3	65.2	44.6	67.8	25.4	73.4
黒字	21.1	23.6	18.3	17.2	15.8	16.8	14.7	14.7	39.4	36.7	37.3	59.4	64.1	63.2	67.5	60.2
赤字	24.6	26.7	24.8	16.9	16.8	17.3	17.6	8.8	25.1	20.4	26.7	37.0	49.1	63.1	42.5	58.5

表4-2 客1人当り原価額

	売上原価(円)				料理材料費(円)				飲料仕入(円)				売店仕入(円)			
	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模
全体	5,186	4,852	5,023	5,986	3,351	2,984	3,341	4,481	267	205	284	508	432	508	322	237
大規模	4,852	4,852	-	-	2,984	2,984	-	-	205	205	-	-	508	508	-	-
中規模	5,023	-	5,023	-	3,341	-	3,341	-	284	-	284	-	322	-	322	-
小規模	5,986	-	-	5,986	4,481	-	-	4,481	508	-	-	508	237	-	-	237
北海道	5,441	5,031	4,215	15,018	3,420	2,981	3,455	10,506	268	194	296	2,573	425	468	64	48
東北	4,891	5,020	4,886	4,070	3,865	4,186	3,490	3,711	290	119	524	192	495	600	435	124
関東	3,959	4,989	2,882	29,609	3,028	3,726	2,235	27,012	213	247	181	310	332	473	202	2,223
北陸信越	4,802	-	5,671	5,943	3,440	-	4,152	3,998	339	-	381	752	424	-	513	702
中部	6,961	4,952	9,090	6,456	3,812	3,738	3,583	4,985	179	121	214	531	634	866	341	200
関西	4,651	6,061	4,096	4,002	3,251	3,618	3,208	2,982	257	339	230	210	358	591	310	154
中国	6,903	7,330	6,011	5,699	4,883	4,695	4,609	4,378	520	697	306	586	881	1,150	667	220
四国	4,942	3,652	5,585	5,343	2,994	1,599	4,029	3,072	223	99	326	198	366	210	516	156
九州	4,525	3,105	4,422	7,331	2,516	1,368	2,326	5,949	251	137	238	569	288	325	179	435
黒字	4,782	4,916	4,277	5,818	3,192	3,055	3,093	4,591	254	201	286	519	426	518	320	176
赤字	5,862	4,219	6,701	4,947	3,271	2,286	3,820	2,263	262	246	269	268	362	411	322	528

表5-1 経費の状況(客1人当り、1室当り)

	客1人当り経費(円)						1室当り経費(千円)					
	人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費		人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費	
全体	17,182	7,095	3,092	3,965	1,519	1,511	8,880	3,667	1,598	2,049	785	781
大規模	13,940	5,641	2,581	3,334	1,286	1,099	7,538	3,050	1,396	1,803	695	594
中規模	18,539	7,617	3,354	4,368	1,454	1,745	9,362	3,846	1,694	2,206	734	881
小規模	25,747	11,664	4,013	4,636	2,824	2,610	11,335	5,135	1,766	2,041	1,243	1,149
北海道	14,881	5,508	2,881	3,791	1,298	1,402	7,950	2,943	1,539	2,026	693	749
東北	18,580	7,245	3,136	4,752	1,580	1,867	7,629	2,975	1,287	1,951	649	766
関東	17,059	7,035	2,877	4,214	1,711	1,222	8,444	3,482	1,424	2,086	847	605
北陸信越	16,936	7,222	2,340	4,297	1,047	2,030	7,139	3,044	987	1,811	441	856
中部	19,135	8,454	4,004	3,634	1,867	1,176	9,719	4,294	2,034	1,846	949	597
関西	18,690	7,927	3,428	3,690	1,886	1,760	12,158	5,156	2,230	2,400	1,227	1,145
中国	24,616	10,835	3,616	5,626	1,954	2,586	12,006	5,285	1,763	2,744	953	1,261
四国	17,891	7,811	3,543	4,256	1,110	1,171	8,998	3,929	1,782	2,141	558	589
九州	16,182	7,243	2,585	3,467	1,598	1,289	8,196	3,668	1,309	1,756	809	653
黒字	15,940	6,518	2,961	3,700	1,409	1,352	8,614	3,522	1,600	1,999	761	731
赤字	19,180	8,230	2,998	4,322	1,697	1,933	8,968	3,848	1,402	2,021	793	904

表5-2 経費の状況(延床面積当り、就業者当り)

	延床面積当り経費(円)						就業者1人当り経費(千円)					
	人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費		人件費	営業費	業務費	管理費	減価償却費	
全体	62,146	25,662	11,182	14,341	5,494	5,467	8,453	3,490	1,521	1,951	747	744
大規模	57,150	23,126	10,580	13,667	5,271	4,506	9,189	3,718	1,701	2,198	848	725
中規模	58,798	24,157	10,638	13,854	4,612	5,536	7,630	3,135	1,380	1,798	599	718
小規模	85,478	38,723	13,321	15,393	9,375	8,666	7,422	3,362	1,157	1,336	814	752
北海道	53,309	19,733	10,322	13,582	4,649	5,023	11,535	4,270	2,233	2,939	1,006	1,087
東北	48,558	18,935	8,195	12,420	4,130	4,878	7,669	2,991	1,294	1,962	652	770
関東	69,048	28,476	11,645	17,055	6,924	4,948	11,128	4,589	1,877	2,749	1,116	797
北陸信越	45,069	19,218	6,228	11,435	2,786	5,402	6,775	2,889	936	1,719	419	812
中部	68,616	30,315	14,357	13,031	6,697	4,216	8,797	3,886	1,841	1,671	859	540
関西	82,153	34,842	15,068	16,218	8,289	7,735	7,095	3,009	1,301	1,401	716	668
中国	63,906	28,129	9,387	14,606	5,072	6,713	7,351	3,236	1,080	1,680	583	772
四国	67,839	29,619	13,432	16,138	4,209	4,441	7,511	3,279	1,487	1,787	466	492
九州	77,905	34,869	12,443	16,693	7,692	6,207	7,338	3,284	1,172	1,572	725	585
黒字	64,483	26,368	11,979	14,967	5,700	5,469	8,467	3,462	1,573	1,965	748	718
赤字	50,314	21,591	7,865	11,337	4,451	5,070	7,230	3,103	1,130	1,629	640	729

表6-1 資本の状況(総資産、総資本回転率、借入金償還年数)

	1軒当り 総資産 (千円)	1室当り 総資産 (千円)	延床面積 当たり総資 産 (千円)	就業者1人 当り総資産 (千円)	総資本 回転率 (回)	固定長期 適合率 (%)	借入金依存率(借入金÷総資産)(%)			総資本 利益率 (%)	借入金 償還年数 (年)	借入金 金利 (%)
							短期借入金	長期借入金				
全 体	1,473,476	22,310	142	21,237	0.55	84.7	67.4	4.4	62.9	4.22	8.7	1.57
大規模	3,484,168	19,387	147	23,633	0.57	75.9	67.8	3.9	63.9	4.75	8.7	1.55
中規模	1,342,798	22,902	131	18,665	0.54	91.8	70.0	5.2	64.8	3.02	10.2	1.55
小規模	448,000	25,828	166	16,911	0.60	103.4	55.2	4.1	51.1	6.99	4.8	1.95
北海道	2,956,116	24,801	154	35,983	0.49	76.3	58.6	0.7	57.9	5.03	7.3	1.42
東北	1,150,212	18,354	117	18,453	0.56	88.2	71.2	5.7	65.5	4.38	8.3	1.10
関東	920,716	17,372	122	22,895	0.62	95.0	70.5	11.5	59.0	6.83	6.8	1.45
北陸信越	770,710	15,544	98	14,750	0.60	94.3	78.9	8.9	70.0	1.02	12.1	1.57
中部	1,655,157	20,526	132	18,578	0.69	69.3	68.3	2.1	66.1	6.20	7.5	2.73
関西	1,271,251	30,510	191	17,803	0.53	89.9	79.8	4.3	75.5	3.92	10.4	1.62
中国	1,268,160	25,840	116	15,822	0.61	97.2	84.4	12.8	71.6	2.43	11.5	1.67
四国	1,065,794	18,964	124	15,829	0.64	91.0	65.4	5.3	60.2	5.50	7.6	1.22
九州	1,148,989	18,676	152	16,721	0.58	91.4	58.3	6.7	51.6	0.93	13.2	1.66
黒字	1,588,843	22,084	114	21,707	0.55	77.3	63.2	3.1	60.1	5.88	6.9	1.49
赤字	1,135,265	19,884	199	16,032	0.56	129.4	86.9	10.7	76.2	▲ 3.39	75.1	1.90

(注) 貸借対照表に記入のある回答のみで集計している

表7-1 就業者の状況(就業者数、人件費)

	就業者数(人)					常勤者比率 (%)	1室当り就業者(人)			収容定員1 人当り就業 者(人)	就業者1人 当り宿泊人 員(人)	1室当り 人件費 (千円)	延床面積1㎡ 当り人件費 (千円)
	常勤役員	正社員	パートタイマー、 アルバイト	派遣社員	うち常勤役 員・正社員		うちパート・アルバイ ト・派遣						
全体	69.4	2.3	33.4	30.7	3.0	51.4	1.10	0.50	0.50	0.30	492	3,666.8	25.7
大規模	147.4	3.0	77.0	59.3	8.1	54.3	0.80	0.40	0.40	0.20	659	3,050.4	23.1
中規模	71.9	2.4	32.4	34.1	3.1	48.3	1.20	0.60	0.60	0.30	412	3,846.2	24.2
小規模	26.5	1.8	12.4	11.9	0.4	53.5	1.50	0.80	0.70	0.40	288	5,134.9	38.7
北海道	82.2	1.7	46.8	27.5	6.1	59.1	0.70	0.40	0.30	0.20	775	2,942.9	19.7
東北	62.3	2.0	30.2	28.3	1.9	51.6	1.00	0.50	0.50	0.20	413	2,974.7	18.9
関東	40.2	2.6	22.4	12.6	2.6	62.2	0.80	0.50	0.30	0.20	652	3,482.3	28.5
北陸信越	52.3	2.3	21.3	26.9	1.7	45.3	1.10	0.50	0.60	0.30	400	3,044.3	19.2
中部	89.1	2.6	34.6	46.9	4.9	41.8	1.10	0.50	0.60	0.30	460	4,294.0	30.3
関西	71.4	2.5	30.1	35.7	3.1	45.6	1.70	0.80	0.90	0.40	380	5,156.5	34.8
中国	80.2	2.8	38.4	35.0	4.0	51.3	1.60	0.80	0.80	0.40	299	5,284.7	28.1
四国	67.3	1.8	33.5	31.5	0.5	52.5	1.20	0.60	0.60	0.30	420	3,928.7	29.6
九州	68.7	2.4	33.0	32.1	1.1	51.6	1.10	0.60	0.50	0.30	454	3,668.3	34.9
黒字	73.2	2.4	35.3	32.0	3.5	51.5	1.00	0.50	0.50	0.30	531	3,522.5	26.4
赤字	70.8	2.4	34.4	31.8	2.1	52.0	1.20	0.60	0.60	0.30	377	3,848.3	21.6

表7-2 就業者の状況(労務効率)

	労働生産性	就業者1人 当り人件費	労働分配率
	(千円)	(千円)	(%)
全体	9,212	3,490	37.9
大規模	10,213	3,718	36.4
中規模	8,070	3,135	38.8
小規模	8,325	3,362	40.4
北海道	13,368	4,270	31.9
東北	8,257	2,991	36.2
関東	11,692	4,589	39.3
北陸信越	6,893	2,889	41.9
中部	9,597	3,886	40.5
関西	7,699	3,009	39.1
中国	7,610	3,236	42.5
四国	8,011	3,279	40.9
九州	7,694	3,284	42.7
黒字	9,506	3,462	36.4
赤字	6,784	3,103	45.7

※労働生産性=売上総利益÷就業者数、労働分配率=人件費÷売上総利益

表8-1 建物・延床面積の状況(延床面積、客室数)

	延床面積(m <sup>2</sup> )				客室数(室)				1室当り延床面積(m <sup>2</sup> )				定員1名当り延床面積(m <sup>2</sup> )			
	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模
全体	9,437	23,705	9,335	2,300	66.0	179.7	58.6	17.3	143	132	159	133	38.2	37.4	39.2	37.8
大規模	23,705	23,705	-	-	179.7	179.7	-	-	132	132	-	-	37.4	37.4	-	-
中規模	9,335	-	9,335	-	58.6	-	58.6	-	159	-	159	-	39.2	-	39.2	-
小規模	2,300	-	-	2,300	17.3	-	-	17.3	133	-	-	133	37.8	-	-	37.8
北海道	17,776	28,370	14,127	3,825	119.2	218.5	60.4	25.2	149	130	234	152	43.6	38.4	70.1	34.0
東北	9,845	19,701	9,304	3,129	62.7	128.3	63.4	12.5	157	154	147	250	34.6	35.1	30.5	59.6
関東	6,481	16,506	5,539	1,170	53.0	124.0	46.4	15.0	122	133	119	78	28.7	25.1	32.0	20.5
北陸信越	7,854	-	9,726	2,277	49.6	-	52.1	16.5	158	-	187	138	45.3	-	39.2	65.5
中部	11,422	23,739	10,569	2,089	80.6	181.5	70.9	14.0	142	131	149	149	44.3	38.9	48.1	52.9
関西	6,167	32,121	7,241	1,989	41.7	173.0	51.6	17.5	148	186	140	113	35.6	42.8	33.1	30.0
中国	9,220	22,304	9,844	3,238	49.1	100.5	57.3	18.6	188	222	172	174	46.8	59.5	37.6	67.2
四国	7,455	16,317	10,535	1,456	56.2	127.3	71.0	15.1	133	128	148	96	33.9	38.0	31.9	28.8
九州	6,472	18,605	8,836	1,919	61.5	269.5	65.1	16.7	105	69	136	115	29.4	22.5	32.8	35.2
黒字	9,611	24,844	7,834	2,381	71.9	186.5	58.7	17.5	134	133	133	136	36.2	38.0	32.9	38.5
赤字	10,176	16,869	11,970	2,345	57.1	139.0	57.5	15.1	178	121	208	155	43.7	33.2	48.3	40.4

表8-2 全件調査(入浴施設)

(単位:%)

	露天風呂の比率(複数回答)						温泉あり
	一般的な 露天風呂	客室露天風呂				貸切 露天風呂	
		総客室数の 10%未満	総客室数の 10%~30% 未満	総客室数の 30%	無し		
全体	75.0	46.6	20.9	18.9	13.5	37.2	79.7
大規模	85.7	35.7	39.3	25.0	0.0	25.0	82.1
中規模	87.9	43.9	21.2	21.2	13.6	39.4	90.9
小規模	53.7	55.6	11.1	13.0	20.4	40.7	64.8
北海道	96.2	42.3	19.2	19.2	19.2	19.2	96.2
東北	83.3	66.7	25.0	8.3	0.0	50.0	91.7
関東	69.2	69.2	7.7	23.1	0.0	46.2	92.3
北陸信越	75.0	41.7	25.0	16.7	16.7	41.7	75.0
中部	80.0	40.0	30.0	0.0	30.0	50.0	80.0
関西	51.9	51.9	7.4	25.9	14.8	29.6	51.9
中国	75.0	33.3	16.7	41.7	8.3	41.7	75.0
四国	60.0	40.0	40.0	6.7	13.3	33.3	73.3
九州	85.7	38.1	28.6	19.0	14.3	47.6	90.5
黒字	72.0	43.9	19.6	19.6	16.8	35.5	80.4
赤字	87.5	53.1	25.0	18.8	3.1	43.8	75.0

表9-1 全件調査(集客の方法)

(単位:%)

	旅行会社経由の宿泊人員				OTA経由の宿泊人員				自社HPからの宿泊人員				直予約(自社HP除く)からの宿泊人員			
	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模	平均	大規模	中規模	小規模
全体	30.1	38.0	22.4	18.3	46.9	41.6	53.3	49.1	11.5	9.6	12.2	20.7	11.5	10.9	12.1	11.9
大規模	38.0	38.0	-	-	41.6	41.6	-	-	9.6	9.6	-	-	10.9	10.9	-	-
中規模	22.4	-	22.4	-	53.3	-	53.3	-	12.2	-	12.2	-	12.1	-	12.1	-
小規模	18.3	-	-	18.3	49.1	-	-	49.1	20.7	-	-	20.7	11.9	-	-	11.9
北海道	35.8	40.6	17.8	10.1	40.6	38.3	49.6	48.5	12.2	9.5	22.3	27.5	11.5	11.7	10.2	13.9
東北	20.2	18.6	24.3	9.1	45.7	52.2	40.9	27.9	18.2	14.5	17.5	46.2	15.9	14.6	17.3	16.8
関東	18.9	23.4	15.8	0.0	60.5	51.6	66.7	79.4	9.4	10.5	8.6	3.3	11.2	14.5	8.8	17.2
北陸信越	17.1	-	21.9	0.8	48.4	-	40.9	47.9	14.6	-	14.3	34.3	20.0	-	23.0	17.0
中部	23.5	25.3	23.0	1.0	54.5	47.1	61.1	73.4	11.1	13.7	7.7	20.3	10.9	13.8	8.2	5.2
関西	34.9	53.4	22.8	33.4	42.2	30.3	53.4	36.5	13.3	7.7	14.2	19.2	9.6	8.6	9.6	11.0
中国	21.1	24.6	20.1	8.8	50.5	38.2	57.8	61.5	14.3	16.9	11.6	22.7	14.1	20.3	10.5	7.1
四国	33.8	33.3	39.2	8.8	53.1	53.2	50.4	66.6	7.9	9.1	5.4	15.7	5.2	4.4	5.0	8.9
九州	34.5	59.1	19.8	8.5	48.6	37.1	54.2	64.2	5.7	1.5	7.1	13.3	11.3	2.2	18.8	14.1
黒字	30.2	37.4	20.6	18.6	47.1	42.1	55.3	49.0	11.9	10.1	12.5	22.0	10.8	10.4	11.6	10.3
赤字	31.5	43.4	27.5	16.7	44.5	36.9	47.8	45.4	9.2	4.4	10.7	15.4	14.9	15.2	14.0	22.4

表9-2 全件調査(ホームページの状況)

(単位:%)

	予約状況			
	自社HPだけで販売	自社とOTAで販売	自社HPIはなく、OTAだけで販売	ネット予約は取り扱っていない
全体	0.0	97.3	1.4	1.4
大規模	0.0	100.0	0.0	0.0
中規模	0.0	100.0	0.0	0.0
小規模	0.0	92.6	3.7	3.7
北海道	0.0	100.0	0.0	0.0
東北	0.0	91.7	8.3	0.0
関東	0.0	100.0	0.0	0.0
北陸信越	0.0	91.7	0.0	8.3
中部	0.0	100.0	0.0	0.0
関西	0.0	100.0	0.0	0.0
中国	0.0	91.7	8.3	0.0
四国	0.0	93.3	0.0	6.7
九州	0.0	100.0	0.0	0.0
黒字	0.0	99.1	0.9	0.0
赤字	0.0	93.8	3.1	3.1

表9-3 全件調査(ホームページの対応言語と即時予約について)

(単位:%)

	HPの対応言語と即時予約について																										
	対応しており即時予約できる									対応しているが即時予約できない									対応していない								
	日本語	英語	中国語(繁体字)	中国語(簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン語	独語	仏語	日本語	英語	中国語(繁体字)	中国語(簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン語	独語	仏語	日本語	英語	中国語(繁体字)	中国語(簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン語	独語	仏語
全体	97.3	81.8	52.4	48.0	39.2	2.0	1.4	1.4	2.7	2.0	7.4	10.2	8.8	6.8	6.1	4.1	2.7	4.1	0.7	10.8	37.4	43.2	54.1	91.8	94.6	95.9	93.2
大規模	100.0	96.4	64.3	64.3	53.6	0.0	0.0	0.0	3.6	0.0	3.6	14.3	14.3	10.7	7.1	3.6	3.6	3.6	0.0	0.0	21.4	21.4	35.7	92.9	96.4	96.4	92.9
中規模	98.5	86.4	57.6	51.5	36.4	4.6	0.0	0.0	1.5	0.0	4.5	9.1	7.6	6.1	3.1	1.5	1.5	1.5	1.5	9.1	33.3	40.9	57.6	92.3	98.5	98.5	96.9
小規模	94.4	68.5	39.6	35.2	35.2	0.0	3.7	3.7	3.7	5.6	13.0	9.4	7.4	5.6	9.3	7.4	3.7	7.4	0.0	18.5	50.9	57.4	59.3	90.7	88.9	92.6	88.9
北海道	100.0	88.5	73.1	76.9	34.6	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	7.7	7.7	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.8	19.2	15.4	57.7	96.2	100.0	100.0	100.0
東北	100.0	100.0	81.8	50.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	16.7	8.3	16.7	8.3	8.3	8.3	0.0	0.0	9.1	33.3	75.0	83.3	91.7	91.7	91.7
関東	100.0	53.8	38.5	38.5	30.8	7.7	0.0	0.0	7.7	0.0	30.8	7.7	7.7	15.4	15.4	0.0	0.0	0.0	0.0	15.4	53.8	53.8	53.8	76.9	100.0	100.0	92.3
北陸信越	91.7	66.7	33.3	16.7	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	58.3	75.0	75.0	100.0	100.0	100.0	100.0
中部	90.0	70.0	20.0	10.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	10.0	10.0	10.0	0.0	0.0	0.0	10.0	10.0	60.0	80.0	80.0	90.0	100.0	100.0	100.0
関西	100.0	92.6	51.9	55.6	55.6	3.7	7.4	7.4	11.1	0.0	0.0	7.4	7.4	3.7	7.4	11.1	7.4	11.1	0.0	7.4	40.7	37.0	40.7	88.9	81.5	85.2	77.8
中国	83.3	75.0	33.3	33.3	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	8.3	66.7	66.7	75.0	100.0	100.0	100.0	90.9
四国	100.0	73.3	40.0	33.3	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.7	33.3	26.7	20.0	6.7	13.3	6.7	6.7	0.0	20.0	26.7	40.0	40.0	93.3	86.7	93.3	93.3
九州	100.0	90.5	66.7	61.9	71.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.8	0.0	0.0	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	9.5	28.6	38.1	28.6	95.2	100.0	100.0	100.0
黒字	98.1	86.0	58.9	52.3	43.0	2.8	1.9	1.9	3.7	1.9	6.5	12.1	10.3	7.5	8.4	5.6	3.7	5.6	0.0	7.5	29.0	37.4	49.5	88.8	92.5	94.4	90.7
赤字	93.8	81.3	38.7	40.6	31.3	0.0	0.0	0.0	0.0	3.1	6.3	6.5	6.3	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	3.1	12.5	54.8	53.1	62.5	100.0	100.0	100.0	100.0

表9-4 全件調査(スマートフォンの対応言語と即時予約について)

(単位:%)

	スマートフォンの対応言語と即時予約について																										
	対応しており即時予約できる									対応しているが即時予約できない									対応していない								
	日本語	英語	中国語(繁体字)	中国語(簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン語	独語	仏語	日本語	英語	中国語(繁体字)	中国語(簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン語	独語	仏語	日本語	英語	中国語(繁体字)	中国語(簡体字)	韓国語	タイ語	スペイン語	独語	仏語
全体	98.6	83.4	53.3	47.5	39.2	3.5	2.8	2.1	4.2	0.0	2.8	3.6	3.5	3.5	2.1	0.0	0.7	0.7	1.4	13.8	43.1	48.9	57.3	94.4	97.2	97.2	95.1
大規模	100.0	96.4	67.9	60.7	53.6	0.0	0.0	0.0	3.6	0.0	3.6	10.7	10.7	14.3	7.1	3.6	3.7	3.6	0.0	0.0	21.4	28.6	32.1	92.9	96.4	96.3	92.9
中規模	100.0	86.4	53.8	50.0	34.8	6.2	0.0	1.5	3.1	0.0	3.0	9.2	6.1	4.5	3.1	1.5	1.5	1.5	0.0	10.6	36.9	43.9	60.6	90.8	98.5	96.9	95.4
小規模	92.6	68.5	35.2	31.5	33.3	1.9	7.5	3.7	5.6	3.7	7.4	11.1	9.3	5.6	7.4	1.9	3.7	5.6	3.7	24.1	53.7	59.3	61.1	90.7	90.6	92.6	88.9
北海道	100.0	88.5	76.9	76.9	38.5	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	7.7	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.5	15.4	15.4	53.8	96.2	100.0	100.0	100.0
東北	100.0	91.7	66.7	41.7	8.3	8.3	8.3	0.0	0.0	0.0	8.3	16.7	16.7	16.7	8.3	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	16.7	41.7	75.0	83.3	91.7	91.7	91.7
関東	92.3	53.8	30.8	38.5	38.5	7.7	0.0	0.0	7.7	0.0	23.1	7.7	7.7	7.7	15.4	0.0	0.0	0.0	7.7	23.1	61.5	53.8	53.8	76.9	100.0	100.0	92.3
北陸信越	91.7	66.7	33.3	16.7	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	58.3	75.0	83.3	100.0	100.0	100.0	100.0
中部	100.0	80.0	20.0	10.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0	20.0	10.0	10.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0	60.0	80.0	80.0	90.0	100.0	100.0	100.0
関西	100.0	92.6	42.3	48.1	44.4	3.7	11.1	7.7	14.8	0.0	0.0	3.8	3.7	7.4	3.7	7.4	7.7	7.4	0.0	7.4	53.8	48.1	48.1	92.6	81.5	84.6	77.8
中国	83.3	75.0	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	8.3	16.7	66.7	66.7	66.7	100.0	100.0	100.0	90.9
四国	100.0	80.0	40.0	33.3	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	26.7	13.3	6.7	7.1	6.7	6.7	0.0	20.0	26.7	40.0	48.7	93.3	92.9	93.3	93.3
九州	100.0	85.7	66.7	57.1	71.4	4.8	0.0	4.8	4.8	0.0	4.8	4.8	0.0	0.0	9.5	0.0	0.0	0.0	0.0	9.5	28.6	42.9	28.6	85.7	100.0	95.2	95.2
黒字	97.2	86.0	55.7	49.5	41.1	3.7	3.7	1.9	4.7	0.9	4.7	12.3	9.3	7.5	7.5	2.8	3.8	4.7	1.9	9.3	32.1	41.1	51.4	88.8	93.5	94.3	90.7
赤字	96.9	81.3	37.5	37.5	31.3	3.1	0.0	3.1	3.1	3.1	6.3	6.3	6.3	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	56.3	56.3	62.5	96.9	100.0	96.9	96.9

表9-5 全件調査(インターネット対応)

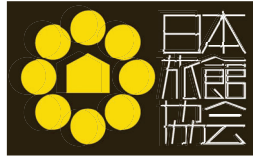
(単位:%)

	サイトコントローラーの導入	無料公衆無線LANの設置		
		導入している	全館で使える	一部で使える
全体	97.3	91.2	7.4	1.4
大規模	100.0	96.4	0.0	3.6
中規模	100.0	92.4	7.6	0.0
小規模	92.6	87.0	11.1	1.9
北海道	100.0	100.0	0.0	0.0
東北	100.0	91.7	8.3	0.0
関東	100.0	92.3	7.7	0.0
北陸信越	83.3	91.7	8.3	0.0
中部	100.0	100.0	0.0	0.0
関西	100.0	96.3	3.7	0.0
中国	100.0	91.7	8.3	0.0
四国	86.7	60.0	26.7	13.3
九州	100.0	90.5	9.5	0.0
黒字	99.1	92.5	6.5	0.9
赤字	93.8	87.5	9.4	3.1

表9-6 全件調査(クレジットカード対応&amp;電子決済対応)

(単位:%)

	クレジットカードによる決済が可能	ネット予約時の事前決済が可能	クレジットカード以外の電子決済も可能	総売上高に占める電子決済(クレジットカード含む)の割合
全体	100.0	95.9	87.7	27.6
大規模	100.0	100.0	96.3	23.3
中規模	100.0	98.5	90.9	23.8
小規模	100.0	90.7	79.2	34.6
北海道	100.0	100.0	84.6	26.7
東北	100.0	91.7	83.3	34.3
関東	100.0	92.3	76.9	24.1
北陸信越	100.0	91.7	91.7	20.5
中部	100.0	100.0	100.0	22.0
関西	100.0	100.0	88.5	42.1
中国	100.0	91.7	91.7	25.5
四国	100.0	93.3	100.0	20.4
九州	100.0	95.2	81.0	23.3
黒字	100.0	95.3	87.6	29.2
赤字	100.0	100.0	93.8	22.4



一般社団法人 **日本旅館協会**  
JAPAN RYOKAN & HOTEL ASSOCIATION

---

令和7年12月  
**営業状況等統計調査(資料編)**

発行 一般社団法人 日本旅館協会  
〒102-0093  
東京都千代田区平河町 2-5-5  
全国旅館会館2階  
TEL : 03-5215-7337 FAX : 03-5215-7338

---

本書を許可無く複製する事は固く禁じます。許諾については当協会までご照会下さい。